




LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian

Perspektif	Indikator	Sumber	Metode Pengumpulan Data	Item Pertanyaan
Keuangan	1. Rasio Efektivitas 2. Rasio Ekonomis 3. Rasio Efisiensi	Hadinata et al., (2024)	Dokumentasi	-
Pelanggan	Tingkat kepuasan pelanggan	Ridho & Sunarto, (2025)	Kuesioner	1. Saya puas terhadap kualitas pelayanan pengobatan yang diberikan rumah sakit. 2. Karyawan rumah sakit cepat dan tanggap dalam memberikan pelayanan pengobatan. 3. Rumah sakit memberikan kenyamanan dalam melayani pasien.
	Tingkat retensi pelanggan		Kuesioner	4. Pegawai rumah sakit memberikan pelayanan yang baik terhadap pasien yang berobat. 5. Pegawai rumah sakit bersikap ramah terhadap pasien yang berobat. 6. Pegawai rumah sakit profesional dalam menangani pasien yang sedang berobat.
	Tingkat akuisisi pelanggan		Kuesioner	7. Pelayanan di setiap poliklinik rumah sakit memuaskan bagi pelanggan. Fasilitas yang diberikan rumah sakit kepada pasien rawat inap sudah memadai. 8. Saya puas terhadap informasi dan prosedur yang disediakan rumah sakit untuk pasien yang ingin berobat.
Proses Bisnis Internal	1. BOR (<i>Bed Occupancy Ratio</i>) 2. ALOS (<i>Average Length of Stay</i>)	Paramarta et al., (2023)	Dokumentasi	

	<p>3. TOI (<i>Turn Over Interval</i>)</p> <p>4. BTO (<i>Bed Turn Over</i>)</p> <p>5. NDR (<i>Net Death Rate</i>)</p> <p>6. GDR (<i>Gross Death Rate</i>)</p>			-
Pembelajaran dan Pertumbuhan	Kapabilitas pekerja	Nurmaulidia et al., (2021)	Kuesioner	<p>1. Saya mampu memahami segala sesuatu yang berhubungan dengan bidang pekerjaan.</p> <p>2. Saya mampu bersosialisasi dengan baik terhadap lingkungan kerja.</p> <p>3. Saya mampu memahami kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan dengan baik.</p>
	Kapabilitas sistem informasi		Kuesioner	<p>4. Rumah sakit menyediakan sarana informasi untuk mempermudah pengelolaan data</p> <p>5. Rumah sakit menyediakan media informasi untuk memudahkan masyarakat mendapatkan informasi terkait kesehatan</p> <p>6. Rumah sakit menyediakan sarana informasi tentang pelayanan kesehatan atau pendaftaran melalui media informasi.</p>
	Motivasi, pemberdayaan dan kesadaran		Kuesioner	<p>7. Saya memiliki semangat yang tinggi dalam menjalankan tugas.</p> <p>8. Saya selalu berusaha dengan maksimal untuk berhasil menyelesaikan tugas dengan sebaiknya.</p> <p>9. Saya selalu meminta saran dari rekan kerja agar lebih maksimal dalam menyelesaikan tugas.</p>

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian

**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG**
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG
Jalan Ngurah Rai No. 30 Singaraja - Bali 81112 Telp/Fax (0362) 22046,29629
Website : RSUD.Buleleng.go.id email : rsud_buleleng@yahoo.com
TERAKREDITASI PARIPURNA (★★★★★)
Nomor : KARS - SERI/1082/III/2023

Singaraja, 14 Maret 2024

Kepada
Yth. Wakil Dekan I
Universitas Pendidikan Ganesha


Nomor : 400.3/0931 /RSUD/III/2025
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : *Ijin Data Penelitian*


Menindaklanjuti surat dari Wakil Dekan I Universitas Pendidikan Ganesha, Nomor : 437/UN48.13.1/DL/2025 tanggal 12 Maret 2025 dengan perihal Surat Permohonan Data Penelitian, maka bersama ini disampaikan bahwa kami menerima mahasiswa, atas nama :

Nama : Ni Luh Putu Yanti
NIM : 2257021003
Prodi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Untuk melakukan pengambilan data penelitian di RSUD Kabupaten Buleleng.

