

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGAWASAN DAN
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS




**OLEH
LUH SERIADNYANI
NIM 2429131055**

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGAWASAN DAN
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS



**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Manajemen
Program Studi S2 Ilmu Manajemen**

**OLEH
LUH SERIADNYANI
NIM 2429131055**

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. NIP.198304242009121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh Luh Seriadnyani telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Ilmu Manajemen (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Pada tanggal 13 Maret 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. NIP.198304242009121002
Anggota	Prof. Putu Indah Rahmawati, M.Bis., Ph.D. NIP.198002172002122001
Anggota	Dr. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd. NIP.198005032006042003

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia

Singaraja, 26 Maret 2026

Yang memberi pernyataan,



(Luh Seriadnyani)

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja, Pengawasan Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Universitas Pendidikan Ganesha” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Manajemen dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Komang Krisna Heryanda, SE., M.M., sebagai Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah senantiasa memberikan semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Prof. Putu Indah Rahmawati, S.ST.Par., M.Bis., Ph.D dan Dr. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd., sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. dan Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Koordinator dan Sekretaris Program Studi S2 Ilmu Manajemen beserta para staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
5. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha beserta para staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini.
6. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;

7. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Pascasarjana Ilmu Manajemen angkatan 2026, yang telah banyak berkontribusi kepada penulis dalam bentuk semangat selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
8. Rektor, Dekan, Wakil Dekan, Kepala dan Sekretaris Lembaga serta rekan-rekan di Universitas Pendidikan Ganesha, Tim pada Sub Bagian Keuangan, Sub Bagian Kemahasiswaan, dan UPA TIK Undiksha yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Universitas Pendidikan Ganesha;
9. Suami tercinta Gede Beni Rana Wijaya, anak-anak tersayang Luh Intan Candra Kirani, Made Mira Surya Maharani, Nyoman Martalegawa Wardana, kedua orang tua dan mertua, serta saudara saudari keluarga besar yang dengan cinta, pengorbanan, dan dukungan tak henti-hentinya dan menjadi semangat utama dalam mendukung perjalanan akademik dan keberhasilan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji Pendidikan.

Singaraja, 26 Maret 2026

Penulis

Luh Seriadnyani

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	v
LEMBAR PERNYATAAN	vi
PRAKATA.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	12
1.3. Batasan Masalah	14
1.4. Rumusan Masalah.....	14
1.5. Tujuan Penelitian	15
1.6. Manfaat Penelitian	15
1.7. Rencana Publikasi.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
2.1 Kajian Teori	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	28
2.3 Kerangka Berpikir.....	36
2.4 Hipotesis Penelitian	38
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	42
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	43
3.3. Populasi dan Sampel	44
3.4 Variabel, Definisi Variabel dan Skala Pengukuran	46

3.5 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	48
3.6 Metode Analisis Data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Hasil Penelitian	55
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	62
4.3 Pengujian Hipotesis Penelitian	66
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	72
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	86
5.1 Simpulan	86
5.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ringkasan Data Pelanggaran Absensi Pegawai Undiksha Semester 1 T.A. 2025	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Jumlah Populasi	44
Tabel 3.2 Hasil Perhitungan <i>Proportional Random Sampling</i>	46
Tabel 3.3 Variabel, Definisi Variabel, Indikator, dan Skala Pengukuran.....	47
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	56
Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	58
Tabel 4.5 Rangkuman Nilai Interval Variabel Penelitian	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	60
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Smirnov Test.....	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas	64
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Analisis Linear Berganda	66
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	68
Tabel 4.12 Hasil Uji F	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Parsial (Uji t)	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rancangan Penelitian	37
Gambar 2.2 Model Penelitian	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian	95
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 3 Lampiran Hasil Output SPSS	101

