

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian

A. Identitas Responden:

1. Nama :
2. Masa kerja :
3. Unit kerja :

B. Petunjuk Pengisian Kuisioner:

1. Bacalah setiap pernyataan dengan teliti dan seksama
2. Berilah tanda centang (v) pada salah satu jawaban pada kolom yang telah disediakan
3. Keterangan singkatan pada kolom respon sebagai berikut:
SS : Sangat Setuju;
S : Setuju
KS : Kurang Setuju
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju
4. Respons yang Bapak/Ibu berikan tidak mengandung unsur penilaian (tes), benar dan salah, serta tidak ada kaitannya dengan jabatan Bapak/Ibu.

Terima kasih atas bantuan Bapak/Ibu

Instrumen Kinerja Tenaga Kependidikan

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya menghasilkan dokumen administrasi yang rapi, lengkap, dan akurat.					
2	Saya meminimalkan kesalahan dalam entri data, surat-menyurat, atau layanan akademik.					
3	Mengikuti SOP dengan konsisten sehingga mutu pekerjaan stabil selalu saya lakukan.					
4	Saya tidak memastikan hasil kerja saya tidak salah sebelum diserahkan kepada pimpinan.					
5	Menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah sesuai target yang ditetapkan selalu saya lakukan.					
6	Saya mampu menangani beberapa permintaan layanan (mahasiswa/dosen) secara bersamaan.					
7	Menghasilkan output kerja lebih banyak tanpa mengurangi kualitas bisa saya lakukan					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
8	Saya tidak bisa bekerja secara produktif dengan beban tinggi.					
9	Menyelesaikan tugas sebelum atau tepat pada tenggat waktu yang ditetapkan bisa saya lakukan.					
10	Saya merespons email, pesan layanan, dan permintaan mahasiswa/dosen dengan cepat.					
11	Saya tidak pernah menunda pekerjaan yang bersifat mendesak.					
12	Saya hadir tepat waktu dalam jam kerja, rapat, dan pelayanan.					
13	Saya tidak menggunakan fasilitas kerja (komputer, sistem informasi, alat kantor) secara optimal dan bijak.					
14	Saya berusaha menemukan cara paling efisien saat mengerjakan tugas.					
15	Saya menyelesaikan masalah layanan secara tepat tanpa membuang banyak waktu.					
16	Bekerja dengan sistematis sehingga tidak terjadi pengulangan yang tidak perlu senantiasa saya lakukan.					
17	Saya menyelesaikan pekerjaan harus selalu diarahkan oleh pimpinan.					
18	Saya selalu mengambil keputusan operasional sederhana secara mandiri sesuai aturan.					
19	Saya berusaha mencari solusi terlebih dahulu sebelum meminta bantuan.					
20	Saya mampu bekerja sendiri meskipun atasan tidak hadir.					
21	Saya tidak menunjukkan antusias dan kesungguhan dalam melaksanakan tugas.					
22	Saya mendukung program universitas dan unitnya secara konsisten.					
23	Saya bersedia bekerja ekstra saat kegiatan besar (wisuda, penerimaan mahasiswa baru).					
24	Saya berusaha menjaga nama baik universitas dalam pelayanan dan komunikasi.					
25	Saya menyelesaikan pekerjaan sampai selesai dan tidak membiarkannya menumpuk.					
26	Saya bertanggung jawab penuh atas kesalahan yang terjadi dan berusaha memperbaikinya.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
27	Saya menjaga kerahasiaan dokumen atau data akademik sesuai aturan yang berlaku.					
28	Saya menjalankan tugas sesuai kepercayaan yang diberikan atasan.					
29	Saya tidak bisa bekerja sama dengan lintas unit (fakultas, prodi, keuangan, perpustakaan, lab).					
30	Saya berkomunikasi dengan jelas dan sopan dalam koordinasi antar-unit.					
31	Saya mendukung suasana kerja harmonis dan tidak menimbulkan konflik.					

Instrumen Kepemimpinan Tranformasional Berlandaskan *Tri Hita Karana*

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Pimpinan saya mengajak pegawai untuk mempertimbangkan dampak moral dari setiap keputusan.					
2	Pimpinan saya mendorong pemikiran reflektif, kritis, dan berlandaskan nilai kebenaran.					
3	Pimpinan saya tidak menanamkan kesadaran spiritual sebagai dasar pengambilan keputusan inovatif.					
4	Pimpinan saya menciptakan visi yang memuat nilai spiritual, etika, dan kemanusiaan.					
5	Visi yang ditetapkan pimpinan saya memberikan makna dharma, bukan sekadar tujuan operasional.					
6	Visi yang ditetapkan pimpinan saya tidak memotivasi seluruh karyawan untuk mengejar tujuan yang lebih luhur dan bermoral.					
7	Pimpinan saya menumbuhkan nilai kebaikan, welas asih, kejujuran, dan keadilan melalui pesan dan tindakan.					
8	Pimpinan saya tidak menciptakan suasana yang menggerakkan pegawai untuk berperilaku etis dan berkembang secara spiritual.					
9	Pimpinan saya menghubungkan tindakan sehari-hari dengan prinsip moral yang lebih tinggi.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
10	Pimpinan saya memastikan bahwa perilaku pegawai tetap selaras dengan standar etika yang dijunjung universitas.					
11	Pimpinan saya menyadari pentingnya nilai-nilai etika dalam menjalankan tanggung jawab profesional.					
12	Pimpinan saya mengintegrasikan kesadaran spiritual ke dalam proses pengambilan keputusan untuk menghasilkan inovasi yang bermakna dan bertanggung jawab.					
13	Pimpinan saya tidak membangun hubungan harmonis dengan pegawai.					
14	Pimpinan saya menjadi teladan dalam bersosialisasi.					
15	Pimpinan saya menyampaikan pesan yang memotivasi dan menggugah pegawai.					
16	Pimpinan saya mendorong ide baru, inovasi, dan cara pandang alternatif.					
17	Pimpinan saya menumbuhkan rasa kebersamaan dan solidaritas kelompok.					
18	Pimpinan saya memfasilitasi kerja sama dan menghargai perbedaan pandangan.					
19	Pimpinan saya memberi dukungan tulus dan menghargai spiritualitas setiap individu.					
20	Pimpinan saya memahami kesulitan bawahannya dan memberikan bantuan yang diperlukan.					
21	Pimpinan saya tidak membantu meningkatkan rasa percaya diri dengan memotivasi bawahan.					
22	Pimpinan saya menjadi teladan dalam berperilaku ramah terhadap lingkungan.					
23	Pimpinan saya selalu memperhitungkan dampak ekologis jangka panjang ketika mengambil keputusan.					
24	Pimpinan saya tidak menunjukkan kepedulian nyata dalam menjaga kebersihan dan kerapihan lingkungan.					
25	Pimpinan saya mengomunikasikan visi keberlanjutan yang kuat dan bermakna bagi tim/organisasi.					
26	Pimpinan saya memotivasi karyawan untuk menciptakan inovasi ramah lingkungan dan terlibat aktif dalam program keberlanjutan.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
27	Pimpinan saya mendorong pemikiran kritis dan cara pandang baru dalam pengelolaan lingkungan dan sumber daya.					
28	Pimpinan saya tidak mendukung eksperimen, penggunaan teknologi hijau, dan pendekatan inovatif untuk mengatasi masalah lingkungan.					
29	Pimpinan saya menciptakan lingkungan kerja yang mendukung kesehatan fisik-mental, keamanan, dan kenyamanan.					
30	Pimpinan saya memberikan dukungan personal kepada anggota tim agar mampu berperan dalam upaya keberlanjutan.					
31	Pimpinan saya tidak membangun budaya kerja yang menjaga keseimbangan ekologi, sosial, dan kesejahteraan individu.					
32	Pimpinan saya memberikan kesempatan pelatihan dan peningkatan kapasitas di bidang lingkungan hidup dan kesehatan kerja.					