Demikian surat ini disampaikan, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.


DIREKTUR
RSUD KABUPATEN BULELENG
(Dr. Putu Arys Nugraha, Sp.PD)
NIP. 19750601 200212 1 009



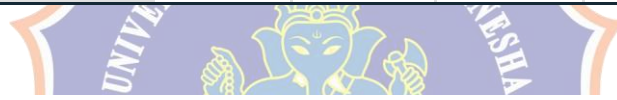
Lampiran 3. Hasil Uji Deskriptip

Descriptive Statistics

	N	Minimu m	Maximu m	Mean	Std. Deviation
Perspektif Pelanggan	93	2,89	5,00	4,2198	,39249
Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran	94	3,78	5,00	4,4326	,29844
Valid N (listwise)	93				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Tingkat Kepuasan Pelanggan	93	3,00	5,00	4,2186	,45708
Tingkat Retensi Pelanggan	93	2,67	5,00	4,2581	,51576
Tingkat Akuisi Pelanggan	93	3,00	5,00	4,1828	,46500
Valid N (listwise)	93				



Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kapabilitas Pekerja	95	3,33	5,00	4,3965	,38682
Kapabilitas Sistem Informasi	95	3,67	5,00	4,4281	,38489
Motivasi, Pemberdayaan, kesadaran	95	3,67	5,00	4,4702	,41112
Valid N (listwise)	95				

Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Perspektif Pelanggan

		Correlations									
		P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	Total
P01	Pearson Correlation	1	,586**	,114	,439*	,358	,507**	,301	,479**	,268	,668**
	Sig. (2-tailed)		,001	,550	,015	,052	,004	,106	,007	,152	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P02	Pearson Correlation	,586**	1	,299	,366*	,628**	,524**	,610**	,300	,369*	,779**
	Sig. (2-tailed)	,001		,109	,047	,000	,003	,000	,108	,045	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P03	Pearson Correlation	,114	,299	1	,413*	,323	,310	,255	,329	,424*	,566**
	Sig. (2-tailed)	,550	,109		,023	,081	,095	,173	,075	,020	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P04	Pearson Correlation	,439*	,366*	,413*	1	,359	,224	,260	,322	,072	,574**
	Sig. (2-tailed)	,015	,047	,023		,052	,234	,166	,082	,705	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P05	Pearson Correlation	,358	,628**	,323	,359	1	,551**	,580**	,164	,458*	,740**
	Sig. (2-tailed)	,052	,000	,081	,052		,002	,001	,387	,011	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P06	Pearson Correlation	,507**	,524**	,310	,224	,551**	1	,540**	,436*	,384*	,745**
	Sig. (2-tailed)	,004	,003	,095	,234	,002		,002	,016	,036	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P07	Pearson Correlation	,301	,610**	,255	,260	,580**	,540**	1	,316	,514**	,725**
	Sig. (2-tailed)	,106	,000	,173	,166	,001	,002		,088	,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P08	Pearson Correlation	,479**	,300	,329	,322	,164	,436*	,316	1	,389*	,622**
	Sig. (2-tailed)	,007	,108	,075	,082	,387	,016	,088		,034	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P09	Pearson Correlation	,268	,369*	,424*	,072	,458*	,384*	,514**	,389*	1	,624**
	Sig. (2-tailed)	,152	,045	,020	,705	,011	,036	,004	,034		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,668**	,779**	,566**	,574**	,740**	,745**	,725**	,622**	,624**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,001	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5. Hasil Uji Reabilitas Perspektif Pelanggan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,847	9

Lampiran 6. Uji Validitas Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran

