

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Yth. Bapak/Ibu Pegawai PT PLN Nusa Daya UL Ketapang

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putu Marenda Dina Ashita Putri
Institusi : PT PLN Nusa Data UL Ketapang
Judul Penelitian : Peran Komitmen Organisasi dalam Memediasi
Kepemimpinan dan Iklim Kerja terhadap Kinerja
Karyawan di PT PLN Nusa Daya UL Ketapang

Dengan ini memohon izin dan kerja sama untuk melakukan pengumpulan data terkait kinerja karyawan Bapak/Ibu. Data ini akan digunakan untuk keperluan penyusunan tesis yang saya lakukan.

Saya sangat menghargai kesediaan dan waktu yang diberikan dalam mengisi formulir survei terlampir. Seluruh data yang dikumpulkan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan ilmiah.

Atas perhatian dan kerja samanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Putu Marenda Dina Ashita Putri

KUESIONER PENELITIAN

1. IDENTITAS RESPONDEN

Usia : 17 – 25 tahun

26 – 35 tahun

36 – 45 tahun

> 45 tahun

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Pendidikan Terakhir : SMA/Sederajat

Diploma 3

Strata 1

Lama Bekerja : ≤ 1 tahun

2 -5 tahun

≥ 6 tahun

2. PETUNJUK PENGISIAN

- Bacalah tiap-tiap pernyataan dengan cermat sebelum anda menjawab
- Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan tanda (✓) pada kotak jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan keterangan sebagai berikut:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

3. ISIAN KUESIONER

A. Kepemimpinan (X₁)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Pemimpin saya memiliki sifat tegas dalam mengambil keputusan.					
2.	Pemimpin saya terbiasa mendengarkan pendapat bawahannya sebelum memutuskan sesuatu.					
3.	Pemimpin saya mampu mengendalikan emosinya saat bekerja.					
4.	Pemimpin saya tegas dalam menerapkan aturan perusahaan.					
5.	Pemimpin saya berkarakter terbuka dan mudah berkomunikasi.					

B. Iklim Kerja (X₂)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa lingkungan kerja terbuka terhadap kritik dan saran.					
2.	Rekan kerja saling mendukung dalam menyelesaikan tugas.					
3.	Arahan kerja yang diberikan atasan sangat jelas.					
4.	Perusahaan memperhatikan keselamatan kerja karyawan.					
5.	Lingkungan kerja mendukung pengembangan diri saya.					

C. Komitmen Organisasi (Z)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa bangga menjadi bagian dari perusahaan ini.					
2.	Saya tetap bekerja di perusahaan ini karena banyak manfaat yang saya peroleh.					
3.	Saya ingin berkontribusi bagi kemajuan perusahaan karena rasa tanggung jawab saya.					

D. Kinerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya selalu berusaha menghasilkan pekerjaan yang rapi dan teliti.					
2.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai target yang ditentukan perusahaan.					
3.	Saya melaksanakan tugas sesuai dengan standar perusahaan.					
4.	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja secara harmonis.					
5.	Saya sering mengambil inisiatif untuk menyelesaikan masalah pekerjaan.					

Lampiran 2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 30 Responden Awal

Uji Validitas

Variabel Kepemimpinan

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.472**	.438*	.187	.354	.618**
	Sig. (2-tailed)		.008	.016	.323	.055	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.472**	1	.560**	.533**	.364*	.760**
	Sig. (2-tailed)	.008		.001	.002	.048	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.438*	.560**	1	.635**	.478**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.016	.001		<.001	.008	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.187	.533**	.635**	1	.604**	.806**
	Sig. (2-tailed)	.323	.002	<.001		<.001	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.354	.364*	.478**	.604**	1	.758**
	Sig. (2-tailed)	.055	.048	.008	<.001		<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.618**	.760**	.828**	.806**	.758**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	30	30	30	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



		Correlations					
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.375*	.164	.416*	.284	.718**
	Sig. (2-tailed)		.041	.387	.022	.128	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.375*	1	.601**	.009	-.037	.611**
	Sig. (2-tailed)	.041		<.001	.963	.845	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.164	.601**	1	.191	.027	.603**
	Sig. (2-tailed)	.387	<.001		.312	.887	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.416*	.009	.191	1	.538**	.667**
	Sig. (2-tailed)	.022	.963	.312		.002	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.284	-.037	.027	.538**	1	.583**
	Sig. (2-tailed)	.128	.845	.887	.002		<.001
	N	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.718**	.611**	.603**	.667**	.583**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	30	30	30	30	30	30

