

ANALISIS PENERAPAN LEVERS OF CONTROL PADA LEMBAGA PERKREDITAN DESA (LPD) DESA SAMBANGAN

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP.197702012001121001
Pembimbing II	Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP.197311092010121001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ketut Sulastrini ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 06 Mei 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. NIP.197105101999032001
Anggota	Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP.197702012001121001
Anggota	Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP.197311092010121001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Analisis Penerapan *Levers Of Control* pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Desa Sambangan**” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 26 Februari 2026
Yang membuat pernyataan,



Ketut Sulastrini
NIM 2217051077

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul "**Analisis Penerapan *Levers of Control* pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Desa Sambangan**" dengan baik. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai hambatan, tantangan, serta rintangan yang terhubung. Selama penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang memberikan bantuan baik dalam bentuk dukungan moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih, rasa hormat dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak berikut:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha beserta jajarannya.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu memberikan arahan dan bimbingan dalam mengikuti perkuliahan serta dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A., selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, semangat dan masukan selama proses perkuliahan serta dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si., selaku Pembimbing I yang telah berusaha keras, penuh kesabaran, dan ketelitian di tengah-tengah kesibukan beliau untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, saran dan kritik kepada penulis dari awal penyusunan hingga selesainya skripsi ini.

7. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian, serta memberikan petunjuk, motivasi, dan pemikiran-pemikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku dosen penguji yang telah memberikan kritikan serta saran-saran yang mendukung sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta staf pegawai di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah banyak memberikan bantuan dan partisipasinya kepada penulis selama menjalani kuliah hingga selesainya skripsi ini.
10. Seluruh *prajuru* dan karyawan LPD Desa Adat Sambangan, Bendesa Adat Sambangan, serta nasabah LPD Desa Adat Sambangan yang bersedia membantu memberikan informasi selama proses pengumpulan data dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kedua orang tua penulis, Bapak Putu Jiwa dan Ibu Made Suami dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis dan tanpa henti memberikan nasehat, dukungan, semangat, serta doa untuk penulis. Meskipun kita bukan keluarga yang terbiasa berbicara dari hati ke hati, penulis tahu bahwa dibalik keheningan itu tersimpan doa dan harapan yang tak pernah putus untuk penulis. Penulis memahami dan merasakan bahwa cinta dan dukungan yang kalian berikan selama ini hadir dalam bentuk yang berbeda, kalian mungkin tidak selalu mengucapkannya, tetapi tindakan dan keberadaan kalian adalah bukti kasih sayang yang tak terhingga. Setiap langkah dan pencapaian yang penulis raih, termasuk selesainya skripsi ini adalah bagian dari doa dan harapan kalian. Terimakasih telah mengusahakan segala hal baik yang bersifat materi dan sebagainya untuk anak terakhirnya.
12. Saudara tercinta, Kakak Gede Susila, Kadek Sukrada, dan Komang Sumertini terima kasih atas dukungan dan nasehat bijaknya dalam proses penyusunan skripsi ini.

13. Kepada diri sendiri terima kasih karena pernah berada di titik ragu, ketika harus memilih jalan yang tidak sepenuhnya sejalan dengan harapan sekitar. Terima kasih sudah kuat meskipun tidak selalu yakin. Setiap langkah yang diambil, sekecil apapun, adalah bagian dari perjalanan panjang yang penuh makna. Semoga jalan yang aku pilih ini menjadi bukti, bahwa saya mampu bertahan, mampu berjuang, dan mampu menyelesaikan apa yang sudah saya mulai. Untuk semua lelah, tangis, dan usaha yang tidak selalu terlihat, terima kasih sudah tidak berhenti. Semoga langkah ini menjadi bukti, bahwa saya bisa.
14. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Ketut Urip Puja Suyasa, yang telah kebersamai penulis sejak awal masa perkuliahan sebagai mahasiswa baru hingga tahap penyusunan skripsi ini. Kehadiranmu dalam setiap proses, baik suka maupun duka, serta semangat, motivasi, dan dukungan yang selalu diberikan kepada penulis menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Terima kasih karena telah mau berjuang bersama, melewati setiap tahapan hingga akhirnya dapat mencapai gelar sarjana bersama. Terima kasih karena selalu percaya dan meyakinkan penulis bahwa semua ini bisa diselesaikan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang indah, dan semoga kebersamaan ini tetap terjaga dalam setiap langkah ke depan.
15. Kepada beberapa teman – teman dekat penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terimakasih atas segala bentuk bantuan baik berupa informasi, motivasi, dan dukungan kehadiran serta peran kalian selama proses penyusunan skripsi ini.
16. Kepada rekan – rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi Angkatan 2022, terimakasih atas segala motivasi dan dukungannya dalam pembuatan skripsi ini.
17. Semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari fakta bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Hal ini karena keterbatasan akan pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis

mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Akhir kata saya berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Singaraja, 26 Februari 2026

