



Lampiran 1. Surat Pengantar dan Permohonan Penelitian ke Dinas PMD Kabupaten Buleleng



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1328/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 02 Juli 2025

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Wawancara / Data Penelitian*

Kepada Yth. **Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng**
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ngurah Eka Utama Putra
NIM : 2217051010
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara/penelitian di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda distandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2. Surat Pengantar dan Permohonan Penelitian ke DPMPTSP Kabupaten Buleleng



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.unidiksha.ac.id>

Nomor : 1405/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 07 Juli 2025

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Wawancara / Data Penelitian*

Kepada Yth. **Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu**
Kabupaten Buleleng
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ngurah Eka Utama Putra
NIM : 2217051010
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara/penelitian di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia

Lampiran 3. Surat Rekomendasi Penelitian DPMPSTSP ke Dinas PMD Kabupaten Buleleng



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU
Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng
Telp. (0362) 22063 Singaraja
Alamat e-mail : dpmptsp@bulelengkab.go.id
Website : dpmptsp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/626/REK/DPMPSTSP/2025
Lamp :
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :
Yth. Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng

di-
Tempat

I. Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
3. Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Nomor 1405/UN48.13.1/DL/2025 Tanggal 7 Juli 2025 Perihal Permohonan Wawancara / Data Penelitian

ii. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian Kepada :

Nama : Ngurah Eka Utama Putra
NIK : 5108030108040001
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Banjar Dinas Kanginan, Desa Kekeran, Kec. Busungbiu
Bidang / Judul : Pengaruh Sumber Daya BUMDes Terhadap Kinerja dan Keberlanjutan Usaha BUMDes di Kabupaten Buleleng
Jumlah Peserta : 1 orang
Lokasi : Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng
Lamanya : 5 bulan (9 Juli - 9 Desember 2025)

iii. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
PADA TANGGAL : 9 Juli 2025



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:

1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
3. Yang Bersangkutan



Lampiran 4. Rancangan Kuesioner Penelitian

Kuesioner Penelitian

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth.

Bapak/Ibu Pengelola Operasional BUMDes

Di Kabupaten Buleleng

Dengan Hormat

Sehubungan dengan penyelesaian skripsi (Skripsi) sebagai mahasiswa Jurusan Ekonomi dan Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha maka dengan ini saya:

Nama : Ngurah Eka Utama Putra

NIM : 2117051010

Jurusan/Prodi : Ekonomi dan Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud melakukan penelitian mengenai “Pengaruh Sumber Daya BUMDes terhadap Kinerja dan Keberlanjutan Usaha BUMDes di Kabupaten Buleleng”.

Untuk itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner ini secara lengkap dan objektif sesuai dengan petunjuk pengisian. Identitas Bapak/Ibu sebagai responden tidak akan saya publikasikan, pencantuman nama semata-mata hanya upaya penelitian ini dapat dipertanggungjawabkan secara akademis. Atas kerja sama, bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pernyataan dalam kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Peneliti

Ngurah Eka Utama Putra

A. Identitas Responden

Isilah dan berilah tanda check-list (√) pada jawaban yang paling sesuai dengan data pribadi Bapak/Ibu/Saudara.

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki-Laki
 Perempuan
3. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK/Sederajat
 D1
 D2
 D3
 S1
 Lainnya.....
4. Jabatan : Direktur
 Sekretaris
 Bendahara
5. Lama Menjabat : Dibawah 3 Tahun
 Diatas 3 hingga 5 Tahun
 Diatas 5 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum menjawab setiap pernyataan, mohon dibaca terlebih dahulu dengan baik dan benar.
2. Isilah kuesioner sesuai dengan kondisi organisasi Bapak/Ibu/Saudara.
3. Pilihlah jawaban atau pendapat yang menurut Bapak/Ibu/Saudara paling sesuai dengan memberi tanda check-list (√) pada kolom yang tersedia.

Keterangan:

- SS : Sangat Setuju
S : Setuju
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju

1. Modal Usaha BUMDes

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Jumlah modal awal yang dimiliki BUMDes mencukupi untuk memulai operasional usaha.				
2.	Sumber permodalan yang digunakan dalam operasional BUMDes diketahui dengan jelas.				
3.	Modal BUMDes dikelola secara efektif untuk pengembangan usaha jangka panjang.				
4.	Modal BUMDes digunakan untuk pengembangan unit usaha yang memberikan manfaat ekonomi bagi desa.				