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variabel Komitmen Organisasi

Correlations

		Z.1	Z.2	Z.3	Z
Z.1	Pearson Correlation	1	.563**	.113	.779**
	Sig. (2-tailed)		.001	.552	<.001
	N	30	30	30	30
Z.2	Pearson Correlation	.563**	1	.359	.854**
	Sig. (2-tailed)	.001		.051	<.001
	N	30	30	30	30
Z.3	Pearson Correlation	.113	.359	1	.615**
	Sig. (2-tailed)	.552	.051		<.001
	N	30	30	30	30
Z	Pearson Correlation	.779**	.854**	.615**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.225	.253	.347	.237	.615**
	Sig. (2-tailed)		.232	.177	.060	.206	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.225	1	.349	.371*	.357	.683**
	Sig. (2-tailed)	.232		.059	.043	.053	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.253	.349	1	.321	.345	.673**
	Sig. (2-tailed)	.177	.059		.084	.062	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.347	.371*	.321	1	.272	.715**
	Sig. (2-tailed)	.060	.043	.084		.146	<.001
	N	30	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	.237	.357	.345	.272	1	.652**
	Sig. (2-tailed)	.206	.053	.062	.146		<.001
	N	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.615**	.683**	.673**	.715**	.652**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

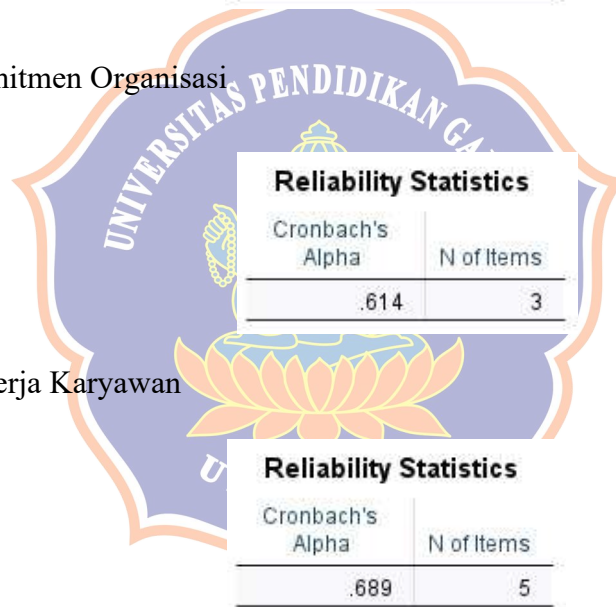
Variabel Kepemimpinan

Cronbach's Alpha	N of Items
.812	5

Variabel Iklim Kerja

Cronbach's Alpha	N of Items
.630	5

Variabel Komitmen Organisasi



Cronbach's Alpha	N of Items
.614	3

Variabel Kinerja Karyawan

Cronbach's Alpha	N of Items
.689	5

Lampiran 3 Tabulasi Data

No.	Kepemimpinan (X1)					Iklim Kerja (X2)				
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
1	3	3	3	3	5	3	4	2	4	4
2	5	5	3	4	4	4	5	4	5	4
3	3	4	5	4	4	5	5	5	5	3
4	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4
5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4

6	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4
7	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3
8	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	4	2	3	3	4	3	4	5	4
10	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
11	3	4	4	3	4	5	3	5	4	4
12	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
13	5	4	4	4	4	4	5	4	3	5
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4
16	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4
17	3	4	5	2	4	4	5	4	5	5
18	5	5	4	3	3	3	5	3	4	4
19	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
21	4	5	5	4	3	4	4	5	5	4
22	3	4	3	5	4	3	3	3	3	3
23	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3
24	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
25	5	3	5	4	5	5	5	5	5	3
26	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3
27	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4
28	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4
29	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5
30	5	3	5	5	4	5	5	4	5	5
31	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3
32	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
33	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4
34	2	2	3	3	1	5	4	3	3	3
35	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4

36	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5
37	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
38	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
39	3	3	5	4	4	3	3	4	4	3
40	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
41	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
42	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5
43	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5
44	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4
45	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5
46	4	4	5	4	5	3	4	3	4	3
47	4	5	4	3	5	4	4	5	5	5
48	4	3	5	4	5	5	4	4	5	4
49	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4
50	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
51	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
52	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4
53	2	4	4	4	4	5	5	5	5	5
54	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5
55	5	4	5	5	4	3	3	4	4	4
56	3	4	4	4	5	4	4	3	5	5
57	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
58	4	5	3	3	5	3	5	4	5	4
59	5	4	5	4	5	4	3	3	4	4
60	4	3	4	3	4	4	5	5	5	5
61	4	3	5	3	3	3	4	5	4	3
62	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
63	5	4	4	3	4	4	5	5	5	4
64	3	3	3	3	3	4	4	4	5	4
65	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3