Instrumen Budaya Organisasi

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya menggunakan teknologi terkini dalam mengerjakan tugas.					
2	Saya berani mencoba cara/strategi baru dalam mengerjakan tugas.					
3	Cepat menyesuaikan diri dengan perubahan kebijakan dalam pekerjaan bisa saya lakukan.					
4	Saya tidak menjadikan kegagalan dalam pekerjaan sebagai kesempatan refleksi dan perbaikan.					
5	Saya mengerjakan setiap tugas dengan rapi dan akurat.					
6	Saya menjamin kualitas layanan kerja yang diberikan.					
7	Saya mendengarkan dosen dan mahasiswa dengan sabar dan memahami kebutuhan individu.					
8	Saya tidak membantu rekan tendik yang mengalami kesulitan dalam mengerjakan tugas.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
9	Saya memberikan pujian dan penguatan positif kepada rekan kerja dan mahasiswa.					
10	Saya berupaya menciptakan lingkungan kerja yang aman, ramah, dan mendukung perkembangan emosional.					
11	Saya terlibat aktif dalam proyek kampus.					
12	Saya berbagi praktik baik kepada sesama rekan tendik.					
13	Saya tidak mengungkapkan ide secara jelas dalam rapat.					
14	Saya membangun suasana kerja yang harmonis dan saling mendukung.					
15	Saya menyelaraskan pekerjaan dengan visi universitas					
16	Saya mengikuti prosedur akademik dan administrasi dengan konsisten.					
17	Saya tidak terlibat aktif dalam kegiatan lembaga (kampus) secara berkelanjutan.					
18	Saya berupaya menciptakan lingkungan kerja yang tertib, aman, dan kondusif sepanjang waktu.					
19	Saya menyampaikan pendapat dengan cara yang sopan dan konstruktif.					
20	Saya mengelola perbedaan dengan dialog, bukan emosi atau gosip.					
21	Saya tidak menerima masukan dengan sikap terbuka dan reflektif.					
22	Saya menghargai pendapat rekan yang berbeda pandangan					

Instrumen Komitmen Kerja

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya menyampaikan hal-hal positif tentang universitas kepada mahasiswa, tamu, atau masyarakat.					
2	Saya menggunakan atribut universitas dengan bangga (ID card, seragam, merchandise).					
3	Saya menunjukkan antusiasme saat melayani mahasiswa/dosen/mitra.					
4	Saya tidak mengikuti kegiatan kelembagaan (dies natalis, kegiatan sosial, kampanye kampus) dengan sukarela.					
5	Saya menunjukkan kepedulian ketika ada masalah di tempat kerja seolah itu masalah pribadi.					
6	Saya melaksanakan pekerjaan sesuai SOP, nilai layanan, dan kode etik universitas.					
7	Saya mendukung program strategis kampus (digitalisasi layanan, peningkatan mutu, akreditasi).					
8	Saya tidak menunjukkan sikap patuh terhadap regulasi universitas tanpa resistensi.					
9	Saya menyelaraskan cara kerja dengan budaya pelayanan kampus.					
10	Saya menjaga rahasia dan keamanan data kampus sesuai aturan.					
11	Saya tidak bersedia lembur atau bekerja ekstra saat ada kegiatan penting (wisuda, akreditasi, penerimaan mahasiswa baru).					
12	Saya responsif menangani mahasiswa/dosen meskipun berada di luar tugas pokok yang berlaku.					
13	Saya membantu rekan kerja menyelesaikan beban administrasi yang menumpuk.					
14	Saya menyelesaikan tugas dengan ketelitian tinggi tanpa harus diingatkan.					
15	Saya menawarkan solusi ketika sistem, proses, atau layanan mengalami kendala.					
16	Saya menunjukkan niat untuk pindah ke institusi lain.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
17	Saya mengungkapkan bahwa bekerja di universitas memberikan rasa stabil, aman, dan nyaman.					
18	Saya bertahan karena mempertimbangkan benefit dan fasilitas kampus (asuransi, lingkungan akademik, jenjang karier).					
19	Saya menghindari kesempatan keluar karena merasa risiko terlalu besar.					
20	Saya menunjukkan preferensi jangka panjang untuk tetap di institusi.					
21	Saya tidak mengungkapkan bahwa bertahan adalah bentuk loyalitas dan pengabdian.					
22	Saya merasa berkewajiban membalas fasilitas atau pelatihan yang telah diberikan universitas.					
23	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan rasa tanggung jawab tinggi, bukan sekadar kewajiban formal.					
24	Saya mendukung program kelembagaan karena “merasa sudah dibina oleh kampus”.					
25	Saya menjaga nama baik universitas dalam setiap interaksi dengan publik.					

Lampiran 2. Hasil Uji Validitas Instrumen

1. Variabel Kinerja Tendik

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
2	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
3	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
5	5	5	5	1	5	3	4	1	5	5
6	4	4	4	1	4	3	3	1	4	4
7	4	4	5	2	4	5	4	2	5	4
8	5	5	4	1	4	4	5	1	5	4
9	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
10	5	4	5	1	4	4	4	1	5	4
11	4	5	5	1	5	5	5	1	5	5
12	5	5	4	1	4	4	5	1	5	4
13	4	4	4	1	3	4	4	1	4	4
14	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
15	4	4	4	1	4	3	3	1	4	3
16	4	4	4	1	5	4	4	1	4	5
17	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
18	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2
19	4	4	4	1	4	4	3	1	3	4
20	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
21	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4
22	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
23	5	5	5	1	5	4	3	1	5	4
24	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1
25	4	4	4	1	4	4	4	1	3	4
26	4	4	4	1	4	3	4	1	4	4
27	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
28	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
29	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
30	5	5	5	1	5	4	4	1	5	4
31	5	4	5	1	5	4	4	1	5	5
32	4	5	4	1	5	3	4	1	4	3
33	4	5	4	1	5	4	4	1	4	4
34	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
35	4	4	4	1	4	3	1	1	3	3
36	4	4	4	1	4	4	4	1	4	3