2. Jumlah Tenaga Kerja BUMDes

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Jumlah tenaga kerja memadai untuk menjaga keberlangsungan operasional usaha BUMDes.				
2.	Jumlah tenaga kerja memadai untuk mendukung efisiensi penggunaan modal usaha BUMDes.				
3.	Jumlah tenaga kerja memadai untuk menyusun laporan usaha secara tepat waktu dan akurat.				
4.	Jumlah tenaga kerja memadai untuk mengembangkan unit usaha baru di BUMDes.				

3. Pendidikan Tenaga Kerja BUMDes

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Pendidikan tenaga kerja memadai untuk menjaga keberlangsungan operasional usaha BUMDes.				
2.	Pendidikan tenaga kerja memadai untuk mendukung efisiensi penggunaan modal usaha BUMDes.				
3.	Pendidikan tenaga kerja memadai untuk menyusun laporan usaha secara tepat waktu dan akurat.				
4.	Pendidikan tenaga kerja memadai untuk mengembangkan unit usaha baru di BUMDes.				

4. Kinerja BUMDes

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	BUMDes berhasil mencapai target pendapatan dan laba yang telah ditetapkan.				
2.	Laporan keuangan BUMDes disusun tepat waktu dan sesuai dengan standar.				
3.	BUMDes berhasil mengembangkan unit usaha baru yang menguntungkan.				

4.	Unit usaha yang sudah ada mengalami perkembangan dan peningkatan pelayanan.				
----	---	--	--	--	--

5. Keberlanjutan Usaha BUMDes

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1.	Badan Usaha Milik Desa yang saya kelola memiliki rencana strategis untuk kelangsungan usaha.				
2.	Badan Usaha Milik Desa yang saya kelola memiliki kondisi keuangan yang stabil untuk menjalankan usaha secara berkelanjutan.				
3.	Badan Usaha Milik Desa yang saya kelola mendapatkan dukungan dari pemerintah dan masyarakat desa.				
4.	Badan Usaha Milik Desa yang saya kelola memberikan manfaat ekonomi dan sosial bagi masyarakat desa.				



Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan Wawancara Data Penelitian di Dinas PMD Kabupaten Buleleng



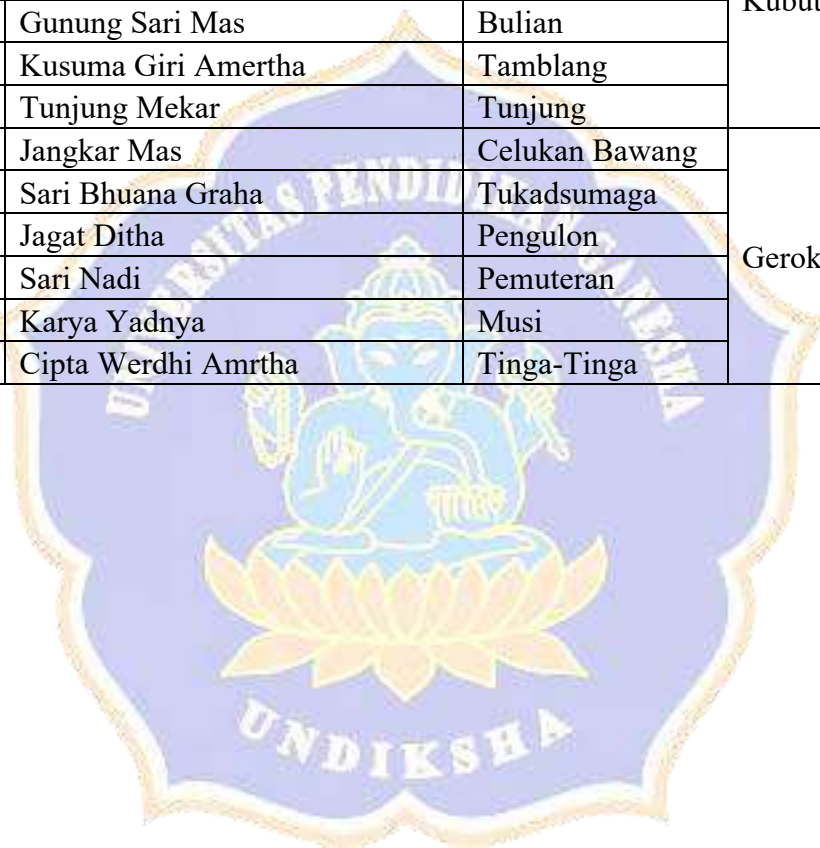
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara Kepada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng (Bapak Madong Hartono, S.Pd)