66	5	5	4	5	4	2	3	3	1	3
67	5	3	5	5	3	4	5	4	5	5
68	2	3	2	3	3	3	4	2	4	3
69	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
70	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4
71	4	4	3	3	4	5	5	5	5	5
72	2	1	4	2	2	3	3	3	3	3
73	4	4	5	3	4	5	5	5	5	5
74	5	5	5	5	4	3	4	3	4	3
75	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
76	3	4	4	3	3	2	2	3	2	3
77	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4
78	2	2	3	1	2	3	3	2	2	3
79	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2
80	4	5	5	4	4	5	4	3	4	4
81	4	4	5	3	4	5	3	5	5	4
82	3	2	3	3	5	3	3	2	3	4
83	4	4	5	4	4	4	3	3	5	3
84	5	3	3	3	3	3	4	4	3	5
85	1	3	3	3	3	3	2	3	2	3
86	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5
87	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4
88	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3
89	3	4	3	3	3	5	4	4	5	5
90	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
92	2	5	3	3	3	5	5	4	4	4
93	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5
94	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
95	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3

96	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4
97	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4
98	4	3	4	5	4	5	5	4	5	5
99	5	4	5	4	5	2	4	3	4	4
100	4	4	4	3	3	4	5	5	5	5
101	5	4	4	5	4	3	5	5	5	5
102	4	5	3	4	5	3	3	3	3	3
103	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4
104	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5
105	5	5	4	5	5	5	4	4	3	5
106	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
107	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4
108	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5
109	3	3	3	5	3	4	3	5	4	4
110	5	4	5	4	4	5	5	3	5	5
111	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
112	5	5	4	4	5	4	2	4	4	4
113	4	4	3	4	5	5	4	4	4	5
114	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4
115	4	4	4	3	4	5	4	5	5	5
116	3	5	3	3	3	3	4	3	3	3
117	5	5	5	4	3	4	5	4	5	5
118	3	3	3	3	3	3	4	4	5	3
119	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
120	4	5	4	3	5	4	4	4	4	5
121	2	3	2	3	2	5	3	2	3	2
122	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
123	2	2	2	2	1	2	2	3	2	2
124	5	4	5	5	5	3	4	3	3	3
125	3	3	4	4	3	4	3	4	3	5

126	4	3	3	4	2	2	5	3	5	4
127	5	5	5	5	5	4	3	5	3	3
128	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
129	3	4	3	4	5	3	4	3	3	4
130	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3
131	3	4	4	3	4	4	5	4	4	5
132	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
133	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5
134	5	4	3	3	3	4	4	3	5	4
135	3	5	3	4	3	5	5	5	5	5
136	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
137	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5
138	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4
139	5	5	5	5	5	4	3	5	4	4
140	5	5	3	5	4	4	5	5	5	4
141	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
142	4	5	5	3	5	5	5	5	5	4
143	3	5	5	5	5	4	4	5	4	4
144	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5
145	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
146	4	5	3	4	4	5	5	5	4	4
147	4	2	4	4	4	5	5	5	5	5
148	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
149	4	2	3	4	5	5	4	5	4	3
150	4	4	3	3	4	1	2	1	2	1
151	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
152	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5
153	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
154	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
155	1	2	2	2	2	2	2	2	4	2

156	4	3	3	4	4	3	5	3	3	3
157	4	4	5	3	5	5	5	4	4	4
158	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5
159	4	4	4	4	5	5	3	3	4	3
160	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5
161	2	2	2	4	2	3	4	3	5	4
162	3	5	5	3	4	3	3	4	4	3
163	4	3	3	4	4	5	4	5	4	4
164	3	4	3	3	2	5	5	5	5	4
165	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2
166	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4
167	3	4	4	5	5	4	4	5	4	5
168	4	3	3	4	4	4	5	4	5	4
169	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
170	5	3	4	4	5	3	3	3	3	3
171	5	5	5	4	5	4	3	3	3	5
172	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
173	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5
174	5	2	4	4	3	4	4	4	5	4
175	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4
176	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3
177	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
178	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3
179	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3
180	4	5	2	5	3	5	3	5	5	4
181	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4
182	4	4	5	4	5	3	4	3	3	3
183	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
184	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4
185	4	5	3	5	5	5	4	3	4	5