		Correlations									
		P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	TOTAL
P01	Pearson Correlation	1	,279	,530**	,473**	-,047	,134	,157	,200	,064	,489**
	Sig. (2-tailed)		,136	,003	,008	,804	,481	,407	,289	,735	,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P02	Pearson Correlation	,279	1	,357	,261	,381*	,471**	,312	,154	,268	,624**
	Sig. (2-tailed)	,136		,052	,164	,038	,009	,094	,417	,152	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P03	Pearson Correlation	,530**	,357	1	,548**	,476**	,471**	,386*	,482**	,174	,771**
	Sig. (2-tailed)	,003	,052		,002	,008	,009	,035	,007	,358	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P04	Pearson Correlation	,473**	,261	,548**	1	,331	,535**	,259	,274	,199	,686**
	Sig. (2-tailed)	,008	,164	,002		,074	,002	,167	,143	,292	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P05	Pearson Correlation	-,047	,381*	,476**	,331	1	,566**	,342	,279	,124	,597**
	Sig. (2-tailed)	,804	,038	,008	,074		,001	,064	,136	,514	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P06	Pearson Correlation	,134	,471**	,471**	,535**	,566**	1	,484**	,236	,219	,726**
	Sig. (2-tailed)	,481	,009	,009	,002	,001		,007	,208	,245	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P07	Pearson Correlation	,157	,312	,386*	,259	,342	,484**	1	,562**	,142	,627**
	Sig. (2-tailed)	,407	,094	,035	,167	,064	,007		,001	,453	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P08	Pearson Correlation	,200	,154	,482**	,274	,279	,236	,562**	1	,169	,571**
	Sig. (2-tailed)	,289	,417	,007	,143	,136	,208	,001		,371	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
P09	Pearson Correlation	,064	,268	,174	,199	,124	,219	,142	,169	1	,499**
	Sig. (2-tailed)	,735	,152	,358	,292	,514	,245	,453	,371		,005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	,489**	,624**	,771**	,686**	,597**	,726**	,627**	,571**	,499**	1
	Sig. (2-tailed)	,006	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,001	,005	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Lampiran 7. Hasil Uji Reabilitas Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,784	9

Lampiran 8. Tabulasi Data

a. Perspektif Pelanggan

Tabulasi Kuesioner										
Kinerja Perspektif Pelanggan										
Responden	Tingkat Kepuasan Pelanggan			Tingkat Retensi Pelanggan			Tingkat Akuisi Pelanggan			Total
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	33
4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	34
5	3	4	5	4	5	4	5	4	5	39
6	5	5	4	4	5	4	4	3	4	38
7	5	4	4	5	4	4	4	5	4	39
8	4	4	3	5	3	4	3	4	3	33
9	5	5	4	4	5	5	4	5	5	42
10	5	4	4	5	5	5	5	4	4	41
11	4	3	5	5	4	5	4	5	4	39
12	3	4	3	4	5	4	5	3	4	35
13	3	2	4	3	2	3	2	3	4	26
14	5	5	4	4	4	5	5	5	5	42
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
16	4	4	5	5	4	4	5	4	5	40
17	5	5	4	5	5	5	5	3	5	42
18	4	4	5	5	5	5	4	3	4	39
19	4	4	5	4	4	4	4	4	5	38
20	5	5	5	5	4	5	5	5	4	43
21	4	5	5	5	5	4	4	4	4	40
22	4	5	4	4	5	5	5	4	5	41
23	5	4	4	5	5	4	4	4	5	40
24	4	4	4	5	4	3	4	4	4	36
25	4	4	4	3	4	5	4	3	4	35
26	4	3	3	3	3	3	4	4	4	31
27	4	4	5	5	5	4	4	4	5	40
28	5	4	4	5	5	5	4	5	5	42


29	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
30	4	4	4	4	4	5	5	5	5	40
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
32	4	4	4	4	3	3	4	4	3	33
33	3	3	4	3	4	4	3	4	4	32
34	4	4	5	4	4	4	4	3	4	36
35	4	4	5	4	4	3	4	4	4	36
36	3	4	4	4	5	4	4	4	4	36
37	4	4	4	5	5	5	4	5	5	41
38	4	4	4	5	5	4	3	4	4	37
39	4	4	5	3	4	4	5	3	5	37
40	5	5	3	4	5	5	3	5	3	38
41	4	4	4	4	5	4	5	4	3	37
42	3	5	4	4	5	4	5	5	3	38
43	4	3	5	4	4	5	5	4	4	38
44	5	5	4	4	5	4	3	3	5	38
45	5	4	4	5	5	5	4	5	3	40
46	3	3	4	3	4	4	2	4	4	31
47	5	4	4	5	4	5	4	4	5	40
48	4	4	5	4	5	4	4	4	5	39
49	5	5	4	5	5	4	4	4	5	41
50	4	5	4	4	5	4	4	5	5	40
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
52	4	5	4	4	5	5	4	4	5	40
53	4	5	4	3	5	4	3	4	4	36
54	3	5	3	4	4	4	4	4	4	35
55	5	4	5	4	5	4	4	5	5	41
56	4	5	4	3	4	4	4	5	4	37
57	4	4	4	5	3	4	4	3	4	35
58	4	4	5	4	4	4	4	3	4	36
59	4	5	4	5	4	5	4	4	5	40
60	4	4	5	5	5	4	5	4	4	40
61	4	5	4	4	5	4	4	3	5	38
62	4	5	4	4	4	5	4	4	4	38

