

# **ANALISIS RASIO PERTUMBUHAN DAN KESERASIAN SERTA EFISIENSI BELANJA UNTUK MENILAI KINERJA BELANJA DAERAH KABUPATEN BULELENG TAHUN 2020-2024**

## **TUGAS AKHIR**



**OLEH:  
NI PUTU RATNA DEWI  
2257021012**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK (D4)**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2026**



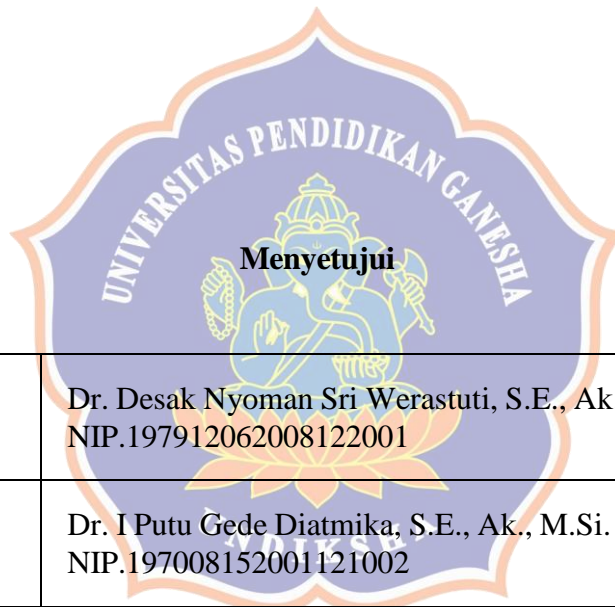
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

# TUGAS AKHIR

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA TERAPAN AKUNTANSI



Pembimbing I	Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. NIP.197912062008122001
Pembimbing II	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. NIP.197008152001121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tugas Akhir oleh Ni Putu Ratna Dewi ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 22 April 2026

### Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197911042008122003
Anggota	Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. NIP.197912062008122001
Anggota	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. NIP.197008152001121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi

### Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197911042008122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **Analisis Rasio Pertumbuhan dan Keserasian Serta Efisiensi Belanja Untuk Menilai Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 22 April 2026

Yang membuat pernyataan,

  
Ni Putu Ratna Dewi



## PRAKATA

Puji Syukur penulis Panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul, **Analisis Rasio Pertumbuhan dan Keserasian Serta Efisiensi Belanja Untuk Menilai Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024**. Tugas akhir ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Terapan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari berbagai tantangan, hambatan, serta dinamika yang memberikan pengalaman dan pembelajaran berharga bagi penulis, baik secara akademik maupun pribadi. Selama proses penyusunan tugas akhir ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

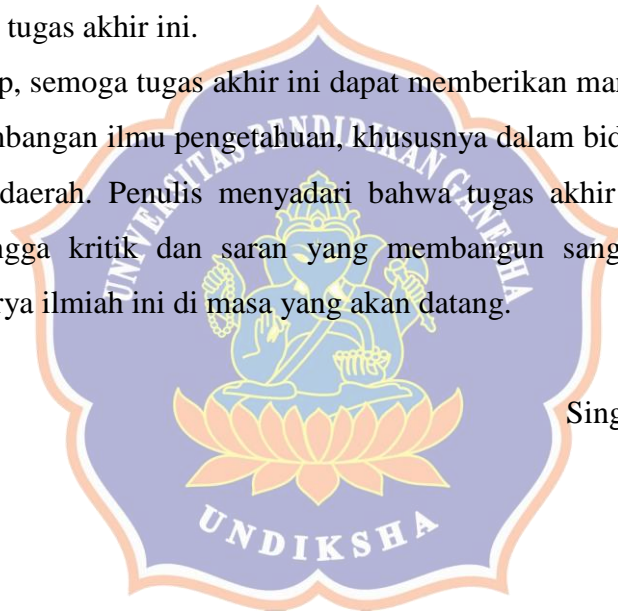
1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik atas arahan dan semangat yang selalu diberikan.
5. Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si., selaku Pembimbing II yang telah memberikan saya bimbingan untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Seluruh dosen pengajar prodi D4 Akuntansi Sektor Publik, terimakasih sudah mengajar kami dengan berbagai ilmu pengetahuan, masukan, serta motivasi yang sangat berharga bagi penulis.
8. Seluruh staf dan pegawai Fakultas Ekonomi yang telah memberikan arahan dan pelayanan akademik selama penulis menempuh pendidikan.
9. Bapak/Ibu pimpinan dan seluruh jajaran Pemerintah Kabupaten Buleleng yang

telah memberikan izin penelitian serta menyediakan data yang dibutuhkan dalam penyusunan tugas akhir ini.