186	5	5	5	4	5	3	4	5	5	4
187	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4
188	5	5	4	5	3	5	5	5	4	4
189	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
190	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
191	5	3	5	5	5	4	4	5	5	5
192	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5
193	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2
194	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4
195	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4
196	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
197	3	5	4	5	5	4	4	4	3	4
198	5	4	5	4	5	4	4	4	5	3
199	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4

No.	Komitmen Organisasi (Z)			Kinerja Karyawan (Y)				
	Z.1	Z.2	Z.3	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5
1	3	3	3	5	5	5	5	4
2	5	4	5	5	5	5	4	4
3	5	5	5	5	4	5	5	5
4	3	3	4	4	4	5	3	3
5	4	4	5	5	5	5	5	4
6	5	3	5	5	4	5	4	4
7	4	4	2	3	3	5	4	3
8	1	3	4	4	2	3	4	2
9	5	5	5	4	4	4	4	3
10	4	5	5	4	5	4	4	5
11	4	4	3	4	4	4	4	4
12	4	4	4	2	4	4	4	4

13	5	5	5	4	5	5	5	4
14	3	3	4	3	3	3	3	3
15	4	4	5	4	5	3	5	4
16	5	5	5	4	4	5	4	5
17	4	4	5	5	4	4	4	4
18	3	4	2	3	4	4	3	3
19	4	3	3	4	3	3	4	3
20	5	5	3	5	5	4	5	4
21	5	3	5	5	4	5	4	4
22	5	4	5	4	4	4	4	5
23	3	4	1	4	2	3	3	3
24	4	4	4	4	5	4	4	4
25	5	5	4	4	4	4	4	4
26	5	5	5	5	5	5	5	5
27	3	5	4	4	5	4	4	4
28	2	3	4	4	4	5	5	3
29	4	4	4	5	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5
31	3	3	4	3	3	3	3	4
32	4	5	3	5	5	5	5	5
33	4	4	5	4	4	4	5	5
34	2	2	3	3	3	2	2	4
35	5	4	5	5	5	5	5	3
36	5	4	5	4	4	4	4	5
37	5	5	3	5	4	5	4	5
38	2	4	5	4	4	5	5	4
39	4	3	4	2	3	3	2	3
40	3	3	3	5	3	3	3	3
41	5	3	4	5	4	4	5	4
42	4	5	4	5	5	5	5	5

43	5	5	5	3	5	4	4	4
44	4	3	3	5	4	4	2	4
45	3	4	2	4	5	4	5	3
46	5	4	5	4	4	5	5	4
47	4	4	4	4	5	4	4	5
48	5	5	5	5	5	5	4	5
49	5	5	5	4	4	4	4	4
50	4	5	4	5	3	4	4	5
51	4	5	4	3	4	3	3	4
52	2	2	2	3	4	3	3	4
53	5	4	4	5	3	5	5	5
54	4	5	5	5	4	5	4	5
55	5	5	5	4	5	5	5	5
56	4	4	4	5	5	3	4	4
57	4	5	4	5	5	4	5	5
58	4	3	4	4	5	4	2	4
59	5	4	5	4	4	5	4	5
60	5	4	5	4	4	4	4	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	5	3
63	4	4	4	4	4	4	4	4
64	5	5	3	3	3	3	3	3
65	3	4	4	4	3	3	2	3
66	4	5	3	4	2	4	4	4
67	5	5	4	4	5	5	5	4
68	3	3	5	3	3	3	1	2
69	5	5	5	4	5	4	5	3
70	4	4	4	4	4	3	5	4
71	3	3	4	5	4	5	4	4
72	3	4	3	3	3	4	5	3

73	3	5	5	4	4	5	4	5
74	5	5	4	5	4	4	4	4
75	5	3	3	4	4	4	4	5
76	3	3	1	2	2	2	1	2
77	5	5	4	4	5	5	5	5
78	4	3	2	1	3	3	3	2
79	3	3	3	2	2	2	2	2
80	5	5	4	5	5	5	5	5
81	4	5	5	5	4	4	3	4
82	3	4	4	5	4	4	4	3
83	5	5	5	4	4	4	4	4
84	3	3	2	3	3	3	2	3
85	3	2	4	1	3	2	3	3
86	5	4	5	5	4	3	4	4
87	4	4	5	3	3	3	4	3
88	4	4	5	3	5	4	4	3
89	5	5	5	3	5	4	4	3
90	4	4	3	5	5	5	5	5
91	5	5	5	5	4	3	4	5
92	3	4	3	4	4	4	4	4
93	4	5	4	4	4	5	5	5
94	3	3	4	4	4	2	4	4
95	3	3	3	3	3	3	3	3
96	4	3	3	3	4	5	5	5
97	4	4	5	4	5	4	4	5
98	3	3	4	4	5	5	5	5
99	4	5	4	5	5	4	5	5
100	5	5	4	5	4	4	5	5
101	4	5	5	4	5	4	5	5
102	3	3	3	3	5	3	2	3