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
37	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4
38	4	5	5	1	4	4	5	1	4	5
39	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
40	5	5	5	2	5	1	4	2	5	5
41	4	4	5	2	5	5	5	2	5	5
42	4	5	5	1	5	4	4	1	4	4
43	4	4	5	1	4	4	4	1	4	4
44	5	4	5	3	5	3	5	3	5	5
45	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
46	4	4	5	1	5	4	4	1	5	5
47	4	3	4	2	4	4	4	1	4	4
48	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
49	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
50	5	5	4	2	5	3	4	1	5	5
51	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
52	4	3	4	2	4	4	4	3	4	4
53	5	5	4	1	5	4	4	1	5	4
54	4	4	5	1	5	4	4	1	5	4
55	4	4	4	1	4	4	4	2	5	4
56	5	5	5	1	5	5	5	1	4	5
57	4	4	4	1	5	4	4	1	4	3
58	5	5	5	1	5	5	5	2	5	4
59	5	5	5	2	5	5	5	2	5	4
60	4	5	5	1	4	4	4	2	5	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,862	0,775	0,894	0,255	0,763	0,561	0,722	0,278	0,886	0,827
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
3	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	1	5	5	5	4	4	5	3
6	4	4	1	4	4	4	3	4	4	4
7	4	5	1	5	5	5	4	5	4	4
8	5	4	2	5	4	4	5	4	5	5
9	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
10	5	5	1	5	5	5	5	4	4	5
11	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4
12	5	5	1	5	4	4	5	4	4	4
13	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
14	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	1	5	3	4	2	4	4	4
16	5	4	2	4	5	4	4	4	4	4
17	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
18	2	2	1	3	2	3	3	3	3	3
19	3	3	1	4	3	3	4	4	3	4
20	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4
24	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1
25	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	1	4	4	4	4	3	4	3
27	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
30	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4
31	5	5	1	5	5	4	5	4	5	5
32	4	5	1	4	4	4	4	3	3	4
33	4	4	1	5	4	4	4	5	4	4
34	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	1	3	4	3	4	3	4	4
36	5	4	1	4	4	3	4	3	4	5
37	4	5	1	4	4	4	4	4	5	5
38	5	5	1	5	4	5	4	5	5	5
39	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
40	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
41	5	5	2	5	5	4	4	5	5	5
42	4	4	1	5	4	5	5	5	5	5
43	4	4	1	4	5	4	5	4	4	5
44	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
45	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
46	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4
47	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	2	4	4	4	3	3	5	4
49	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5
50	5	5	1	4	4	4	4	5	4	4
51	5	5	1	5	5	5	4	4	5	5
52	5	5	2	5	4	4	4	5	4	5
53	5	5	1	5	4	4	4	4	5	4
54	5	4	1	5	4	5	4	4	5	3
55	5	5	2	5	5	4	5	5	4	5
56	5	5	1	5	4	5	4	4	4	4
57	5	5	1	4	4	4	5	4	4	4
58	5	5	2	4	5	5	5	5	5	4
59	5	5	2	5	5	5	4	5	5	5
60	5	4	2	4	5	4	4	4	5	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,829	0,792	0,288	0,838	0,844	0,821	0,696	0,773	0,805	0,740
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
2	1	5	5	5	5	5	5	5	1	5
3	2	4	4	4	4	4	5	4	1	4
4	1	4	4	5	4	4	4	4	2	4
5	1	4	5	5	5	5	5	5	1	5
6	1	5	5	5	4	4	5	5	1	5
7	1	4	4	5	5	4	4	5	2	4
8	1	4	4	5	4	5	5	4	1	5
9	1	5	4	4	4	4	5	4	2	4
10	1	4	4	5	5	5	5	5	1	4
11	1	5	4	5	5	5	5	5	1	5
12	2	4	5	5	4	5	4	5	1	5
13	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
14	1	4	4	4	4	4	4	4	2	4
15	1	4	4	4	4	4	4	5	1	4
16	1	4	4	5	4	4	4	4	1	4
17	1	4	4	4	4	4	4	4	2	4
18	1	3	3	3	3	3	3	3	1	3
19	1	3	4	4	4	4	4	3	1	4
20	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
21	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
22	1	5	5	5	5	5	5	5	1	5
23	1	5	4	5	5	3	5	5	2	5
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
25	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
26	1	4	4	4	5	4	4	4	1	4
27	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
28	1	2	4	4	4	4	4	4	1	4
29	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
30	1	5	4	4	4	4	4	4	2	5
31	1	5	5	5	5	5	5	5	1	5
32	1	4	4	5	4	5	5	4	1	4
33	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
34	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4
35	1	5	4	5	4	4	4	4	2	4
36	1	4	3	4	3	4	4	4	1	3
37	1	5	4	5	4	4	5	4	1	4
38	1	4	5	5	5	5	5	5	1	5
39	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4

Responden	Pernyataan									
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
40	1	5	5	5	5	5	5	5	2	5
41	1	4	5	5	5	5	5	5	2	5
42	1	4	4	4	4	4	5	5	1	5
43	1	5	4	5	5	4	5	5	1	4
44	3	5	5	5	5	5	5	5	2	5
45	1	4	4	5	4	4	4	4	1	4
46	1	4	4	4	5	4	5	5	1	4
47	1	4	4	4	4	4	4	4	2	4
48	1	4	4	4	4	4	4	5	1	4
49	1	5	5	5	5	5	5	5	3	5
50	1	5	5	5	4	5	5	4	1	4
51	1	5	4	5	5	5	5	5	1	5
52	1	4	5	4	5	5	5	5	1	4
53	2	5	4	5	5	5	4	4	1	5
54	1	4	5	5	5	4	4	5	1	5
55	1	4	4	5	5	5	5	5	2	5
56	1	5	5	5	5	5	5	5	1	5
57	1	4	4	4	4	4	4	4	2	3
58	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4
59	2	5	5	5	5	5	5	5	2	5
60	2	4	4	4	5	4	4	5	1	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,285	0,736	0,832	0,822	0,867	0,831	0,832	0,849	0,257	0,862
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan	jml
	31	
1	4	112
2	5	135
3	5	113
4	4	113
5	5	125
6	5	113
7	5	124
8	4	123
9	4	112
10	5	125
11	5	132
12	5	124
13	4	108
14	4	114
15	4	105
16	4	115
17	4	112
18	3	72
19	4	100
20	4	109
21	4	110
22	5	135
23	5	128
24	1	41
25	4	108
26	5	108
27	4	109
28	4	107
29	4	109
30	5	119
31	5	130
32	4	111
33	5	114
34	4	110
35	4	103
36	4	105
37	4	117
38	5	128
39	4	109



Responden	Pernyataan	jml
	31	
40	5	133
41	5	134
42	5	122
43	4	118
44	5	141
45	4	110
46	4	117
47	4	112
48	4	110
49	5	136
50	4	122
51	5	124
52	4	122
53	5	124
54	5	121
55	4	126
56	5	129
57	4	112
58	4	126
59	5	138
60	5	124
Analisis		
Validitas		
r-hit	0,846	
rkritis	0,220	
status	V	

2. Variabel Kepemimpinan Transformatif Berlandaskan *Tri Hita Karana*

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4
2	5	5	1	5	5	1	5	1	5	5
3	4	4	1	5	4	1	4	1	4	5
4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4
5	5	5	1	5	5	1	5	1	4	4
6	3	4	1	4	4	1	4	1	3	4
7	4	5	2	5	4	2	5	2	4	5
8	4	5	1	5	4	1	4	1	5	5
9	3	3	1	4	4	1	3	1	3	4
10	5	5	1	5	4	1	5	1	5	5
11	5	5	1	5	5	1	5	1	5	5
12	5	4	1	5	5	1	5	3	4	4
13	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
14	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4
15	4	4	1	4	4	1	5	1	4	4
16	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
17	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4
18	3	3	1	3	3	1	3	1	3	3
19	3	3	1	3	3	1	4	1	4	4
20	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
21	4	4	1	4	4	1	4	1	3	4
22	5	5	1	5	5	1	5	1	5	5
23	4	5	1	5	5	1	5	1	5	5
24	1	1	1	5	5	1	5	1	5	5
25	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
26	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
27	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
28	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
29	4	4	3	4	4	1	4	1	4	4
30	4	4	1	4	4	2	4	1	4	4
31	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
32	3	3	1	3	3	1	4	1	3	3
33	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
34	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
35	3	3	1	3	4	1	3	1	3	3
36	3	3	1	3	3	1	3	1	3	3
37	4	4	1	5	4	1	4	1	4	4

