

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana Nomor 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon (0362) 32558 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Singaraja, 29 September 2025

Nomor : 4994/UN48.14.1/PT.02.05/2025
Hal : **Mohon Ijin Pengambilan Data**
Yth. :
di

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, kami mohon kesedian Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami sebagai berikut :

Nama : LUH SERIADNYANI
NIM : 2429131055
Program Studi : Ilmu Manajemen (S2)
Judul Tesis : PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGAWASAN DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA.

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Atas perhatian, perkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Menyetujui,

Pembimbing I,

Komang Krisna Heryanda
NIP. 198309212015041001

Pembimbing II,

Kadek Bai Suwena
NIP. 198304242009121002

Mengetahui,
a.n. Direktur,
Wadir I,



Ug Dagus Putu Arnyana
NIP. 195812311986011005

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

KUESIONER

DEMOGRAFI RESPONDEN

Mohon kesediaan Saudara/Saudari untuk mengisi data berikut:

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Pendidikan Terakhir : SMA/SMK

D3

S1

S2

S3

Unit Kerja

: FBS

FE

FHIS

FIP

FK

FMIPA

FOK

FTK

REKTORAT

PASCA SARJANA

Status Kepegawaian : PNS

PPPK

DAFTAR PERTANYAAN

Saudara/Saudari dimohon menyatakan pendapat dengan memberi tanda *Check List* () pada salah satu nomor dari 1 sampai 5 dengan kriteria sebagai berikut:

1. STS = Sangat Tidak Setuju
2. TS = Tidak Setuju

3. CS = Cukup Setuju
4. S = Setuju
5. SS = Sangat Setuju

A. DISIPLIN KERJA

NO	PERNYATAAN	STS	TS	CS	S	SS
1	Saya selalu datang dan pulang kerja tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang ditetapkan di Universitas Pendidikan Ganesha. (Kepatuhan terhadap waktu kerja)					
2	Saya mematuhi seluruh aturan dan prosedur kerja yang telah ditetapkan dan berlaku di lingkungan Universitas Pendidikan Ganesha. (Ketaatan pada aturan dan prosedur kerja)					
3	Saya memiliki tanggung jawab penuh untuk menyelesaikan setiap tugas yang diberikan sesuai dengan batas waktu (deadline) yang ditentukan Universitas Pendidikan Ganesha. (Tanggung jawab dalam menyelesaikan tugas tepat waktu.)					
4	Saya secara konsisten menjaga sikap profesional dan kerapian, baik dalam penampilan maupun lingkungan kerja di Universitas Pendidikan Ganesha. (Konsistensi dalam					

	menjaga sikap dan kerapian kerja)					
5	Saya bersedia menerima arahan, teguran, dan sanksi dari atasan sebagai upaya untuk meningkatkan disiplin kerja saya. (Kesiapan menerima arahan, teguran, dan sanksi)					

B. PENGAWASAN

NO	PERNYATAAN	STS	TS	CS	S	SS
1	Atasan saya di Universitas Pendidikan Ganesha. memastikan bahwa standar kerja untuk tugas saya dijelaskan dengan sangat jelas dan terukur. (Kejelasan Standar Kerja)					
2	Atasan secara rutin dan proporsional memantau bagaimana saya melaksanakan tugas-tugas saya di Universitas Pendidikan Ganesha. (Pemantauan Pelaksanaan Tugas)					
3	Ketika saya mengalami kesulitan, atasan memberikan arahan dan bimbingan yang dibutuhkan untuk menyelesaikan tugas di Universitas Pendidikan Ganesha. (Pemberian Arahan dan Bimbingan)					
4	Atasan mengevaluasi hasil kerja saya secara adil dan memberikan umpan balik yang konstruktif. (Evaluasi Hasil Kerja)					
5	Jika terjadi penyimpangan atau kesalahan, atasan segera mengambil tindakan korektif dan					

	memastikan adanya tindak lanjut yang efektif. (Tindakan Korektif dan Tindak Lanjut)					
--	--	--	--	--	--	--

C. KOMPETENSI

NO	PERNYATAAN	STS	TS	CS	S	SS
1	Saya menguasai pengetahuan yang dibutuhkan untuk melaksanakan tugas-tugas dalam pekerjaan saya di Universitas Pendidikan Ganesha. (Penguasaan pengetahuan sesuai bidang pekerjaan.)					
2	Saya memiliki keterampilan teknis yang memadai untuk menyelesaikan pekerjaan saya dengan baik. (Keterampilan teknis dalam melaksanakan tugas.)					
3	Saya mampu mengidentifikasi dan memecahkan masalah yang muncul saat melaksanakan pekerjaan di Universitas Pendidikan Ganesha. (Kemampuan memecahkan masalah kerja.)					
4	Saya menunjukkan sikap kerja yang profesional dan bertanggung jawab penuh atas hasil pekerjaan saya di Universitas Pendidikan Ganesha. (Sikap kerja profesional dan bertanggung jawab.)					

