

PENGARUH SUMBER DAYA BUMDES TERHADAP KINERJA DAN KEBERLANJUTAN USAHA BUMDES DI KABUPATEN BULELENG

SKRIPSI



**OLEH:
NGURAH EKA UTAMA PUTRA
2217051010**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRé - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRé
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197210202010122002
Pembimbing II	Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. NIP.198301052008122002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ngurah Eka Utama Putra ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 22 April 2026

Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP.197702012001121001
Anggota	Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197210202010122002
Anggota	Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. NIP.198301052008122002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetaklan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Sumber Daya BUMDes terhadap Kinerja dan Keberlanjutan Usaha BUMDes di Kabupaten Buleleng”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 22 April 2026

Yang membuat pernyataan,



Ngurah Eka Utama Putra

NIM 2217051010

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa, karena atas asung kerta wara nugraha-Nya, skripsi yang berjudul **“Pengaruh Sumber Daya BUMDes terhadap Kinerja dan Keberlanjutan Usaha BUMDes di Kabupaten Buleleng”** ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat akademis dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Akuntansi. Penulis menyadari bahwa perjalanan menyelesaikan karya ini dipenuhi dengan berbagai tantangan dan keterbatasan. Namun, berkat bantuan, bimbingan, serta dukungan moral dan spiritual dari berbagai pihak, seluruh kendala tersebut dapat teratasi. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di Undiksha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, atas dukungan dalam pengembangan wawasan akademik penulis.
3. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi, yang telah memberikan kemudahan dan arahan selama masa pendidikan penulis.
4. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi, atas segala bantuan teknis dan administratif yang diberikan.
5. Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi, atas arahan dan bantuannya selama penulis berkuliah di Fakultas Ekonomi.
6. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., dan Ibu Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, atas bimbingan dan kesempatan yang diberikan kepada penulis.

7. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, atas dedikasinya dalam mengelola program studi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
8. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing Utama, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan intelektual, serta motivasi yang tak ternilai hingga skripsi ini tuntas.
9. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Pendamping, yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya untuk membimbing penulis selama proses penyusunan.
10. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si., selaku Dosen Penelaah, atas masukan konstruktif dan kritik membangun demi kesempurnaan skripsi ini.
11. Ibu Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang senantiasa mendampingi dan memberikan arahan sejak awal masa perkuliahan.
12. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Undiksha, yang telah membagikan ilmu pengetahuan dan pengalaman berharga selama penulis menuntut ilmu.
13. Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana, atas izin penelitian dan ketersediaan data yang sangat membantu kelancaran riset ini.
14. Segenap Pengurus BUMDes di Kabupaten Buleleng, yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan informasi yang diperlukan selama proses pengumpulan data lapangan.
15. Rekan-rekan Mahasiswa Akuntansi Angkatan 2022, khususnya kelas F dan konsentrasi keuangan, atas semangat, bantuan, dan kenangan indah dalam suka maupun duka selama masa perkuliahan.
16. Ayah I Ketut Aba Subagia dan Ibu Anak Agung Triana Kesuma Dewi tercinta. Penulis mempersembahkan rasa terima kasih yang tak terhingga atas kasih sayang, pengorbanan material, serta doa tulus yang menjadi kekuatan utama penulis dalam menyelesaikan setiap tahapan studi ini.

17. Adik Ari Pramana, atas dukungan moril, perhatian, dan keceriaan yang senantiasa menjaga semangat penulis untuk tetap teguh menyelesaikan penelitian ini.
18. Seluruh Keluarga Besar, yang tidak henti-hentinya memberikan dukungan positif dan doa yang menjadi energi bagi penulis dalam menuntaskan tanggung jawab akademik ini.
19. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala kebaikan dan bantuan tulusnya. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa melimpahkan berkah-Nya kepada kita semua.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Akhir kata, semoga karya ini dapat memberikan kontribusi nyata dan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan.



Singaraja, 22 April 2026

Ngurah Eka Utama Putra

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	17
1.3 Pembatasan Masalah.....	18
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	18
1.5 Tujuan Penelitian.....	19
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	20
1.6.1 Manfaat Teoritis	20
1.6.2 Manfaat Praktis	21
BAB II KAJIAN TEORI	23
2.1 Deskripsi Teoritis	23
2.1.1 Teori <i>Resource-Based View</i> (RBV).....	23
2.1.2 Teori Stakeholder	24
2.1.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
2.1.4 Modal Usaha	26
2.1.5 Jumlah Tenaga Kerja.....	26
2.1.6 Pendidikan Tenaga Kerja	27
2.1.7 Kinerja.....	28
2.1.8 Keberlanjutan Usaha	29
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	31
2.3 Kerangka Berpikir.....	37

2.4 Hipotesis Penelitian.....	38
2.4.1 Pengaruh Modal Usaha terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	38
2.4.2 Pengaruh Jumlah Tenaga Kerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	40
2.4.3 Pengaruh Pendidikan Tenaga Kerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	42
2.4.4 Pengaruh Modal Usaha terhadap Kinerja BUMDes	44
2.4.5 Pengaruh Jumlah Tenaga Kerja terhadap Kinerja BUMDes.....	45
2.4.6 Pengaruh Pendidikan Tenaga Kerja terhadap Kinerja BUMDes	46
2.4.7 Pengaruh Kinerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes.....	47
2.4.8 Peran Mediasi Kinerja.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	51
3.1 Rancangan Penelitian.....	51
3.2 Subjek Penelitian.....	52
3.2.1 Populasi Penelitian.....	52
3.2.2 Sampel Penelitian.....	53
3.3 Lokasi Penelitian.....	54
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	54
3.4.1 Variabel	54
3.4.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian	56
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	58
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	59
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	59
3.6.2 <i>Outer Model</i> (Pengujian Model Pengukuran).....	60
3.6.3 <i>Inner Model</i> (Pengujian Model Struktural).....	62
3.6.4 Uji Model Fit.....	65
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	66
4.1 Deskripsi Data.....	66
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	66
4.1.2 Karakteristik Responden	68

