

**ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PEMBatasan
PERJALANAN DINAS PEMERINTAH TERHADAP
KINERJA KEUANGAN HOTEL SOVEREIGN BALI:
TINJAUAN *CORPORATE GOVERNANCE***

SKRIPSI



JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP.197311092010121001
Pembimbing II	I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si NIP.198902192024211001

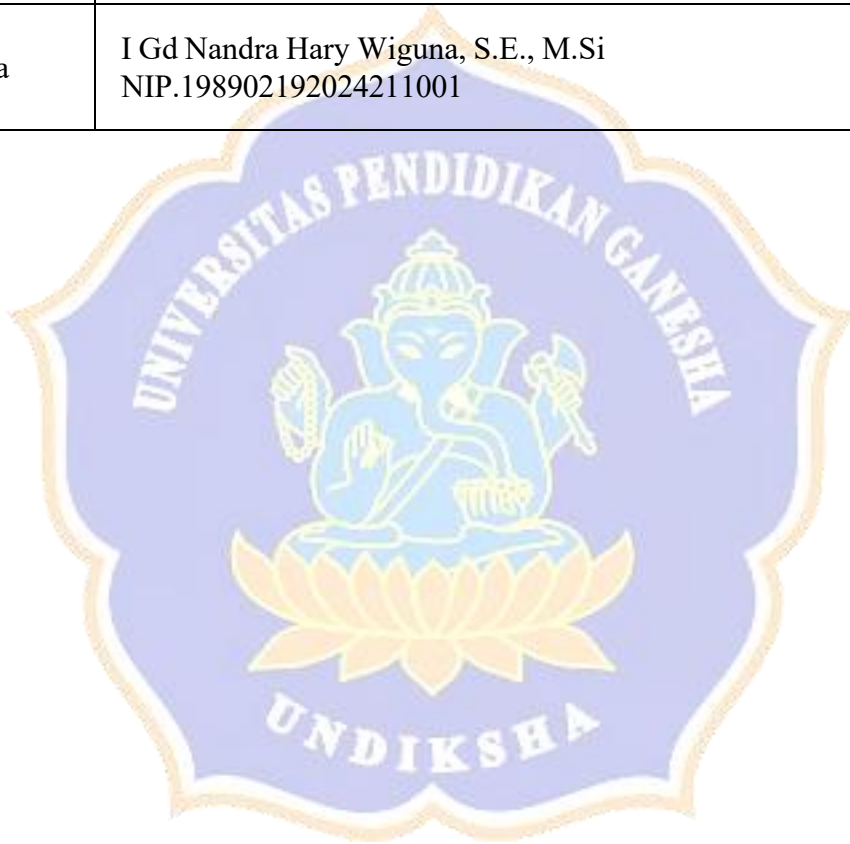


- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Luh Made Anggie Adnyaswari ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 01 April 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. NIP.198809212015041002
Anggota	Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP.197311092010121001
Anggota	I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si NIP.198902192024211001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetaklan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Dampak Kebijakan Pembatasan Perjalanan Dinas Pemerintah Terhadap Kinerja Keuangan Hotel Sovereign Bali: Tinjauan *Corporate Governance*” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara- cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 28 April 2026
Yang membuat pernyataan,



Luh Made Anggie Adnyaswari
NIM. 2217051157

MOTTO

“Jangan membandingkan prosesmu dengan orang lain. Cukup selesaikan apa yang sudah kamu mulai.”

“Tumbuh lebih baik, cari panggilanmu, Jadi lebih baik dibanding diriku. Tuk sementara ini aku mengembara jauh. Saat dewasa kau kan mengerti.”

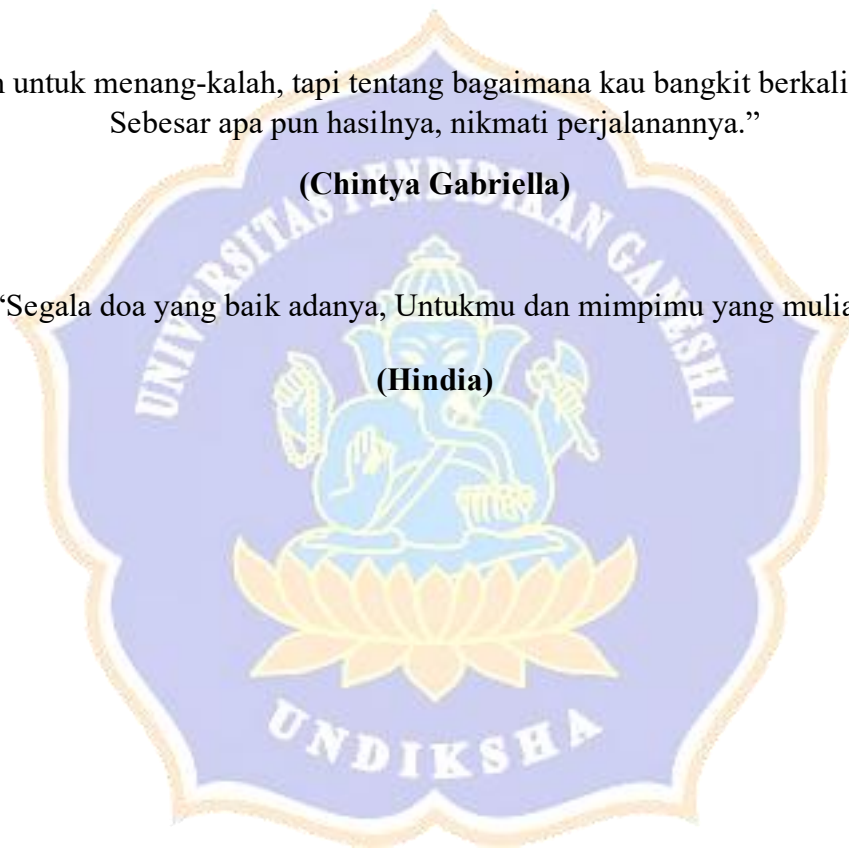
(Feast)

