

# ANALISIS PENERAPAN *LEVERS OF CONTROL* PADA LEMBAGA PERKREDITAN DESA (LPD) DESA SAMBANGAN

Oleh

**Ketut Sulastrini, NIM 2217051077**

**Program Studi S1 Akuntansi**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan *levers of control* pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Desa Sambangan. Sumber data yang digunakan adalah data primer. Data primer diperoleh dari hasil wawancara kepada Bendesa Adat, Ketua LPD, *Prajuru*, Karyawan, serta Nasabah LPD Desa Adat Sambangan. Metode pengumpulan data dilakukan melalui beberapa tahap yakni observasi, wawancara, dan dokumentasi. Metode analisis yang digunakan adalah metode kualitatif merupakan suatu metode penelitian dengan menjelaskan suatu fenomena dengan rinci menggunakan metode pengumpulan data yang dilakukan dengan turun langsung ke lapangan yang mana dalam penelitian ini yang diungkap yaitu penerapan *levers of control* dalam meningkatkan kinerja organisasi pada lembaga berbasis komunitas adat. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *Levers of Control* menurut Robert Simons di LPD Desa Adat Sambangan telah berjalan cukup efektif dan saling mendukung. Keempat elemen pengendalian, yaitu *belief system*, *boundary system*, *diagnostic control system*, dan *interactive control system*, telah diterapkan secara sinergis. Namun, hal tersebut beriringan dengan kendala yang dialami seperti keterbatasan SDM, fasilitas yang belum memadai, serta tantangan dalam pencapaian target dan kepercayaan sebagian masyarakat. Meski demikian, dukungan desa adat dan koordinasi yang baik menjadi modal penting bagi peningkatan kinerja LPD secara berkelanjutan.

**Kata Kunci** : *Levers of Control*, Kinerja Organisasi, LPD, Sistem Pengendalian

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF LEVERS OF CONTROL IN  
VILLAGE CREDIT INSTITUTIONS (LPD) OF SAMBANGAN VILLAGE**

**By**

**Ketut Sulastrini, NIM 2217051077**

***Program Study of Accounting***

**ABSTRACT**

*This research aims to examine the implementation of the Levers of Control framework at the Village Credit Institution (LPD) of Sambangan Traditional Village. The research utilized primary data collected through interviews with the traditional village head (Bendesa Adat), the head of the LPD, village officials, employees, and customers of the Sambangan Traditional Village LPD. Data collection was carried out through several stages, including observation, interviews, and documentation. The study employed a qualitative research method, which explains phenomena in depth through direct field investigation. In this research, the focus was on exploring the application of the Levers of Control in improving organizational performance within a community-based traditional institution. The findings indicate that the implementation of Robert Simons' Levers of Control at the Sambangan Traditional Village LPD has been relatively effective and mutually supportive. The four control elements—belief system, boundary system, diagnostic control system, and interactive control system—have been implemented in an integrated and synergistic manner. Nevertheless, several challenges remain, including limited human resources, inadequate facilities, difficulties in achieving targets, and the lack of trust from some members of the community. Despite these obstacles, the support from the traditional village and strong coordination among stakeholders serve as important foundations for the sustainable improvement of the LPD's organizational performance.*

**Keywords :** *Levers of Control, Organisational Performance, LPD, Control System*