4.2 Pengujian Instrumen.....	71
4.2.1 Uji Statistik Deskriptif	71
4.2.2 Analisis Inferensial.....	75
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	113
4.3.1 Pengaruh Modal Usaha terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	114
4.3.2 Pengaruh Jumlah Tenaga Kerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	119
4.3.3 Pengaruh Pendidikan Tenaga Kerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes	123
4.3.4 Pengaruh Modal Usaha terhadap Kinerja BUMDes	126
4.3.5 Pengaruh Jumlah Tenaga Kerja terhadap Kinerja BUMDes.....	131
4.3.6 Pengaruh Pendidikan Tenaga Kerja terhadap Kinerja BUMDes	136
4.3.7 Pengaruh Kinerja terhadap Keberlanjutan Usaha BUMDes.....	140
4.3.8 Peran Mediasi Kinerja.....	144
4.4 Implikasi Penelitian.....	151
BAB V PENUTUP.....	153
5.1 Rangkuman	153
5.2 Kesimpulan	155
5.3 Saran.....	157
DAFTAR RUJUKAN.....	159
LAMPIRAN.....	169

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Jumlah BUMDes di Provinsi Bali Tahun 2024	1
Tabel 1. 2 Modal BUMDes Tahun 2022-2024 & rata-rata Tenaga Kerja Aktif per Kecamatan di Kabupaten Buleleng.....	7
Tabel 1. 3 Kasus Permasalahan Pengelolaan dan Keuangan BUMDes di Kabupaten Buleleng	11
Tabel 1. 4 Indikator Permasalahan BUMDes.....	12
Tabel 2. 1 Kajian Riset Terdahulu.....	31
Tabel 3. 1 Kalkulasi Jumlah Sampel.....	53
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Penelitian	56
Tabel 3. 3 Ukuran Skala Likert	59
Tabel 4. 1 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	72
Tabel 4. 2 Hasil <i>Outer Loading</i> Uji Validitas Konvergen.....	80
Tabel 4. 3 Hasil Nilai <i>AVE</i> Uji Validitas Konvergen.....	83
Tabel 4. 4 Pengujian <i>Fornell Larcker</i>	86
Tabel 4. 5 Hasil <i>Cross Loading</i> Uji Validitas Diskriminan.....	89
Tabel 4. 6 Hasil Pengujian <i>HTMT</i>	92
Tabel 4. 7 Nilai <i>Composite Reliability</i>	94
Tabel 4. 8 <i>Variance Inflation Factor (Inner Model)</i>	98
Tabel 4. 9 Hasil Uji R^2	100
Tabel 4. 10 Hasil Uji Q^2	101
Tabel 4. 11 Hasil Uji f^2	103
Tabel 4. 12 Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> Direct Effect.....	106
Tabel 4. 13 Hasil <i>bootstrapping</i> Indirect Effect.....	109
Tabel 4. 14 <i>Model Fit</i>	112
Tabel 4. 15 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	52
Gambar 4. 1 Persentase Responden Menurut Jenis Kelamin.....	69
Gambar 4. 2 Persentase Responden Menurut Pendidikan Terakhir	69
Gambar 4. 3 Persentase Responden Menurut Lama Menjabat	70
Gambar 4. 4 Model Variabel Laten Penelitian	76
Gambar 4. 5 Hasil Analisis <i>Outer Model</i>	78
Gambar 4. 6 <i>Bootstrapping</i>	105



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Pengantar dan Permohonan Penelitian ke Dinas PMD Kabupaten Buleleng	170
Lampiran 2. Surat Pengantar dan Permohonan Penelitian ke DPMPTSP Kabupaten Buleleng	171
Lampiran 3. Surat Rekomendasi Penelitian DPMPTSP ke Dinas PMD Kabupaten Buleleng	172
Lampiran 4. Rancangan Kuesioner Penelitian	173
Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Wawancara Data Penelitian di Dinas PMD Kabupaten Buleleng	177
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara Kepada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng (Bapak Madong Hartono, S.Pd)	178
Lampiran 7. Sampel Penelitian	179
Lampiran 8. Surat Ekspedisi Penelitian	181
Lampiran 9. Tabulasi Data	187
Lampiran 10. Hasil Uji Statistik Deskriptif	195
Lampiran 11. Lampiran Outer Loading	195
Lampiran 12. Average Variance Extracted (AVE).....	196
Lampiran 13. Fornell-Larcker.....	197
Lampiran 14. Cross Loading.....	197
Lampiran 15. Heterotrait-Monotrait Ratio of Correlations (HTMT).....	198
Lampiran 16. Composite Reliability	198
Lampiran 17. Variance Inflation Factor (VIF)	198
Lampiran 18. Hasil Uji R^2	198
Lampiran 19. Hasil Uji Q^2	199
Lampiran 20. Hasil Uji f^2	199
Lampiran 21. Hasil Uji Bootstrapping Direct Effect	199
Lampiran 22. Hasil bootstrapping Indirect Effect.....	200
Lampiran 23. Model Fit	200
Lampiran 24. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	201