5	Saya dapat dengan cepat beradaptasi terhadap perubahan atau tuntutan baru dalam lingkungan kerja di Universitas Pendidikan Ganesha. (Kemampuan beradaptasi dengan perubahan dan tuntutan kerja.)					
---	---	--	--	--	--	--

D. KINERJA PEGAWAI

NO	PERNYATAAN	STS	TS	CS	S	SS
1	Hasil kerja yang saya capai selalu memenuhi standar kualitas yang ditetapkan di Universitas Pendidikan Ganesha. (Kualitas hasil kerja)					
2	Saya mampu menyelesaikan volume pekerjaan yang ditargetkan dalam periode waktu tertentu di Universitas Pendidikan Ganesha. (Kuantitas hasil kerja)					
3	Saya selalu menyelesaikan tugas dan tanggung jawab tepat pada waktunya sesuai jadwal yang ditentukan di Universitas Pendidikan Ganesha. (Ketepatan waktu penyelesaian tugas)					
4	Saya menunjukkan sikap tanggung jawab yang tinggi dalam melaksanakan setiap pekerjaan yang diberikan di Universitas Pendidikan Ganesha. (Tanggung jawab dalam melaksanakan pekerjaan)					

5	Saya memiliki kemampuan yang baik untuk bekerja sama dan berkontribusi secara efektif dengan anggota tim lain. (Kemampuan bekerja sama dalam tim)					
---	---	--	--	--	--	--

Lampiran 3 Lampiran Hasil Output SPSS

Uji Deskripsi

Statistics

JenisKelamin

N	Valid	151
	Missing	0

JenisKelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	71	47.0	47.0	47.0
Valid 2.00	80	53.0	53.0	100.0
Total	151	100.0	100.0	

Statistics

StatusPegawai

N	Valid	151
	Missing	0

StatusPegawai

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1.00	115	76.2	76.2	76.2
Valid 2.00	36	23.8	23.8	100.0
Total	151	100.0	100.0	

Statistics

USIA

N	Valid	151
	Missing	0

USIA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	30	19.9	19.9	19.9
2.00	40	26.5	26.5	46.4
Valid 3.00	49	32.5	32.5	78.8
4.00	32	21.2	21.2	100.0
Total	151	100.0	100.0	

Statistics

PENDIDIKAN

N	Valid	151
	Missing	0

PENDIDIKAN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	10	6.6	6.6	6.6
2.00	21	13.9	13.9	20.5
Valid 3.00	83	55.0	55.0	75.5
4.00	34	22.5	22.5	98.0
5.00	3	2.0	2.0	100.0
Total	151	100.0	100.0	

Uji Reabilitas (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.929	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	4.3444	.77500	151
X1.2	4.4702	.74662	151
X1.3	4.4636	.75520	151
X1.4	4.4172	.75151	151
X1.5	4.4702	.69097	151

Uji Reabilitas (X2)
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.932	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	4.2119	.73584	151
X2.2	4.2848	.69644	151
X2.3	4.2914	.69847	151
X2.4	4.2318	.75227	151
X2.5	4.2384	.70907	151

Uji Reabilitas (X3)
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.902	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	4.3046	.72105	151
X3.2	4.3444	.68358	151
X3.3	4.3179	.64674	151
X3.4	4.3907	.71156	151
X3.5	4.3510	.69473	151

Uji Reabilitas (Y)
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.915	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	4.3444	.57789	151
Y2	4.2252	.66505	151
Y3	4.2252	.67500	151
Y4	4.4768	.57544	151
Y5	4.3709	.66949	151

**Uji Validitas
Correlations**

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1	
X1.1	Pearson Correlation	1	.767**	.671**	.633**	.667**	.849**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
X1.2	Pearson Correlation	.767**	1	.805**	.777**	.770**	.933**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
X1.3	Pearson Correlation	.671**	.805**	1	.714**	.729**	.888**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
X1.4	Pearson Correlation	.633**	.777**	.714**	1	.724**	.871**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
X1.5	Pearson Correlation	.667**	.770**	.729**	.724**	1	.876**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	151	151	151	151	151	151
X1	Pearson Correlation	.849**	.933**	.888**	.871**	.876**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	151	151	151	151	151	151

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	
X2.1	Pearson Correlation	1	.766**	.722**	.718**	.695**	.881**

	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X2.2	Correlation	.766**	1	.801**	.738**	.753**	.914**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X2.3	Correlation	.722**	.801**	1	.721**	.653**	.877**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X2.4	Correlation	.718**	.738**	.721**	1	.758**	.890**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X2.5	Correlation	.695**	.753**	.653**	.758**	1	.870**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X2	Correlation	.881**	.914**	.877**	.890**	.870**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	151	151	151	151	151	151

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3	
	Pearson						
X3.1	Correlation	1	.638**	.706**	.598**	.584**	.833**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X3.2	Correlation	.638**	1	.686**	.626**	.670**	.851**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
	Pearson						
X3.3	Correlation	.706**	.686**	1	.655**	.714**	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151