Lampiran 7. Sampel Penelitian

No	Nama BUMDes	Desa	Kecamatan
1	Bina Usaha Sure Mandara	Sulanyah	Seririt
2	Srikandi Sadu Mandara	Rangdu	
3	Giri Artha Mandara	Ringdikit	
4	Gita Usaha Mandara	Tangguwisia	
5	Rahayu Mesari	Umeanyar	
6	Manadara Lestari	Banjarasem	
7	Suasti Padalyang	Umajero	Busungbiu
8	Mandala Parahita	Tinggarsari	
9	Wana Asri	Telaga	
10	Amerta Jaya Paksi	Kedis	
11	Sedana Yoga	Subuk	
12	Widyasari	Bengkel	
13	Padang Kerta	Kekeran	Sukasada
14	Langgeng Lestari	Padangbulia	
15	Amerta Sedhana	Ambengan	
16	Pandan Harum	Selat	
17	Eka Giri Karya Utama	Wanagiri	
18	Satya Giri Kencana	Gitgit	
19	Dwi Tunggal	Tegalinggah	Banjar
20	Mekar Laba	Temukus	
21	Bina Usaha Mandiri	Dencarik	
22	Yasa Kerthi	Banjar Tegeha	
23	Artha Sari Lestari	Cempaga	
24	Bayu Kuwera	Pedawa	
25	Sari Sedana	Sidetapa	Buleleng
26	Kartika Lestari	Baktiseraga	
27	Dharma Usaha	Tukadmungga	
28	Artha Murti	Anturan	
29	Bhakti Karya	Kalibukbuk	
30	Amertha Sari	Jinengdalem	
31	Giri Amertha	Alasangker	Sawan
32	Kencana Sari Amertha Sejahtera	Penglatan	
33	Swadesi	Sawan	
34	Sekar Bang	Sekumpul	
35	Laksa Dana	Menyali	
36	Giri Mekar	Lemukih	
37	Banwa Bharu	Bebetin	Sawan
38	Suka Pura	Jagaraga	
39	Muncul Sari Aji	Sudaji	

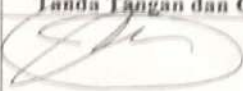


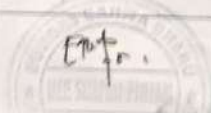

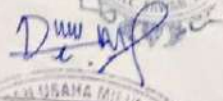
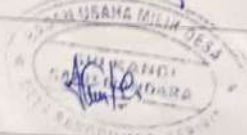
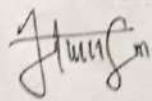
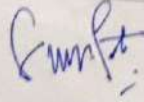
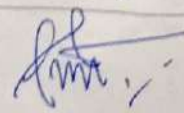
No	Nama BUMDes	Desa	Kecamatan
40	Sari Timbul	Suwug	
41	Bondalem Sejahtera	Bondalem	Tejakula
42	Kencana Bumi Sejahtera	Pacung	
43	Kertha Sari Waringin	Julah	
44	Teja Kusuma	Tejakula	
45	Samirana	Sembiran	
46	Widya Artha Wiguna	Penuktukan	
47	Praja Sidhi Yowana	Kubutambahan	Kubutambahan
48	Valli Karya Lestari	Bengkala	
49	Artha Nadi	Bila	
50	Gunung Sari Mas	Bulian	
51	Kusuma Giri Amertha	Tamblang	
52	Tunjung Mekar	Tunjung	
53	Jangkar Mas	Celukan Bawang	Gerokgak
54	Sari Bhuana Graha	Tukadsumaga	
55	Jagat Ditha	Pengulon	
56	Sari Nadi	Pemuteran	
57	Karya Yadnya	Musi	
58	Cipta Werdhi Amrtha	Tinga-Tinga	