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
38	5	5	1	5	4	1	5	1	5	5
39	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
40	4	5	2	5	4	2	5	2	4	5
41	5	5	2	5	5	2	5	2	4	5
42	2	3	1	4	3	1	3	1	3	3
43	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
44	5	5	2	5	5	3	5	3	5	5
45	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
46	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
47	4	3	2	4	4	1	4	1	4	4
48	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
49	3	3	2	3	3	1	3	1	3	3
50	4	4	2	4	4	1	4	1	4	4
51	5	5	2	5	5	1	5	1	5	5
52	5	5	3	5	4	3	4	3	5	5
53	4	5	1	5	5	1	5	1	5	5
54	4	5	1	5	5	1	5	1	4	5
55	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4
56	4	5	1	4	4	1	5	1	5	5
57	4	4	1	4	4	1	4	1	4	4
58	4	4	2	4	4	2	4	1	4	4
59	5	5	2	5	5	2	5	2	5	5
60	4	4	2	4	5	1	5	1	4	4
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,686	0,688	0,377	0,825	0,775	0,482	0,841	0,495	0,793	0,870
rkritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	1	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	2	5	5	5	4	4	4	5
5	5	5	1	4	5	4	5	4	5	4
6	4	4	1	4	4	4	5	4	4	3
7	5	4	2	4	4	5	5	4	4	5
8	4	5	1	5	5	4	4	5	5	5
9	4	4	1	3	3	3	4	3	3	4
10	5	4	1	4	5	5	5	5	4	4
11	5	5	1	5	5	5	4	5	4	4
12	5	4	1	5	4	5	5	4	5	5
13	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	1	4	5	4	5	5	4	4
16	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3
17	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
18	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3
19	3	4	1	4	3	3	4	4	4	3
20	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
25	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	1	4	4	4	3	4	4	3
27	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
32	4	3	1	4	3	3	4	4	4	3
33	4	4	1	4	4	4	4	4	3	4
34	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
35	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3
36	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3
37	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
38	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4
39	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
40	5	4	2	5	5	5	4	5	5	4
41	5	5	2	5	5	5	4	5	5	5
42	3	3	1	1	3	2	3	3	4	3
43	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
44	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
45	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
46	5	4	1	4	4	4	4	4	5	4
47	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	1	4	3	4	4	4	4	4
49	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
50	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
51	5	5	1	5	5	5	1	5	5	5
52	5	4	3	4	4	5	5	5	5	5
53	5	5	1	5	4	4	5	4	5	4
54	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4
55	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
56	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
59	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5
60	5	5	2	4	5	5	4	4	4	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,844	0,806	0,387	0,830	0,856	0,933	0,519	0,874	0,770	0,824
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	1	4	4	2	4	4	4	2	4	4
2	1	5	5	1	5	5	5	1	5	5
3	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
4	2	5	5	2	5	5	5	2	4	4
5	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
6	1	4	3	1	4	4	4	1	5	4
7	2	5	4	2	4	4	4	2	5	5
8	1	5	4	1	5	4	4	1	4	5
9	1	4	4	1	4	4	4	1	3	4
10	1	5	4	1	5	5	5	1	5	5
11	1	5	5	1	5	5	4	1	5	5
12	1	4	4	1	4	4	4	1	4	5
13	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
14	2	4	4	2	4	4	5	2	4	4
15	1	4	4	1	5	5	5	1	4	5
16	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
17	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4
18	1	2	3	1	3	3	3	1	3	3
19	1	4	4	1	3	3	3	1	4	4
20	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
21	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
22	1	5	5	1	5	5	5	1	5	5
23	1	4	4	1	4	4	5	1	4	4
24	1	5	5	1	5	5	5	1	5	5
25	1	4	4	2	4	4	4	1	4	4
26	1	4	4	1	4	4	3	1	4	4
27	1	4	4	2	4	4	4	1	4	4
28	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
29	1	4	4	2	4	4	4	1	4	4
30	2	4	4	1	5	4	4	1	4	4
31	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
32	1	4	3	1	4	4	3	1	3	4
33	1	4	4	1	4	4	3	1	4	4
34	1	4	4	2	4	4	4	1	4	4
35	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3
36	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3
37	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
38	1	5	5	1	5	5	5	1	5	5
39	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4

Responden	Pernyataan									
	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
40	2	5	4	2	4	5	5	2	5	4
41	2	5	5	2	5	5	5	2	4	5
42	1	2	2	1	3	2	2	1	2	3
43	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
44	3	4	5	3	5	5	5	3	5	5
45	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
46	1	5	4	1	4	4	4	1	4	4
47	1	4	4	2	4	4	4	2	4	4
48	1	4	4	1	4	4	4	1	5	5
49	1	3	3	1	3	2	2	1	2	2
50	1	4	4	2	4	4	4	2	4	4
51	1	5	5	1	5	5	5	1	5	5
52	3	5	4	3	5	4	4	3	4	5
53	1	4	4	1	4	4	3	1	4	4
54	1	4	5	1	5	5	5	1	5	5
55	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4
56	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
57	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
58	1	4	4	1	4	4	4	1	4	4
59	2	5	5	2	5	5	5	2	5	5
60	1	4	5	1	4	4	5	1	5	4
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,500	0,824	0,838	0,434	0,844	0,858	0,830	0,487	0,807	0,832
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan		Jumlah
	31	32	
1	2	4	111
2	1	5	128
3	1	4	107
4	2	5	122
5	1	4	114
6	1	4	102
7	2	4	123
8	1	4	117
9	1	4	94
10	1	5	122
11	1	5	124
12	1	4	117
13	1	4	104
14	2	4	113
15	1	4	112
16	1	4	103
17	2	4	112
18	1	2	77
19	1	3	92
20	1	4	104
21	1	4	103
22	1	5	128
23	1	3	119
24	1	5	120
25	1	4	105
26	1	4	101
27	1	4	105
28	1	4	104
29	3	4	111
30	1	4	107
31	1	4	104
32	1	3	90
33	1	4	102
34	1	4	105
35	1	3	81
36	1	3	81
37	1	4	105
38	1	5	126
39	1	4	104

Responden	Pernyataan		Jumlah
	31	32	
40	2	5	127
41	2	5	133
42	1	3	73
43	1	4	104
44	2	5	141
45	1	4	104
46	1	4	107
47	2	4	108
48	1	4	105
49	2	2	78
50	2	4	109
51	2	5	126
52	2	4	133
53	1	3	113
54	1	5	124
55	2	4	112
56	2	4	111
57	1	5	105
58	2	4	108
59	2	5	136
60	2	5	118
Analisis			
Validitas			
r-hit	0,350	0,799	
r_{kritis}	0,220	0,220	
status			