X3.4	Pearson						
	Correlation	.598**	.626**	.655**	1	.638**	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
X3.5	Pearson						
	Correlation	.584**	.670**	.714**	.638**	1	.849**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	151	151	151	151	151	151
X3	Pearson						
	Correlation	.833**	.851**	.882**	.831**	.849**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	151	151	151	151	151	151

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y
Y1	Pearson						
	Correlation	1	.595**	.501**	.646**	.598**	.760**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
Y2	Pearson						
	Correlation	.595**	1	.837**	.693**	.769**	.908**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
Y3	Pearson						
	Correlation	.501**	.837**	1	.666**	.758**	.880**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
Y4	Pearson						
	Correlation	.646**	.693**	.666**	1	.767**	.866**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	151	151	151	151	151	151
Y5	Pearson						
	Correlation	.598**	.769**	.758**	.767**	1	.905**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	151	151	151	151	151	151

Y	Pearson Correlation	.760**	.908**	.880**	.866**	.905**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	151	151	151	151	151	151

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Normalitas

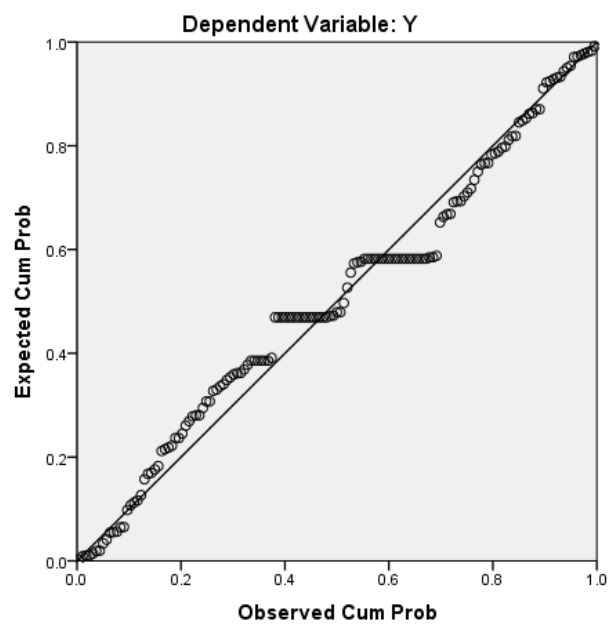
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		151
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1.15231189
Most Extreme Differences	Absolute	.106
	Positive	.106
	Negative	-.092
Kolmogorov-Smirnov Z		1.308
Asymp. Sig. (2-tailed)		.065

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

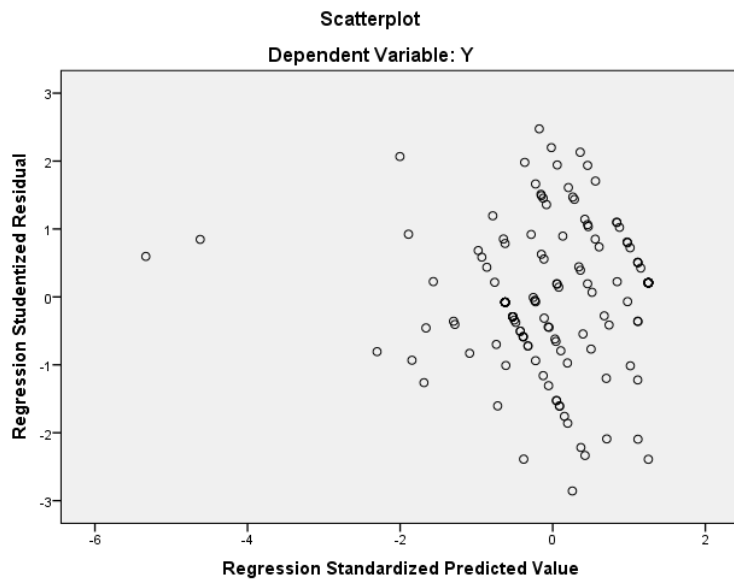


Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.864	.514		1.680	.095
	X1	.046	.026	.197	1.782	.077
	X2	-.010	.027	-.043	-.379	.706
	X3	-.037	.027	-.141	-1.361	.175

a. Dependent Variable: abs_res



Uji F ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	927.515	3	309.172	228.184	.000 ^b
	Residual	199.173	147	1.355		
	Total	1126.689	150			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

Determinasi R Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig.
1	.907 ^a	.823	.820	1.16401	.823	228.184	3	147	.000

a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

b. Dependent Variable: Y

Uji T dan Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics		
		B	Std.			Beta	Zero-	Parti	Part	Toler	VIF
1	(Constant)	1.414	.788		1.793	.075					
	X1	.248	.039	.298	6.313	.000	.754	.462	.219	.541	1.847
	X2	.346	.042	.402	8.268	.000	.805	.563	.287	.508	1.970
	X3	.339	.041	.363	8.222	.000	.757	.561	.285	.617	1.622

a. Dependent Variable: Y