Lampiran 8. Surat Ekspedisi Penelitian


**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI**
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
 Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon : (0362) 26830
 Website : <http://www.fe.uodiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI PENELITIAN

No	Nama BUMDes	Tanggal Penyebaran	Tanda Tangan dan Cap
1	KD. Dewanda Lemp.	28/12/2015	
2	Ull Ehir Nolkani	28/12/25	
3	Ed Edea .S.	29/12/25	
4	BUMDES Bamwabitaru	29/12/25	
5	Luh Eri' Vernora Bumdes Lansadana	29/12/25	
6	BUMDESA CIPHA WERDIH AMRTWA	29/12/25	
7	BUMDESA SRI KANDI SADU MANDARA KAWADU	29/12/25	
8	Bumdes Widya Sari Bangkel	29-12/25	
9	BUM Desa Artha Sari Lestari Campaga	29/12/25	
10	BAFU KUNERA PEDANA	29/12/25	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI PENELITIAN

No	Nama BUMDes	Tanggal Penyebaran	Tanda Tangan dan Cap
21.	BUMDESA Suca Pura Jagoraja	07-01-2016	
22.	Bumdesa Mekar Caba Temukus.	07-01-2016	
23	Bumdes Sanibhuana Graha Tukadsumaga.	08/01/2016	
24	Bumdes Eka Cini Karya Utama	08/01/2016	
25	Bina Usaha Mandiri BUMDesa Pemcarik	09/01/2016	
26	Satya Cini Kencana	09-1-2016	
27	FAST KERTHI Desa Banjar. Teycha	12/1/2016	
28	Bumdes Sangkar Mas Celukanbawang	12/1/2016	
29	Bumdesa Dwi Tunggal	13-01-2016	
30	Sari Sedana Sedetapa	13-01-2016	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI PENELITIAN


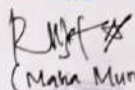
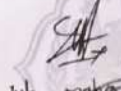
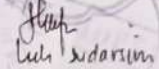
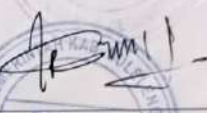

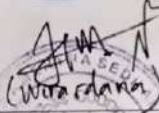
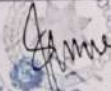

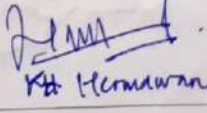
No	Nama BUMDes	Tanggal Penyebaran	Landa Tangan dan Cap
31	BUMDes Mandala Parahita	14-1-2026	
32	BUMDes Pradja Sidhi Yawana	14-01-2026	
33	SABDI NADI Pemuteran	14/01/2026	
34	Bumdesa valli karya Lestari	15-01/26	
35	Bumdesa Karya Yadnya Musi	19-01-26	
36	BUMDES ANTHO NADI	19-1-2026	
37	Bumdes Tejakusuma	20/01/26	
38	BUMDes Bortaleu Sejahtera	20-1-26	
39	Bumdes Kerta Sari Waringin Julah	20-1-2026	
40	Bumdes Kencana Bumi Sejahtera Pacung	20/01/26	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI PENELITIAN


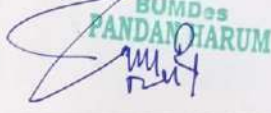
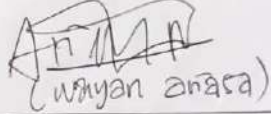
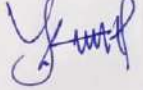
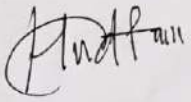