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKARTA	vii
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Batasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
BAB II	15
KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Kajian Teori	15
2.1.1 Perilaku Organisasi	15
2.1.2 <i>Levers of Control</i> (LoC)	16
2.1.3 Kinerja Organisasi	27
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	29
2.3 Kerangka Berpikir.....	34

BAB III	35
METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Rancangan Penelitian.....	35
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
3.3 Lokasi Penelitian.....	36
3.4 Sumber Data	37
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	38
3.6 Metode dan Teknik Analisis	39
3.7 Data Pengujian Keabsahan Data.....	42
BAB IV.....	44
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	44
4.1.1 Sejarah LPD Desa Adat Sambangan	44
4.2.2 Sruktur Organisasi LPD Desa Adat Sambangan	48
4.2 Penerapan <i>Lever of Control</i> pada LPD Desa Sambangan.....	71
4.2.1 Penerapan <i>Belief System</i>	72
4.2.2 Penerapan <i>Boundary System</i>	76
4.2.3 Penerapan <i>Diagnostic Control System</i>	82
4.2.4 Penerapan <i>Interactive Control System</i>	89
4.3 Kendala Penerapan <i>Lever of Control</i> dalam Meningkatkan Kinerja Organisasi pada LPD Desa Sambangan	92
4.3.1 Kendala pada <i>Boundary System</i>	94
4.3.2 Kendala pada <i>Diagnostic Control System</i>	95
4.3.3 Kendala pada <i>Interactive Control System</i>	96
4.3.4 Kendala Eksternal dan Kepercayaan Masyarakat.....	99

4.4 Implikasi Penelitian.....	100
4.4.1 Implikasi Teoritis.....	100
4.4.2 Implikasi Praktis	101
BAB V	102
PENUTUP	102
5.1 Rangkuman.....	102
5.2 Simpulan.....	103
5.3 Saran.....	104
DAFTAR RUJUKAN.....	107
LAMPIRAN	113



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data LPD Se Bali Per September Tahun 2025	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Relevan	29
Tabel 4.1 Rincian Pendapatan, Biaya, Dan Laba Perbulan Sesuai Dengan Laporan Target dan Capaian LPD Desa Adat Sambangan periode Januari – September Tahun 2025 (Dalam Ribuan Rupiah)	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 <i>Interrelation of the Levers Of Control</i>	18
Gambar 2.2 Kerangka Berfikir.....	35
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi LPD Desa Adat Sambangan.....	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Transkrip Wawancara.....	114
Lampiran 02. Foto Dokumentasi Pembekalan terkait Penerapan <i>Levers of Control</i>	154
Lampiran 03. Foto Dokumentasi Wawancara dengan Bendesa Adat Sambangan	155
Lampiran 04. Foto Dokumentasi Wawancara dengan Ketua LPD , <i>Prajuru</i> dan Karyawan LPD Desa Adat Sambangan.....	155
Lampiran 05. Foto Dokumentasi Wawancara dengan Nasabah	156
Lampiran 06. Rencana Kerja dan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja (RK- RAPB) LPD Desa Adat Sambangan Tahun 2025	157
Lampiran 07. Rencana Kerja dan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja (RK- RAPB) LPD Desa Adat Sambangan Tahun 2024	159
Lampiran 08. Rencana Kerja dan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja (RK- RAPB) LPD Desa Adat Sambangan Tahun 2025	161
Lampiran 09. Rencana Kerja dan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja (RK- RAPB) LPD Desa Adat Sambangan Tahun 2026	163
Lampiran 10. <i>Pararem</i> Desa Adat Sambangan tentang LPD	165
Lampiran 11. Standar Kerja Organisasi dan Manajemen SDM LPD Bali	166
Lampiran 12. Laporan Pencapaian Target Terhadap Rencana Kerja Anggaran LPD Desa Adat Sambangan Periode Januari – September Tahun 2025	167
Lampiran 13. Uraian Tugas Pokok dan Wewenang, Kewajiban, dan Hak SDM LPD dalam Standar Kerja Organisasi dan Manajemen SDM LPD Bali	176
Lampiran 14. Surat Pengantar dari Kampus	189
Lampiran 15. Surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	190
Lampiran 16 Riwayat Hidup.....	191