103	3	3	4	4	3	4	3	4
104	4	4	5	4	5	5	4	4
105	3	5	4	4	3	4	5	5
106	4	5	4	5	5	5	4	5
107	5	4	3	5	5	5	5	5
108	4	3	4	5	4	5	5	4
109	5	4	4	4	4	4	5	4
110	4	4	5	5	5	5	5	4
111	5	5	5	5	5	4	5	4
112	4	5	4	5	4	4	5	4
113	5	3	4	5	5	4	3	4
114	5	5	5	5	5	5	5	5
115	4	4	4	5	5	5	5	3
116	2	5	4	3	3	3	3	3
117	5	5	5	5	5	5	5	5
118	5	4	5	4	4	3	3	3
119	4	5	4	5	5	5	5	5
120	5	4	4	4	5	4	4	4
121	3	3	4	3	3	4	4	3
122	3	3	4	4	4	5	4	3
123	2	4	4	3	2	2	2	3
124	3	5	5	4	5	4	4	5
125	4	3	3	2	3	3	3	3
126	2	3	2	3	4	3	3	5
127	5	5	5	4	5	4	5	4
128	5	5	5	4	5	5	4	3
129	5	4	3	3	3	3	2	4
130	4	4	4	4	4	4	4	4
131	4	3	4	3	2	3	3	4
132	5	5	4	4	4	4	3	5

133	5	5	5	5	4	4	5	4
134	3	4	5	4	4	3	5	5
135	3	5	5	5	4	5	5	3
136	5	5	5	5	5	5	5	5
137	4	5	5	5	5	4	5	5
138	3	5	4	4	5	5	5	4
139	5	5	4	4	4	5	4	5
140	4	4	3	3	2	3	3	2
141	4	3	3	2	3	2	2	2
142	5	5	5	5	4	5	5	5
143	5	4	5	5	4	5	5	5
144	5	4	3	4	5	5	4	5
145	5	5	5	4	5	5	5	5
146	5	5	5	5	4	4	4	4
147	5	5	5	4	5	5	5	5
148	5	5	4	3	5	5	4	4
149	4	4	5	5	5	5	5	5
150	4	5	3	3	3	3	4	3
151	3	5	5	4	5	5	5	5
152	4	5	5	5	5	5	5	4
153	5	5	5	5	5	5	5	4
154	3	3	1	3	2	1	2	2
155	3	3	3	4	2	2	2	3
156	4	2	4	4	4	3	4	4
157	5	3	5	5	5	5	5	5
158	4	5	3	5	3	4	5	5
159	4	4	4	4	4	3	4	4
160	5	5	5	5	3	5	5	5
161	3	3	3	3	4	2	3	2
162	5	5	4	4	4	4	3	4

163	5	4	2	3	3	3	4	3
164	4	3	3	3	3	3	3	4
165	1	1	1	1	1	1	1	2
166	4	4	3	5	4	4	4	5
167	3	3	3	5	4	4	4	4
168	4	3	5	4	4	4	5	3
169	3	4	3	3	3	4	4	4
170	3	4	4	3	5	5	4	5
171	4	4	5	5	4	5	4	3
172	2	3	4	3	1	3	3	3
173	5	5	5	5	5	5	5	5
174	2	3	3	4	4	4	3	2
175	4	2	2	3	3	3	4	3
176	5	5	4	2	3	3	4	2
177	5	5	5	4	5	4	5	5
178	3	3	3	4	4	5	4	4
179	4	4	4	3	3	2	3	4
180	3	4	5	3	3	3	3	3
181	3	1	2	3	3	2	3	3
182	2	2	2	2	3	5	2	3
183	3	3	3	3	4	4	5	4
184	5	4	4	5	4	3	4	3
185	4	3	5	4	5	5	5	3
186	4	5	2	4	5	4	5	5
187	3	3	3	3	2	3	3	3
188	5	5	5	4	5	4	3	4
189	5	4	3	5	3	5	4	4
190	4	5	4	5	5	5	5	5
191	5	4	5	5	4	5	4	5
192	5	5	5	5	5	5	5	5