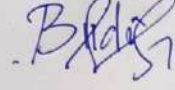
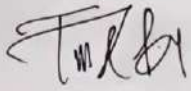
No	Nama BUMDes	Tanggal Penyebaran	Tanda Tangan dan Cap
41	Bumdesa Padang Kerta Keperan	20/1/2026	 (Aji Dewiri)
42	Bumdes Muncul Sari Aji Sudaji	21-01-2026	 (Maha Muni Restuti)
43	Bumdesa Suasti Padayang Umesero	21/01/26	 Zuh Mahan Lestari
44	Bumdes Jagat ditin Pangulon	21/1/26	 Luli Sudarsim
45	Bumdes Sari Tambul Sunung	21-01-26	 Suni
46	Bumdes Giri Artha Mandara Ringdikit	22/01/26	 Anif
47	Bumdes Kucumagiri Amertha Desa Tambang	23-01-2026	 (Wira diana)
48	Bumdesa Amertha Sedhana Ambengan	23-01-2026	 Anis
49	Bumdes Langgeng Lestari Padangbulea	26-01-2026	 Sidiq
50	Bumdes Gunung Sari Mas Bulkan	26-01-2026	 H. Herawan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

SURAT EKSPEDISI PENELITIAN

No	Nama BUMDes	Tanggal Penyebaran	Tanda Tangan dan Cap
51	BUMDES. PANDANG HARUM.	26 -1 - 2026	
52	Bumdes Tunjung Mekar	27 -1 - 2026	
53	Bumdesa Samirana	27 -1 - 2026	
54	BUMDES WIDYA ARTHA WIGUNA	27 -1 - 2026	
55	Dwi Amertha Sari Jomengdalem	27/01/2026	
56	Giri Amerta Alas Angker	28/1/2026	
57	Bumdes Kencana Sari Amerta Penglatan	28-01-26	
58	Bakti Karya Kalibukbuk	29-1-2026	

Lampiran 10. Hasil Uji Statistik Deskriptif

<i>Name</i>	<i>Mean</i>	<i>Median</i>	<i>Scale min</i>	<i>Scale max</i>	<i>Standard deviation</i>
<i>MU1</i>	3.833	4.000	2.000	4.000	0.430
<i>MU2</i>	3.856	4.000	2.000	4.000	0.367
<i>MU3</i>	3.885	4.000	3.000	4.000	0.319
<i>MU4</i>	3.879	4.000	3.000	4.000	0.326
<i>JTK1</i>	3.810	4.000	2.000	4.000	0.434
<i>JTK2</i>	3.805	4.000	2.000	4.000	0.511
<i>JTK3</i>	3.759	4.000	2.000	4.000	0.490
<i>JTK4</i>	3.845	4.000	2.000	4.000	0.378
<i>PTK1</i>	3.776	4.000	2.000	4.000	0.527
<i>PTK2</i>	3.782	4.000	2.000	4.000	0.545
<i>PTK3</i>	3.759	4.000	2.000	4.000	0.556
<i>PTK4</i>	3.805	4.000	2.000	4.000	0.488
<i>K1</i>	3.799	4.000	2.000	4.000	0.503
<i>K2</i>	3.787	4.000	2.000	4.000	0.509
<i>K3</i>	3.770	4.000	2.000	4.000	0.519
<i>K4</i>	3.810	4.000	2.000	4.000	0.447
<i>KB1</i>	3.879	4.000	3.000	4.000	0.326
<i>KB2</i>	3.810	4.000	2.000	4.000	0.496
<i>KB3</i>	3.845	4.000	2.000	4.000	0.393
<i>KB4</i>	3.856	4.000	3.000	4.000	0.351

Lampiran 11. Lampiran Outer Loading

	<i>Jumlah Tenaga Kerja</i>	<i>Keberlanjutan Usaha BUMDes</i>	<i>Kinerja BUMDes</i>	<i>Modal Usaha</i>	<i>Pendidikan Tenaga Kerja</i>

<i>JTK1</i>	<i>0.868</i>				
<i>JTK2</i>	<i>0.870</i>				
<i>JTK3</i>	<i>0.876</i>				
<i>JTK4</i>	<i>0.836</i>				
<i>K1</i>			<i>0.916</i>		
<i>K2</i>			<i>0.912</i>		
<i>K3</i>			<i>0.926</i>		
<i>K4</i>			<i>0.904</i>		
<i>KB1</i>	<i>0.777</i>				
<i>KB2</i>	<i>0.844</i>				
<i>KB3</i>	<i>0.903</i>				
<i>KB4</i>	<i>0.857</i>				
<i>MU1</i>				<i>0.841</i>	
<i>MU2</i>				<i>0.876</i>	
<i>MU3</i>				<i>0.821</i>	
<i>MU4</i>				<i>0.759</i>	
<i>PTK1</i>					<i>0.929</i>
<i>PTK2</i>					<i>0.901</i>
<i>PTK3</i>					<i>0.907</i>
<i>PTK4</i>					<i>0.910</i>