10. Bapak/Ibu pimpinan dan staf Badan Pengelola Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng yang telah membantu penulis dalam proses pengumpulan data serta memberikan informasi yang relevan dengan penelitian ini.
11. Secara khusus, penulis juga ingin menyampaikan apresiasi dan terimakasih kepada diri sendiri Ni Putu Ratna Dewi yang telah berjuang, bertahan, dan terus berusaha untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Proses penyusunan tugas akhir ini bukanlah perjalanan yang mudah, tetapi penuh dengan tantangan, keraguan, dan rasa lelah. Namun melalui ketekunan, komitmen, serta semangat untuk terus belajar dan berkembang, penulis mampu melewati setiap prosesnya. Terima kasih karena tidak menyerah, karena tetap memilih untuk bangkit setiap kali merasa lelah, dan karena terus percaya bahwa setiap usaha akan membuahkan hasil. Semoga pencapaian ini menjadi langkah awal untuk terus bertumbuh, belajar, dan memberikan kontribusi yang lebih untuk diri sendiri di masa yang akan datang.
12. Yang tercinta I Ketut Kertia dan Ni Ketut Yasmini selaku orang tua penulis, terima kasih atas segala doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, pengorbanan yang tanpa batas, serta kerja keras yang telah diberikan demi mendukung pendidikan dan masa depan penulis. Semoga dengan karya sederhana ini dapat menjadi salah satu bentuk kebanggaan dan wujud bakti penulis kepada Ayah dan Ibu. Terima kasih juga untuk adik-adikku tersayang I Kade Adi Adnyana Putra dan I Komang Wahyu Adi Sedana, sudah menjadi adik yang baik walaupun sedikit nakal, semoga kalian kelak bisa menyusul perjalanan kakakmu ini dan kelak membanggakan kedua orangtua.
13. Yang tersayang I Komang Budi Artamayasa, terimakasih sudah menemani penulis sedari 2018 hingga saat ini, terimakasih juga sudah menemani penulis saat mengikuti test untuk masuk ke universitas hingga saat ini penulis sudah berada di tahap akhir menyelesaikan pendidikan. Terimakasih atas kesabaran, pengertian, dukungan, serta motivasi yang diberikan di saat penulis merasa lelah dan menghadapi berbagai tantangan. Semoga segala kebaikan dan dukungan yang telah diberikan menjadi bagian dari perjalanan indah yang terus kita bangun bersama.

14. Seluruh keluarga besar penulis, terima kasih atas seluruh doa dan juga dukungannya yang tidak pernah putus.
15. Seluruh teman sekelas Melda, Pingkan, Ayu, Ema, Putri, Yanti dan Adit yang telah berjuang bersama dan membantu penulis saat sedang kesulitan dalam membuat tugas akhir ini. Terima kasih juga untuk sahabatku tersayang Ni Putu Melda Utami dan Kadek Torry Pingkany Dwijayanti atas dukungan, semangat, serta menjadi tempat berbagai cerita dan keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas kebersamaan, tawa, motivasi, dan penguatan yang diberikan di saat penulis merasa lelah maupun ragu. Kehadiran kalian menjadi bagian penting dalam perjalanan ini.
16. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah membantu penyusunan tugas akhir ini.

Penulis berharap, semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pengelolaan dan analisis keuangan daerah. Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang.