3. Variabel Budaya Organisasi

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
6	4	4	4	5	1	4	4	4	4	4
7	4	5	4	4	2	5	5	4	4	4
8	5	4	5	5	1	4	5	4	4	4
9	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
10	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
11	5	4	5	5	1	5	5	5	5	5
12	4	4	4	5	1	4	4	4	5	5
13	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
15	4	3	4	4	1	4	3	4	4	4
16	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
18	3	2	3	3	1	3	3	3	3	3
19	4	3	3	3	1	4	4	4	4	3
20	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
24	4	5	4	5	1	5	5	5	5	5
25	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
26	3	4	3	4	1	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
30	4	4	4	5	2	4	4	5	4	4
31	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
32	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4
33	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	1	4	5	5	4	4
35	3	4	3	4	1	4	4	4	4	4
36	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3
37	4	4	4	4	1	4	5	4	4	5

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
38	5	5	5	5	1	5	4	5	5	5
39	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
40	4	4	4	5	2	5	4	5	5	5
41	4	4	5	5	2	5	5	5	5	5
42	5	5	4	5	1	5	4	5	5	4
43	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
44	4	5	5	5	3	5	5	5	5	4
45	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
46	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
49	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
50	4	4	5	5	2	5	4	4	4	5
51	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4
53	5	3	5	5	1	4	5	4	5	4
54	4	4	4	5	1	5	4	5	5	5
55	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4
56	4	4	4	4	1	5	4	4	5	5
57	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
58	5	5	5	5	1	5	4	4	4	4
59	5	5	5	4	2	5	5	5	5	5
60	5	5	4	3	2	4	5	4	4	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,703	0,781	0,800	0,751	0,350	0,858	0,777	0,827	0,862	0,814
rkritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
2	5	1	5	5	5	5	1	5	5	5
3	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4
5	3	1	4	4	4	4	1	4	4	4
6	3	1	4	5	4	4	1	5	4	4
7	5	2	5	5	5	4	2	4	5	5
8	5	1	5	5	5	4	1	5	4	5
9	4	1	4	4	4	4	2	4	4	4
10	5	2	5	4	4	5	1	5	5	5
11	4	1	5	5	5	5	1	5	5	5
12	4	1	4	4	5	5	1	4	4	4
13	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
14	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4
15	4	1	4	4	4	4	1	4	4	3
16	3	1	4	4	4	4	1	4	4	4
17	4	2	3	4	4	4	2	4	4	4
18	3	1	3	3	3	2	1	2	3	3
19	3	1	3	3	3	4	1	4	4	4
20	4	2	4	4	4	4	1	4	4	4
21	3	1	3	4	4	4	1	4	4	4
22	5	1	5	5	5	5	1	5	5	5
23	3	1	4	5	4	5	2	5	5	5
24	5	2	5	5	5	5	1	5	5	5
25	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
26	3	1	4	4	4	4	1	4	4	4
27	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
28	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
29	2	1	4	4	4	4	1	4	4	4
30	3	2	4	5	4	4	2	4	4	4
31	4	1	4	5	5	5	1	5	4	4
32	3	1	3	4	4	4	1	4	4	3
33	3	1	4	4	4	4	1	4	4	4
34	4	1	4	4	5	4	1	4	4	4
35	2	1	3	4	4	4	2	4	3	4
36	3	2	3	3	3	3	1	3	2	3
37	3	1	4	4	4	5	1	4	4	5
38	4	1	5	5	5	5	1	5	5	5
39	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
40	4	2	4	5	5	5	2	5	5	5
41	4	2	4	5	5	5	2	5	4	5
42	1	1	3	5	5	4	1	5	5	5
43	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
44	5	2	5	5	5	4	2	5	5	4
45	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
46	3	1	4	5	4	4	1	4	4	4
47	2	1	5	5	5	5	2	5	5	4
48	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
49	1	2	5	5	5	5	1	5	5	5
50	4	1	4	5	5	5	1	4	4	4
51	3	1	4	4	4	4	1	4	4	4
52	4	3	4	5	5	4	3	5	5	4
53	4	1	3	5	5	4	1	5	5	4
54	4	1	4	5	5	5	1	5	5	5
55	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4
56	3	1	4	5	4	4	1	4	4	4
57	4	1	4	5	4	5	2	5	5	5
58	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4
59	5	2	5	5	5	5	2	5	5	5
60	5	2	4	4	4	5	1	4	5	5
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,416	0,297	0,698	0,819	0,807	0,827	0,287	0,875	0,847	0,817
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan		Jumlah
	21	22	
1	4	4	80
2	5	5	98
3	4	4	79
4	4	4	82
5	4	4	78
6	4	4	81
7	4	5	92
8	4	5	90
9	4	4	80
10	5	5	97
11	5	5	96
12	5	5	86
13	4	4	79
14	4	4	82
15	4	4	76
16	4	4	78
17	4	4	81
18	3	3	57
19	3	4	70
20	4	4	80
21	4	4	77
22	5	5	99
23	5	5	95
24	5	5	97
25	4	4	79
26	4	4	76
27	4	4	79
28	4	4	79
29	4	4	77
30	4	4	84
31	5	5	94
32	4	5	76
33	4	4	78
34	4	4	82
35	4	4	74
36	3	3	60
37	5	4	83
38	5	5	96
39	4	4	79

Responden	Pernyataan		Jumlah
	21	22	
40	5	5	95
41	5	5	96
42	5	5	88
43	5	5	81
44	5	4	97
45	4	4	79
46	4	4	80
47	5	4	86
48	4	4	79
49	5	5	95
50	4	4	87
51	4	4	78
52	5	5	92
53	4	4	86
54	5	5	92
55	4	4	83
56	4	4	82
57	5	4	95
58	4	4	84
59	5	5	100
60	5	4	89
Analisis			
Validitas			
r-hit	0,861	0,787	
r_{kritis}	0,220	0,220	
status	V	V	

4. Variabel Komitmen Kerja

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	4	4	2	5	4	4	2	4	4
2	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
3	4	4	4	1	3	4	4	1	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
5	5	5	4	1	3	3	4	1	4	4
6	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
7	4	5	4	2	5	4	4	2	4	5
8	5	4	4	1	5	5	5	1	4	5
9	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
10	5	5	5	1	4	5	5	1	5	5
11	5	5	5	1	5	5	5	1	4	5
12	4	4	4	1	4	4	4	1	5	4
13	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
14	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
15	5	5	5	1	4	3	4	1	5	5
16	4	4	4	1	5	3	4	1	4	4
17	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
18	2	2	3	1	3	3	2	1	3	3
19	3	3	4	1	3	3	4	2	3	4
20	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
21	4	4	4	1	5	3	4	1	4	4
22	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
23	5	5	5	2	5	3	5	2	4	4
24	5	5	5	1	4	4	4	2	5	5
25	4	4	4	1	5	3	4	2	4	4
26	4	4	4	2	4	4	4	1	4	4
27	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
28	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4
29	4	4	4	2	4	4	4	1	4	4
30	4	4	4	1	4	3	4	1	4	4
31	5	5	5	1	4	3	4	1	4	4
32	4	4	3	1	4	4	5	1	4	4
33	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
34	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
35	4	4	4	1	4	3	4	1	5	4
36	3	3	3	1	3	3	3	1	3	3
37	4	4	4	1	3	4	4	1	4	4