193	2	4	2	2	3	2	2	2
194	3	4	5	3	5	4	5	3
195	5	5	5	5	4	5	4	5
196	5	4	3	3	4	3	4	4
197	5	4	4	4	5	4	4	4
198	4	4	5	5	5	4	4	5
199	2	3	3	2	3	2	3	4

Lampiran 4 Outer Model

Outer Loading

	Iklm Kerja (X2)	Kepemimpinan (X1)	Kinerja Karyawan (Y)	Komitmen Organisasi (Z)
X1.1		0,811		
X1.2		0,745		
X1.3		0,769		
X1.4		0,810		
X1.5		0,831		
X2.1	0,761			
X2.2	0,788			
X2.3	0,835			
X2.4	0,831			
X2.5	0,812			
Y.1			0,806	
Y.2			0,812	
Y.3			0,854	
Y.4			0,842	
Y.5			0,778	
Z.1				0,810
Z.2				0,839
Z.3				0,792

Cross Loading

	Iklm Kerja (X2)	Kepemimpinan (X1)	Kinerja Karyawan (Y)	Komitmen Organisasi (Z)
X1.1	0,470	0,811	0,565	0,439
X1.2	0,421	0,745	0,446	0,440
X1.3	0,436	0,769	0,551	0,458
X1.4	0,488	0,81	0,562	0,443
X1.5	0,442	0,831	0,622	0,461
X2.1	0,761	0,438	0,482	0,368

X2.2	0,788	0,408	0,520	0,326
X2.3	0,835	0,534	0,509	0,467
X2.4	0,831	0,410	0,498	0,418
X2.5	0,812	0,493	0,538	0,356
Y.1	0,532	0,541	0,806	0,556
Y.2	0,521	0,602	0,812	0,577
Y.3	0,526	0,590	0,854	0,556
Y.4	0,517	0,556	0,842	0,577
Y.5	0,491	0,559	0,778	0,528
Z.1	0,380	0,450	0,528	0,810
Z.2	0,392	0,507	0,574	0,839
Z.3	0,406	0,420	0,564	0,792

Composite Reliability

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Iklim Kerja (X2)	0,864	0,867	0,902	0,649
Kepemimpinan (X1)	0,853	0,856	0,895	0,630
Kinerja Karyawan (Y)	0,877	0,878	0,911	0,671
Komitmen Organisasi (Z)	0,746	0,747	0,855	0,663

Lampiran 5 Inner Model

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Kinerja Karyawan (Y)	0,652	0,646
Komitmen Organisasi (Z)	0,357	0,351

F Square

	Iklim Kerja (X2)	Kepemimpinan (X1)	Kinerja Karyawan (Y)	Komitmen Organisasi (Z)
Iklim Kerja (X2)			0,126	0,060
Kepemimpinan (X1)			0,190	0,194
Kinerja Karyawan (Y)				
Komitmen Organisasi (Z)			0,243	

Q Square

	SSO	SSE	Q ² (=1-SSE/SSO)
Iklm Kerja (X2)	995	995	
Kepemimpinan (X1)	995	995	
Kinerja Karyawan (Y)	995	570,883	0,426
Komitmen Organisasi (Z)	597	461,672	0,227

Lampiran 6 Uji Hipotesis

Uji Hipotesis Pengaruh Langsung

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Iklm Kerja (X2) -> Kinerja Karyawan (Y)	0,262	0,266	0,053	4,977	0,000
Iklm Kerja (X2) -> Komitmen Organisasi (Z)	0,239	0,241	0,067	3,558	0,000
Kepemimpinan (X1) -> Kinerja Karyawan (Y)	0,342	0,337	0,048	7,149	0,000
Kepemimpinan (X1) -> Komitmen Organisasi (Z)	0,429	0,428	0,074	5,831	0,000
Komitmen Organisasi (Z) -> Kinerja Karyawan (Y)	0,363	0,364	0,050	7,231	0,000

Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Iklm Kerja (X2) -> Komitmen Organisasi (Z) -> Kinerja Karyawan (Y)	0.087	0.088	0.028	3.064	0,002
Kepemimpinan (X1) -> Komitmen Organisasi (Z) -> Kinerja Karyawan (Y)	0.156	0.155	0.033	4.732	0,000