

**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL, KEPUASAN KERJA, DAN
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB)
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PPPK DI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2026



**PENGARUH KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL, KEPUASAN KERJA, DAN
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB)
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PPPK DI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2026

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh Putu Ventha Agustha telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Ilmu Manajemen (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha
Pada tanggal 10 April 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Anggota	Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. NIP.197611102014042001
Anggota	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis. Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 10 April 2026

Yang memberi pernyataan,



Putu Ventha Agustha

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmatNya, sehingga penulisan tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kepuasan Kerja, Dan *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) Terhadap Komitmen Organisasi PPPK Di Universitas Pendidikan Ganesha” ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha Program Studi Ilmu Manajemen.

Terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dengan baik.
3. Bapak Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing secara detail, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dengan gaya dan pola komunikasi yang khas telah

membangkitkan semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;

5. Ibu Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. dan Ibu Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M., sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan dan bimbingan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
6. Koordinator Program Studi Magister Ilmu Manajemen Undiksha dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
7. Bapak Nyoman Wijana (Alm.) dan Ibu Made Sukri atas segala cinta, pengorbanan, dan pelajaran hidup yang tak ternilai, serta sumber kekuatan dan inspirasi terbesar saya.
8. Istri saya Sri Ika Candradewi serta anak – anak saya Putu Aska Arkana Putra dan Kadek Ravindra Pradita Sanskara, yang selalu memberikan semangat dan doa dalam kelancaran perkuliahan pascasarjana ini sehingga mencapai penyelesaian dengan baik.
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Magister Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi.
10. Semua teman, rekan kerja dan keluarga yang telah membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu

dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja,

Putu Ventha Agustha



DAFTAR ISI

PRAKATA	ii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Identifikasi Masalah	9
Batasan Masalah	9
Rumusan Masalah Penelitian	12
Tujuan Penelitian	12
Manfaat Penelitian	13
Rencana Publikasi	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Landasan Teoritis	15
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	33
2.3 Kerangka Berpikir	43
2.4 Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN	50
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	51
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	52
3.4 Variabel , Definisi Variabel dan skala Pengukuran	53
3.5 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian	54
3.6 Metode Analisis Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	64

4.1 Hasil Penelitian	64
4.2 Pembahasan.....	77
4.3 Implikasi Penelitian.....	90
4.4 Keterbatasan Penelitian.....	93
BAB V PENUTUP.....	95
5.1 Simpulan	95
5.2 Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN.....	103



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 PPPK DOSEN	52
Tabel 3.2 PPPK PEGAWAI	53
Tabel 3.3 Tabel Operasional Variabel	54
Tabel 3.4 Uji validitas	57
Tabel 3.5 Uji Realiabilitas	58
Tabel 4.1 Data Karakteristik Responden	64
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif	66
Tabel 4. 3 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	68
Tabel 4. 4 Hasil Uji Multikolinearitas	69
Tabel 4. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas	70
Tabel 4. 6 Hasil Uji-t (Parsial)	71
Tabel 4. 7 Koefisien Determinasi	73
Tabel 4. 8 Hasil Uji F (Simultan)	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rekap Absensi PPPK Undiksha	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Kuisisioner Penelitian	104
Lampiran 02. Data Karakteristik Responden	109
Lampiran 03. Output Uji SPSS	115
Lampiran 04. Rekap Absen	118

