

**EVALUASI PROGRAM PELATIHAN PENGADAAN
BARANG JASA DENGAN PENDEKATAN EMPAT
LEVEL KIRKPATRICK DI SEKRETARIAT
DAERAH KOTA DENPASAR**

TESIS



OLEH

AXEL DIANDRA BRAMASTA

NIM 2429031024

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

DENPASAR

2025



TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER PENDIDIKAN



Pembimbing I	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Pembimbing II	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh Axel Diandra Bramasta telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Administrasi Pendidikan (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha
Pada tanggal 25 Februari 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP.196909042003122001
Anggota	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP.195605201983031002
Anggota	Prof. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP.197912012006041001
Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



Singaraja, 1 April 2026
Yang memberi pernyataan,



Axel Diandra Bramasta

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM TESIS	i
PRAKATA.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.6.1 Manfaat Teoretis	9
1.6.2 Manfaat Praktis.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Pelatihan.....	12
2.1.2 Pengadaan Barang/Jasa	13
2.1.3 Program Pelatihan Pengadaan Barang/Jasa	15
2.1.5 Evaluasi Program	17
2.1.6 Evaluasi Program Pelatihan PBJ	21
2.1.3. Evaluasi Empat Level Kirpatrick	23
2.2 Kajian Penelitian Relevan	27
2.3 Kerangka Pikir	31

BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Jenis Penelitian	34
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	35
3.4 Model Penelitian Evaluasi	36
3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	38
3.5.1. Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5.2. Instrumen Pengumpulan Data	40
3.6 Validitas dan Reliabilitas serta Keabsahan Data	50
3.6.1. Uji Validitas.....	63
3.6.2. Uji Reliabilitas	62
3.7 Teknik Analisis Data	65
3.7.1. Analisis data evaluasi pelatihan Level 1.....	65
3.7.2. Analisis data evaluasi pelatihan Level 2, 3 dan 4	72
3.8 Indikator Keberhasilan	73
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	74
4.1 Hasil Penelitian	75
4.2 Pembahasan	82
BAB V PENUTUP	92
5.1 Simpulan	92
5.2 Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian-penelitian Sebelumnya	29
Tabel 3.1 Jumlah populasi penelitian	35
Tabel 3.2 Instrumen Evaluasi Level 1 (<i>Reaction</i>)	42
Tabel 3.3 Instrumen Evaluasi Level 2 (<i>Learning</i>).....	45
Tabel 3.4 Instrumen Evaluasi Level 3 (<i>Behavior</i>)	46
Tabel 3.5 Instrumen Evaluasi Level 4 (<i>Result</i>).....	49
Tabel 3.6 Skor Total Harapan dan Realita instrumen evaluasi level 1....	54
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas pada instrumen evaluasi level 1	55
Tabel 3.8 Skor Total Sebelum dan Sesudah evaluasi level 3	58
Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas pada instrumen evaluasi level 3	59
Tabel 3.10 Skor total sebelum dan sesudah pelatihan evaluasi level 4...	61
Tabel 3.11 skor total Sebelum dan sesudah Pelatihan evaluasi level 4...	62
Tabel 3.12 pengolahan Instrumen Evaluasi Pelatihan Level 1	69
Tabel 3.13 Interpretasi tingkat kesesuaian evaluasi level 1	70
Tabel 3.14 Interpretasi skor Evaluasi Pelatihan Level 1 kuadran IPA	72
Tabel 3.15 Perhitungan nilai <i>pretest</i> dan <i>posttest</i> peserta pelatihan.....	72
Tabel 3.16 Perhitungan deviasi dari rata rata selisih peserta pelatihan...	73
Tabel 3.17 Indikator keberhasilan evaluasi program empat.....	74
Tabel 4.1 Profil Karakteristik Responden Penelitian	76
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Harapan dan Realita Evaluasi Level 1	76
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif <i>Prestest</i> dan <i>Posttest</i> Evaluasi Level 2	76
Tabel 4.4 Statistik Inferensial <i>Prestest</i> dan <i>Posttest</i> Evaluasi Level 2 ...	77
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Sebelum dan Sesudah Evaluasi Level 3...	79
Tabel 4.6 Statistik Inferensial Sebelum dan Sesudah Evaluasi Level 3..	79
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Sebelum dan Sesudah Evaluasi Level 3...	81
Tabel 4.8 Statistik Inferensial Sebelum dan Sesudah Evaluasi Level 4..	81
Tabel 4.9 Analisis Tingkat Kesesuaian dan Kuadran IPA	84
Tabel 4.10 Interpretasi Kuadran IPA.....	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir	33
Gambar 3.2 Bagan Teori Evaluasi Program Empat Level	39
Gambar 3.3 Jenis-jenis Validitas Instrumen Pengukuran.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup (DRH)	100
--	-----