Lampiran 12. Average Variance Extracted (AVE)

Variabel	Average variance extracted (AVE)
Modal Usaha	<i>0.681</i>
Jumlah Tenaga Kerja	<i>0.744</i>
Pendidikan Tenaga Kerja	<i>0.832</i>
Keberlanjutan Usaha BUMDes	<i>0.717</i>
Kinerja BUMDes	<i>0.837</i>

Lampiran 13. *Fornell-Larcker*

	Jumlah Tenaga Kerja	Keberlanjutan Usaha BUMDes	Kinerja BUMDes	Modal Usaha	Pendidikan Tenaga Kerja
Jumlah Tenaga Kerja	0.863				
Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.460	0.847			
Kinerja BUMDes	0.449	0.418	0.915		
Modal Usaha	0.343	0.237	0.378	0.826	
Pendidikan Tenaga Kerja	0.163	0.474	0.309	0.360	0.912

Lampiran 14. *Cross Loading*

Indikator	Modal Usaha	Jumlah Tenaga Kerja	Pendidikan Tenaga Kerja	Kinerja BUMDes	Keberlanjutan Usaha BUMDes
MU1	0.841	0.352	0.320	0.257	0.217
MU2	0.876	0.277	0.273	0.365	0.219
MU3	0.821	0.195	0.252	0.214	0.138
MU4	0.759	0.287	0.330	0.361	0.189
JTK1	0.280	0.868	0.136	0.382	0.372
JTK2	0.330	0.870	0.125	0.449	0.411
JTK3	0.294	0.876	0.114	0.359	0.340
JTK4	0.275	0.836	0.186	0.350	0.452
PTK1	0.317	0.219	0.929	0.338	0.540
PTK2	0.273	0.063	0.901	0.213	0.405
PTK3	0.368	0.158	0.907	0.276	0.406
PTK4	0.360	0.127	0.910	0.281	0.333
K1	0.347	0.407	0.254	0.916	0.344
K2	0.285	0.356	0.276	0.912	0.410
K3	0.380	0.421	0.276	0.926	0.368
K4	0.365	0.452	0.320	0.904	0.404
KB1	0.201	0.337	0.332	0.220	0.777
KB2	0.200	0.408	0.327	0.427	0.844
KB3	0.259	0.414	0.541	0.404	0.903
KB4	0.135	0.390	0.369	0.336	0.857

Lampiran 15. Heterotrait-Monotrait Ratio of Correlations (HTMT)

	Jumlah Tenaga Kerja	Keberlanjutan Usaha BUMDes	Kinerja BUMDes	Modal Usaha	Pendidikan Tenaga Kerja
Jumlah Tenaga Kerja					
Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.519				
Kinerja BUMDes	0.488	0.454			
Modal Usaha	0.387	0.267	0.406		
Pendidikan Tenaga Kerja	0.170	0.501	0.324	0.402	

Lampiran 16. Composite Reliability

Nama Variabel	Composite Reliability (ρ_c)
Modal Usaha	0.895
Jumlah Tenaga Kerja	0.921
Pendidikan Tenaga Kerja	0.952
Kinerja BUMDes	0.953
Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.910

Lampiran 17. Variance Inflation Factor (VIF)

	Jumlah Tenaga Kerja	Keberlanjutan Usaha BUMDes	Kinerja BUMDes	Modal Usaha	Pendidikan Tenaga Kerja
Jumlah Tenaga Kerja		1.311	1.136		
Keberlanjutan Usaha BUMDes					
Kinerja BUMDes		1.403			
Modal Usaha		1.321	1.270		
Pendidikan Tenaga Kerja		1.198	1.151		

Lampiran 18. Hasil Uji R²

	R-square	R-square adjusted
Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.398	0.384
Kinerja BUMDes	0.287	0.275