Responden	Pernyataan									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
38	5	5	5	1	4	4	5	1	5	5
39	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
40	5	4	5	2	5	4	5	2	4	4
41	5	5	5	2	5	4	5	2	5	5
42	5	3	5	1	5	3	4	1	4	4
43	4	4	4	1	4	4	5	1	4	4
44	4	5	5	3	5	4	5	3	4	5
45	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
46	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
47	5	4	4	2	4	3	4	2	4	4
48	4	4	4	1	3	3	4	1	4	4
49	5	2	5	1	4	5	5	1	5	5
50	5	4	5	2	4	2	5	2	5	5
51	5	5	5	1	5	4	4	1	4	4
52	5	4	5	3	4	5	5	3	5	5
53	5	4	4	1	3	4	5	1	5	4
54	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5
55	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5
56	4	4	4	1	5	4	4	1	4	4
57	5	5	5	1	5	4	4	1	5	4
58	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4
59	5	5	5	2	3	5	5	2	5	5
60	5	4	5	1	5	3	5	1	4	4
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,749	0,601	0,803	0,383	0,427	0,584	0,769	0,342	0,723	0,853
rkritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	1	5	4	4	4	1	5	4	4	4
2	1	5	5	5	5	1	5	5	5	5
3	1	4	3	4	4	1	4	4	4	3
4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	2
5	1	5	3	3	5	1	4	4	3	3
6	1	5	4	4	4	1	5	4	3	3
7	2	5	5	4	5	2	5	4	4	5
8	1	5	5	5	4	1	4	4	5	5
9	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4
10	1	5	4	5	5	1	5	5	5	5
11	1	5	5	5	5	1	4	5	5	2
12	1	5	4	4	4	1	4	4	5	4
13	2	4	4	4	4	1	4	4	4	4
14	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4
15	1	4	4	4	4	1	4	5	5	4
16	1	4	3	3	4	1	4	4	4	4
17	2	4	3	4	4	2	4	4	4	3
18	1	3	3	3	3	1	3	3	3	3
19	1	3	4	4	4	2	3	3	3	3
20	1	4	4	4	4	1	4	5	4	4
21	1	5	4	3	4	1	4	4	4	4
22	1	5	5	4	5	2	4	5	4	5
23	2	3	3	2	4	2	5	5	5	3
24	1	4	4	4	5	1	4	5	5	5
25	1	5	3	3	4	1	4	4	1	1
26	2	5	4	3	4	1	3	4	3	2
27	1	4	3	4	4	1	4	4	4	4
28	1	4	4	4	4	1	2	4	4	4
29	1	4	4	4	4	1	4	4	4	2
30	2	4	4	4	4	2	4	4	3	2
31	1	5	2	3	2	1	2	5	4	1
32	1	3	3	3	4	1	3	4	3	3
33	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4
34	1	5	4	4	4	1	1	4	4	4
35	2	4	4	4	4	2	3	4	3	2
36	1	3	3	3	3	1	3	3	3	3
37	2	4	4	4	4	1	4	5	4	4
38	1	5	4	5	5	1	5	5	4	4
39	1	5	4	4	4	1	4	4	4	2

Responden	Pernyataan									
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
40	2	5	5	4	5	2	4	5	4	2
41	2	5	5	5	5	2	4	5	2	4
42	1	5	3	3	5	1	5	4	3	3
43	1	4	4	4	4	1	3	4	3	4
44	3	5	5	5	4	2	5	4	5	5
45	1	5	4	4	4	1	4	4	4	4
46	1	5	4	4	4	1	4	4	4	3
47	2	4	4	3	4	2	4	4	4	3
48	1	3	4	4	4	1	4	4	4	4
49	1	5	5	5	5	3	5	5	5	5
50	1	5	4	4	5	1	5	5	2	2
51	1	5	4	4	4	1	5	4	3	3
52	3	4	5	5	5	1	4	5	4	4
53	1	4	5	2	5	1	4	4	4	4
54	1	5	5	5	5	2	5	5	2	4
55	2	3	4	4	4	2	4	4	4	4
56	2	5	5	4	5	1	4	5	5	5
57	2	4	3	4	5	2	5	5	4	5
58	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4
59	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5
60	1	4	4	5	5	1	3	4	4	3
Analisis										
Validitas										
r-hit	0,362	0,496	0,659	0,591	0,714	0,374	0,580	0,749	0,413	0,497
r kritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

Responden	Pernyataan					Jumlah
	21	22	23	24	25	
1	1	4	4	4	4	90
2	1	5	5	5	5	105
3	1	4	4	4	4	82
4	2	4	4	4	4	88
5	1	4	4	4	5	84
6	1	4	5	4	4	87
7	2	5	4	5	4	100
8	1	5	4	4	4	96
9	2	4	4	4	4	88
10	1	5	5	5	5	103
11	1	5	5	5	5	100
12	1	4	4	4	4	88
13	1	4	4	4	4	86
14	2	4	4	4	4	90
15	1	4	4	4	5	92
16	1	4	4	4	5	84
17	2	3	4	4	4	87
18	1	3	3	1	2	59
19	2	3	3	4	4	76
20	1	4	4	4	4	86
21	1	4	4	4	5	86
22	1	4	5	5	4	101
23	2	5	5	5	5	96
24	1	5	5	5	5	99
25	1	4	4	4	4	79
26	1	4	4	4	5	84
27	1	4	4	4	4	84
28	1	4	4	4	4	84
29	1	4	4	4	4	84
30	2	4	4	5	5	86
31	1	5	5	5	5	83
32	1	3	4	4	4	78
33	1	4	4	4	4	85
34	1	4	4	4	4	84
35	2	3	3	4	5	83
36	1	3	3	3	3	65
37	1	4	4	4	5	87
38	1	5	5	5	5	100
39	1	4	4	4	4	85

Responden	Pernyataan					Jumlah
	21	22	23	24	25	
40	2	4	4	5	5	98
41	2	5	5	5	5	104
42	1	5	5	5	5	89
43	2	4	4	4	5	86
44	2	5	5	5	4	107
45	1	4	4	4	5	88
46	2	5	4	4	5	89
47	2	4	4	4	5	89
48	1	4	4	4	4	82
49	1	5	5	5	5	103
50	1	5	5	5	5	94
51	1	4	4	4	5	90
52	3	4	5	4	5	105
53	1	5	5	5	5	91
54	1	5	5	5	5	102
55	2	4	4	4	4	97
56	1	5	4	5	5	96
57	2	5	5	5	5	100
58	1	4	4	4	4	86
59	2	5	5	5	5	108
60	1	4	5	5	4	90
Analisis						
Validitas						
r-hit	0,290	0,742	0,756	0,782	0,579	
rkritis	0,220	0,220	0,220	0,220	0,220	
status	V	V	V	V	V	

Lampiran 3. Hasil Uji Reliabilitas

1. Variabel Kinerja Tenaga Kependidikan

Analisis Reliabilitas	
k	31
var tot	230,5
var butir	0,468
jml var butir	13,77
alpha	0,97

2. Variabel kepemimpinan transformasional berlandaskan *tri hita karena*

Analisis Reliabilitas	
k	32
var tot	207,8429
var butir	0,559
jml var butir	12,48814
alpha	0,97

3. Variabel Budaya Organisasi

Analisis Reliabilitas	
k	22
var tot	81,90395
var butir	0,298
jml var butir	7,361582
alpha	0,95