Singaraja, 22 April 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Batasan Masalah .....	12
1.4 Rumusan Masalah .....	12
1.5 Tujuan Penelitian .....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	13
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>15</b>
2.1 Teori Kinerja Belanja Daerah.....	15
2.2 Teori Manajemen Keuangan Daerah.....	16
2.3 Teori Anggaran Berbasis Kinerja (Performance-Based Budgeting) ....	17
2.4 pengertian Good Governance .....	19
2.5 Pengertian Belanja Daerah.....	20
2.6 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	23
2.7 Kerangka Berpikir.....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>28</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	28
3.2 Metode Penelitian .....	28
3.3 Rancangan Penelitian.....	29
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	31
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	31
3.6 Metode Analisis Data.....	33
3.7 Jadwal Waktu Penelitian.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Profil dan Sejarah Kabupaten Buleleng.....	39
4.1.2 Luas Wilayah Kabupaten Buleleng.....	40

4.1.3 Batas Wilayah Kabupaten Buleleng .....	41
4.1.4 Jarak Dari Pemerintah Pusat .....	42
4.1.5 Data Penduduk .....	42
4.1.6 Visi dan Misi Kabupaten Buleleng .....	43
4.2 Hasil Penelitian .....	44
4.2.1 Deskripsi Data Penelitian.....	44
4.2.2 Perkembangan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024 .....	46
4.2.3 Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Buleleng .....	47
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	56
4.3.1 Perkembangan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024 .....	57
4.3.2 Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Buleleng .....	61
4.3.3 Faktor-Faktor yang Menyebabkan Penurunan dan Peningkatan dalam Perkembangan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng	74
4.3.4 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Penurunan dan Peningkatan Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Pada Tahun 2020- 2024 .....	77
4.3.5 Upaya Pemerintah Kabupaten Buleleng dalam Mengatasi Penurunan Kinerja Belanja Daerah.....	80
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>83</b>
5.1 Rangkuman .....	83
5.2 Kesimpulan .....	83
5.3 Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Belanja Pemerintah Kab. Buleleng.....	4
Tabel 1.2 Realisasi Belanja Operasional dan Belanja Modal.....	5
Tabel 1.3 Persentase Rasio Pertumbuhan, Keserasian, dan Efisiensi.....	8
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
Tabel 3.1 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	34
Tabel 3.2 Kriteria Belanja Operasi Daerah.....	35
Tabel 3.3 Kriteria Belanja Modal Daerah .....	36
Tabel 3.4 Kriteria Rasio Efisiensi.....	37
Tabel 3.5 Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	38
Tabel 4.1 Realisasi Anggaran Belanja Kabupaten Buleleng .....	44
Tabel 4.2 Realisasi Belanja Operasional dan Belanja Modal .....	45
Tabel 4.3 Perkembangan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024 .....	46
Tabel 4.4 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	47
Tabel 4.5 Pertumbuhan Belanja daerah Tahun 2020-2024 .....	48
Tabel 4.6 Kriteria Belanja Operasi Daerah .....	49
Tabel 4.7 Rasio Keserasian Belanja Operasi Terhadap Total Belanja Daerah Tahun 2020-2024 .....	50
Tabel 4.8 Kriteria Belanja Modal Daerah .....	52
Tabel 4.9 Rasio Keserasian Belanja Modal Terhadap Total Belanja Daerah Tahun 2020-2024 .....	52
Tabel 4.10 Kriteria Rasio Efisiensi .....	54
Tabel 4.11 Rasio Efisiensi Belanja Daerah Tahun 2020-2024 .....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	27
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	30
Gambar 4.1 Logo Kabupaten Buleleng.....	39
Gambar 4.2 Grafik Perkembangan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024.....	46
Gambar 4.3 Grafik Pertumbuhan Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024.....	48
Gambar 4.4 Grafik Rasio Keserasian Belanja Operasional Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024.....	50
Gambar 4.5 Grafik Rasio Keserasian Belanja Modal Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024 .....	53
Gambar 4.6 Grafik Rasio Efisiensi Belanja Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024.....	55
Gambar 4.7 Visualisasi Grafik Rasio Keserasian Belanja Kabupaten Buleleng Tahun 2020-2024.....	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Surat Permohonan Data dan Wawancara.....	91
Lampiran 02 Transkrip Wawancara Peneliti .....	92
Lampiran 03 Dokumentasi Wawancara .....	101
Lampiran 04 Riwayat Hidup .....	102
Lampiran 05 Pernyataan Keaslian Tulisan .....	103