Lampiran 19. Hasil Uji Q²

	Q ² predict	RMSE	MAE
Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.334	0.834	0.494
Kinerja BUMDes	0.231	0.909	0.530

Lampiran 20. Hasil Uji f²

Variabel Independen	Modal Usaha	Jumlah Tenaga Kerja	Pendidikan Tenaga Kerja	Kinerja BUMDes	Keberlanjutan Usaha BUMDes
Modal Usaha				0.040	0.010
Jumlah Tenaga Kerja				0.155	0.154
Pendidikan Tenaga Kerja				0.041	0.217
Kinerja BUMDes					0.035
Keberlanjutan Usaha BUMDes					

Lampiran 21. Hasil Uji *Bootstrapping Direct Effect*

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics ((O/STDEV))	P values
Jumlah Tenaga Kerja -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.348	0.351	0.084	4.122	0.000
Jumlah Tenaga Kerja -> Kinerja BUMDes	0.354	0.346	0.103	3.435	0.001
Kinerja BUMDes -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.173	0.172	0.085	2.041	0.041
Modal Usaha -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	-0.090	-0.088	0.077	1.175	0.240
Modal Usaha -> Kinerja BUMDes	0.191	0.205	0.108	1.770	0.077
Pendidikan Tenaga Kerja -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.396	0.390	0.090	4.380	0.000
Pendidikan Tenaga Kerja -> Kinerja BUMDes	0.183	0.178	0.099	1.845	0.065

Lampiran 22. Hasil *bootstrapping Indirect Effect*

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
Jumlah Tenaga Kerja -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.061	0.061	0.038	1.624	0.105
Modal Usaha -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.033	0.033	0.024	1.372	0.170
Pendidikan Tenaga Kerja -> Keberlanjutan Usaha BUMDes	0.032	0.035	0.029	1.090	0.276

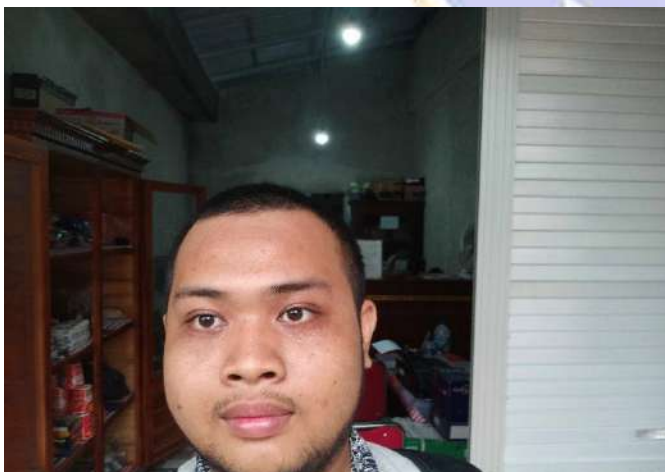
Lampiran 23. Model Fit

	Saturated model	Estimated model
SRMR	0.064	0.064
NFI	0.835	0.835



Lampiran 24. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner





Lampiran 25. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Ngurah Eka Utama Putra merupakan putra sulung dari dua bersaudara yang lahir di Singaraja pada tanggal 1 Agustus 2004. Penulis, yang berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu, adalah buah hati dari pasangan Bapak I Ketut Aba Subagia dan Ibu Anak Agung Triana Kesuma Dewi. Saat ini, penulis berdomisili di Desa Kekeran, Kecamatan Busungbiu, Buleleng. Perjalanan akademiknya dimulai di TK Gayatri (2010), dilanjutkan ke sekolah dasar di SD Negeri 20 Dangin Puri serta SD Negeri 3 Kekeran hingga lulus tahun 2016. Penulis menamatkan pendidikan di SMP Negeri 1 Busungbiu pada 2019, dan menyelesaikan studi di SMK Negeri 1 Busungbiu jurusan Akuntansi pada 2022. Selanjutnya, penulis menempuh pendidikan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha pada program studi Ekonomi dan Akuntansi. Pada semester akhir tahun 2026, penulis berhasil merampungkan skripsinya yang bertajuk "Pengaruh Sumber Daya BUMDes terhadap Kinerja dan Keberlanjutan Usaha BUMDes di Kabupaten Buleleng".