“Bukan untuk menang-kalah, tapi tentang bagaimana kau bangkit berkali-kalinya. Sebesar apa pun hasilnya, nikmati perjalanannya.”

(Chintya Gabriella)

“Segala doa yang baik adanya, Untukmu dan mimpimu yang mulia.”

(Hindia)



PRAKARTA

Puji Ssyukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Dampak Kebijakan Pembatasan Perjalanan Dinas Pemerintah Terhadap Kinerja Keuangan Hotel Sovereign Bali: Tinjauan *Corporate Governance*”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih Kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai rencana.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Ekonomi atas motivasi yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi atas segala arahan, informasi, dan semangat yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si., selaku Pembimbing I yang telah dengan penuh kesabaran, kecermatan dan ketelitian dalam membimbing, memberikan arahan, semangat, saran dan kritik serta gagasan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.
6. I Gd Nandra Hary Wiguna, S.E., M.Si., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, semangat, motivasi, saran dan kritik serta petunjuk kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini, serta dengan penuh kesabaran, kecermatan dan ketelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

7. Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. Selaku penguji yang telah memberikan masukan, saran dan kritik, serta petunjuk kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Program Studi Akuntansi, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan ilmu, pengalaman, bantuan dan motivasi kepada penulis.
9. Kedua Orang tua dan Adik yang menjadi penyemangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta seluruh anggota keluarga lainnya yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, dan cinta kasih.
10. Teruntuk sahabat penulis (Ni Made Anggun Dharma Smarantini) yang selalu menemani penulis dalam situasi dan kondisi apapun, serta memberikan dukungan dan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Seseorang yang tidak bisa penulis sebutkan namanya, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan motivasi, serta masukan dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Pihak-pihak lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan banyak bantuan dan semangat demi menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja,

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKARTA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	13
1.3 Pembatasan Masalah	14
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	14
1.5 Tujuan Penelitian	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	17
2.1.2 <i>Corporate Governance</i>	18
2.1.3 Kinerja Keuangan.....	20
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	22
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan dan Jenis penelitian	30
3.2 Kerangka Berpikir	30
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
3.4 Rancangan Penelitian.....	32
3.5 Subjek Penelitian	34
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	35
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	36
3.7.1 Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	37
3.7.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	37

3.7.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi (<i>Conclusion Drawing and Verification</i>).....	37
3.7.4 Triangulasi Data	37
3.8 Jadwal Waktu Penelitian.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	39
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	42
4.2.1 Dampak Kebijakan Terhadap Pendapatan	42
4.2.2 Implementasi Strategi Manajemen.....	48
4.3 Pembahasan.....	52
4.3.1 Transparansi dan Akuntabilitas	55
4.3.2 Responsibilitas Manajemen	57
4.3.3 Mitigasi risiko	60
BAB V PENUTUP	65
5.1 Kesimpulan	65
5.2 Saran.....	67
DAFTAR RUJUKAN	70
LAMPIRAN	72



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian	38



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3. 1 Kerangka Berpikir.....	32
Gambar 4. 1 Logo Hotel Sovereign Bali	39
Gambar 4. 2 Fluktuasi Pendapatan Hotel Sovereign Bali Tahun 2023 dan Tahun 2024.....	42
Gambar 4. 3 Grafik Pendapatan Segmen Government (FIT & Group)	44



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Laporan DRR Perusahaan Periode 2023 hingga 2024.....	73
Lampiran 2 Ringkasan Data Perbandingan Pendapatan Hotel Sovereign Bali Tahun 2023 dan 2024.....	74
Lampiran 3 Ringkasan Data pendapatan Segmen Government (FIT & group)...	74
Lampiran 4 Data Absensi Bulan November 2024.....	75
Lampiran 5 Data Absensi Bulan December 2024	76
Lampiran 6 Annual Forecast of Room Occupancy March 24.....	77
Lampiran 7 Annual Forecast of Room Occupancy April 24.....	78
Lampiran 8 Pelaksanaan Wawancara	79
Lampiran 9 Pertanyaan Wawancara	81
Lampiran 10 Intisari Hasil Wawancara	83
Lampiran 11 Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 119 Tahun 2023.....	87