4. Variabel Komitmen Kerja

Analisis Reliabilitas	
k	25
var tot	89,86328
var butir	0,406
jml var butir	10,75367
alpha	0,92

Lampiran 4. Data Uji Lanjut

No	X ₁	X ₂	X ₃	Y
1	110	80	93	115
2	139	95	112	138
3	121	82	93	117
4	122	75	89	113
5	126	78	92	130
6	109	76	88	118
7	124	84	101	126
8	127	85	101	125
9	110	85	91	115
10	144	77	85	130
11	138	91	107	136
12	139	90	99	130
13	130	83	95	114
14	124	81	95	117
15	91	80	103	113
16	112	77	88	118
17	130	78	88	113
18	102	69	81	105
19	110	61	92	115
20	83	102	87	95
21	109	100	105	142
22	128	72	103	131
23	130	74	80	111
24	110	75	85	112
25	95	77	99	113
26	117	77	89	111
27	115	75	89	113
28	117	78	99	122
29	125	89	99	138
30	97	72	86	114
31	121	79	93	120
32	111	78	86	114
33	93	70	86	106
34	92	60	70	109
35	130	86	95	124
36	136	92	107	132
37	111	75	87	112
38	129	88	98	133

No	X ₁	X ₂	X ₃	Y
39	137	89	105	135
40	133	89	92	127
41	117	78	92	123
42	145	100	105	140
43	117	75	99	120
44	122	84	90	116
45	121	81	92	116
46	139	91	108	137
47	131	84	102	126
48	137	75	94	128
49	135	90	111	124
50	143	87	108	125
51	130	84	105	129
52	117	77	100	132
53	122	73	112	115
54	123	88	96	128
55	147	95	114	136
56	127	83	97	126
57	110	99	88	112
58	118	85	95	135
59	115	93	109	122
60	142	100	105	142
61	133	92	95	138
62	138	90	102	130
63	141	97	107	139
64	118	77	91	115
65	135	95	112	136
66	133	93	112	138
67	129	87	89	122
68	120	92	106	129
69	135	86	102	137
70	115	93	108	138
71	149	93	112	135
72	143	92	114	140
73	138	91	96	128
74	140	90	109	137
75	115	76	91	111
76	115	102	114	136
77	143	90	106	137
78	104	94	94	124

No	X ₁	X ₂	X ₃	Y
79	138	92	106	128
80	120	85	99	126
81	147	93	104	142
82	114	68	99	120
83	143	82	91	126
84	136	89	105	121
85	112	75	97	117
86	120	75	87	119
87	118	82	93	127
88	87	61	90	102
89	120	83	85	117
90	130	100	97	132
91	83	85	70	88
92	116	88	100	129
93	123	74	87	115
94	114	75	97	119
95	135	91	105	142
96	143	89	108	138
97	139	89	108	129
98	120	65	91	113
99	120	73	97	123
100	123	83	95	115
101	143	92	106	134
102	135	81	95	120
103	114	83	97	117
104	142	94	109	141
105	119	81	95	119
106	122	79	96	127
107	123	83	95	115
108	115	89	106	143
109	123	83	96	115
110	141	99	105	142
111	139	100	111	135
112	139	91	107	138
113	140	65	90	116
114	116	93	112	133
115	126	82	100	128
116	126	85	101	138
117	139	97	111	135
118	109	92	98	131

No	X ₁	X ₂	X ₃	Y
119	142	90	102	132
120	120	80	91	123
121	124	83	103	126
122	131	86	95	124
123	128	86	104	130
124	132	84	104	131
125	129	84	103	127
126	139	93	108	138
127	113	81	98	122
128	82	68	70	106
129	125	84	87	123
130	140	81	93	124
131	103	76	97	117
132	130	81	78	121
133	91	76	70	88
134	125	73	82	113
135	113	97	110	131
136	120	82	94	122
137	119	76	88	113
138	119	80	87	113
139	111	76	95	123
140	93	63	76	100
141	139	93	112	137
142	113	74	98	111
143	118	77	91	111
144	121	83	94	125

Statistics					
		Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	Budaya Organisasi	Komitmen Kerja	Kinerja Tenaga Kependidikan
N	Valid	144	144	144	144
	Missing	0	0	0	0
Mean		123.3403	83.6736	97.1250	123.9583
Median		123.0000	83.5000	97.0000	124.0000
Mode		139.00	75.00 ^a	95.00	113.00 ^a
Std. Deviation		14.64554	9.07454	9.68083	11.15553
Variance		214.492	82.347	93.719	124.446
Range		67.00	42.00	44.00	55.00
Minimum		82.00	60.00	70.00	88.00
Maximum		149.00	102.00	114.00	143.00
Sum		17761.00	12049.00	13986.00	17850.00
a. Multiple modes exist. The smallest value is shown					

Lampiran 5. Uji Prasyarat Analisis

1. Uji Normalitas

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	.072	144	.067	.955	144	.000
Budaya Organisasi	.069	144	.094	.984	144	.098
Komitmen Kerja	.070	144	.083	.969	144	.002
Kinerja Tenaga Kependidikan	.068	144	.100	.964	144	.001

a. Lilliefors Significance Correction

2. Uji Linieritas

Kinerja Tenaga Kependidikan * Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Tenaga Kependidikan * Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	Between Groups	(Combined)	12767.563	48	265.991	5.025	.000
		Linearity	9288.570	1	9288.570	175.494	.000
		Deviation from Linearity	3478.994	47	74.021	1.399	.084
	Within Groups		5028.187	95	52.928		
Total			17795.750	143			

Kinerja Tenaga Kependidikan * Budaya Organisasi

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Tenaga Kependidikan * Budaya Organisasi	Between Groups	(Combined)	10889.960	34	320.293	5.055	.000
		Linearity	7854.124	1	7854.124	123.968	.000
		Deviation from Linearity	3035.836	33	91.995	1.452	.079
	Within Groups		6905.790	109	63.356		
	Total		17795.750	143			

Kinerja Tenaga Kependidikan * Komitmen Kerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Tenaga Kependidikan * Komitmen Kerja	Between Groups	(Combined)	12425.865	34	365.467	7.418	.000
		Linearity	10862.934	1	10862.934	220.500	.000
		Deviation from Linearity	1562.931	33	47.362	.961	.535
	Within Groups		5369.885	109	49.265		
	Total		17795.750	143			

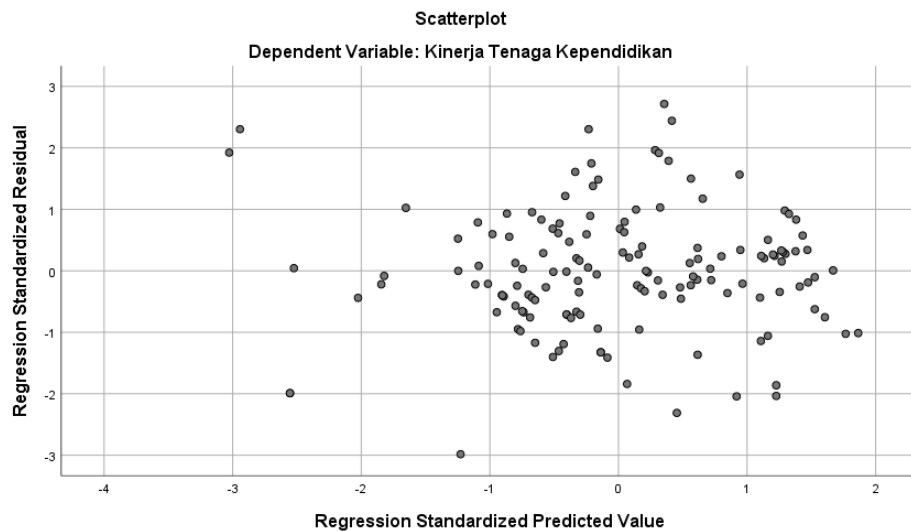
3. Uji Multikolineritas

Coefficients^a

		Collinearity Statistics	
Model		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	.634	1.578
	Budaya Organisasi	.561	1.783
	Komitmen Kerja	.481	2.078

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

4. Uji Heteroskedastisitas



5. Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.860 ^a	.739	.733	5.75947	2.393

a. Predictors: (Constant), Komitmen Kerja, Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK, Budaya Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan



Lampiran 6. Uji Hipotesis

X1-Y

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.722 ^a	.522	.519	7.74014

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9288.570	1	9288.570	155.043	.000 ^b
	Residual	8507.180	142	59.910		
	Total	17795.750	143			

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	56.084	5.489		10.217
	Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	.550	.044	.722	12.452

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

X2-Y

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya Organisasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.664 ^a	.441	.437	8.36728

a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi

ANOVA ^a					
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	Sig.
1	Regression	7854.124	1	7854.124	112.183
	Residual	9941.626	142	70.011	
	Total	17795.750	143		

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi

Coefficients ^a					
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
Model		B	Std. Error	Beta	t
1	(Constant)	55.623	6.489		8.571
	Budaya Organisasi	.817	.077	.664	10.592
					Sig.

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

X3-Y

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komitmen Kerja ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.781 ^a	.610	.608	6.98732

a. Predictors: (Constant), Komitmen Kerja

ANOVA ^a					
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F
1	Regression	10862.934	1	10862.934	222.498
	Residual	6932.816	142	48.823	
	Total	17795.750	143		
					Sig.

- a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan
b. Predictors: (Constant), Komitmen Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	36.516	5.891		6.198	.000
	Komitmen Kerja	.900	.060	.781	14.916	.000

- a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

X1,X2,X3-Y

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komitmen Kerja, Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK, Budaya Organisasi ^b		. Enter

- a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan
b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.860 ^a	.739	.733	5.75947

a. Predictors: (Constant), Komitmen Kerja, Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK, Budaya Organisasi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13151.744	3	4383.915	132.159	.000 ^b
	Residual	4644.006	140	33.171		
	Total	17795.750	143			

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan

b. Predictors: (Constant), Komitmen Kerja, Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK, Budaya Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error				Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	20.042	5.292		3.787	.000			
	Kepemimpinan transformasional berlandaskan THK	.281	.041	.369	6.796	.000	.722	.498	.293

Budaya Organisasi	.250	.071	.204	3.533	.001	.664	.286	.153
Komitmen Kerja	.498	.072	.432	6.939	.000	.781	.506	.300

a. Dependent Variable: Kinerja Tenaga Kependidikan



Sumbangan Efektif

Sumbangan Efektif Masing-masing Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat

Rumus yang digunakan:

$$SEx_1 = SRx_1 \cdot R^2$$

$$SEx_2 = SRx_2 \cdot R^2$$

$$SEx_3 = SRx_3 \cdot R^2$$

Berdasarkan data yang ada diperoleh:

$$\sum X_1 = 17761$$

$$\sum X_2 = 12049$$

$$\sum X_3 = 13986$$

$$\sum Y = 17850$$

$$\sum X_1Y = 2218503$$

$$\sum X_2Y = 1503191$$

$$\sum X_3Y = 1745747$$

$$R^2_{123y} = 0,73$$

$$JK_{\text{reg}} = 13151,744$$

$$a1 = 0,281$$

$$a2 = 0,250$$

$$a3 = 0,498$$

$$\begin{aligned}\sum x_1y &= \sum X_1Y - \frac{(\sum X_1)(\sum Y)}{N} \\ &= 16879,04 - \frac{(17761)(17850)}{144}\end{aligned}$$

$$\sum x_1y = 16879,04$$

$$\begin{aligned}\sum x_2y &= \sum X_2Y - \frac{(\sum X_2)(\sum Y)}{N} \\ &= 1503191,00 - \frac{(12049)(17850)}{144}\end{aligned}$$

$$\sum x_2 y = 9617,04$$

$$\begin{aligned} (\sum x_3 y) &= \sum X_3 Y - \frac{(\sum X_3)(\sum Y)}{N} \\ &= 1745747 - \frac{(13986)(17850)}{144} \end{aligned}$$

$$\sum x_3 y = 12065,750$$

Menghitung Sumbangan Relatif (SR):

$$\begin{aligned} SR_{x1} &= \frac{a_1(\sum x_1 y)}{JK_{reg}} \times 100\% \\ &= \frac{0,281(16879,04)}{13151,744} \times 100\% \\ &= 0,361 \times 100\% \\ &= 36,1\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} SR_{x2} &= \frac{a_2(\sum x_2 y)}{JK_{reg}} \times 100\% \\ &= \frac{0,25(9617,04)}{13151,744} \times 100\% \\ &= 0,1828 \times 100\% \\ &= 18,28\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} SR_{x3} &= \frac{a_3(\sum x_3 y)}{JK_{reg}} \times 100\% \\ &= \frac{0,498(12065,75)}{13151,744} \times 100\% \\ &= 0,4569 \times 100\% \\ &= 45,69\% \end{aligned}$$

Menghitung Sumbangan Efektif (SE):

$$SE_{x1} = (SR_{x1})(R^2) = (36,06\%)(0,733) = 26,44\%$$

$$SE_{x2} = (SR_{x2})(R^2) = (18,28\%)(0,733) = 13,40\%$$

$$SE_{x3} = (SR_{x3})(R^2) = (45,69\%)(0,733) = 33,49\%$$

$$\text{Total} = 73,32\%$$

surat ijin penelitian



RIWAYAT HIDUP



I Ketut Suastawa, lahir di desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak , Kabupaten Buleleng pada tanggal 27 Juli 1980 adalah putra dari pasangan I Nyoman Ngara dan Ni Wayan Sukerti. Pendidikan Sekolah Dasar (SD) 1 Sumberkima tamat tahun 1993. Melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 2 Gerokgak tamat tahun 1996. Kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Atas (SMA) 4 Negeri Singaraja tamat pada tahun 1999. Melanjutkan kuliah dengan mengambil Program Studi D3 Manajemen Informatika di IKIP Negeri Singaraja tamat tahun 2002. Selanjutnya, pada tahun 2009 melanjutkan ke jenjang S1 Pendidikan Teknik Informatika Universitas Pendidikan Ganesha dan tamat pada tahun 2009. Jenjang S2 dilanjutkan pada tahun 2024 di Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha mengambil program studi Administrasi Pendidikan dan tamat tahun 2026. Pekerjaan saat ini adalah menjadi kepala subbagian umum di Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha. Awal berkarir di lembaga ini di mulai pada tahun 2003. Menikah dengan Ni Putu Sukerni dan dikaruniai 3 orang putra, yaitu I Gede Satria Tangkas, I Made Bayu Budiarttha Tangkas, dan I Komang Artha Wijaya Tangkas.