63	4	5	4	4	4	4	3	4	4	36
64	5	5	5	4	4	4	4	4	3	38
65	4	5	4	5	4	4	4	4	4	38
66	4	4	5	4	3	4	3	4	4	35
67	5	4	4	5	4	5	4	4	4	39
68	4	4	3	4	4	5	5	4	4	37
69	4	5	4	4	5	5	3	5	5	40
70	4	5	5	5	5	4	3	5	5	41
71	3	3	4	3	4	4	3	5	3	32
72	2	4	3	4	3	4	3	4	4	31
73	4	3	3	3	4	5	4	5	4	35
74	4	3	4	4	5	3	3	4	4	34
75	3	5	3	4	3	4	4	4	5	35
76	4	5	4	3	4	5	4	4	4	37
77	3	4	5	3	3	2	5	5	4	34
78	4	5	3	4	3	3	4	4	3	33
79	3	4	5	3	4	5	3	4	5	36
80	3	4	5	3	3	4	5	3	4	34
81	5	4	4	3	5	4	5	4	5	39
82	4	5	4	5	5	5	5	5	5	43
83	5	5	5	4	4	5	5	5	5	43
84	5	4	5	5	5	5	5	5	4	43
85	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
86	5	5	5	5	4	4	4	5	5	42
87	4	5	5	4	4	4	5	5	5	41
88	5	4	5	5	5	5	4	4	4	41
89	4	5	5	5	4	5	5	5	3	41
90	5	5	4	5	5	5	3	5	5	42
91	4	5	5	3	5	5	5	5	5	42
92	5	4	4	5	5	3	3	5	3	37
93	5	3	4	5	4	3	5	3	5	37

30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
31	5	5	4	5	4	5	4	5	4	41
32	5	4	4	5	4	4	4	5	4	39
33	4	3	4	5	5	5	4	5	5	40
34	5	4	4	4	5	5	4	5	3	39
35	4	5	4	4	5	4	5	5	4	40
36	5	4	4	4	5	4	5	4	5	40
37	5	4	4	5	5	4	4	5	4	40
38	4	4	5	4	4	5	5	5	4	40
39	4	5	5	4	5	5	5	4	3	40
40	4	5	5	4	4	4	5	5	4	40
41	5	4	5	5	5	4	5	4	4	41
42	4	5	5	4	4	4	5	5	4	40
43	4	4	5	4	5	5	4	5	5	41
44	4	4	3	4	4	4	5	4	4	36
45	5	4	5	5	4	4	4	4	4	39
46	4	4	5	3	4	4	5	4	3	36
47	5	3	4	4	4	5	5	5	4	39
48	5	5	4	4	4	5	5	5	4	41
49	4	5	4	4	5	4	4	5	3	38
50	4	4	5	5	4	5	5	4	4	40
51	4	4	5	4	4	4	5	5	4	39
52	4	4	4	5	4	5	4	4	3	37
53	5	5	4	4	4	4	5	5	5	41
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
55	4	3	5	4	4	4	5	5	4	38
56	4	5	4	5	4	4	4	5	3	38
57	4	5	4	5	5	4	4	5	4	40
58	4	5	4	5	4	3	4	4	3	36
59	4	5	4	4	4	5	5	4	4	39
60	4	4	4	5	5	3	5	5	5	40
61	5	4	5	4	4	3	3	5	5	38
62	4	3	4	5	4	4	5	4	4	37
63	4	4	5	4	4	4	4	3	4	36

64	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34
65	4	5	5	5	4	5	5	5	5	43
66	5	4	5	5	5	5	5	4	4	42
67	5	4	4	4	5	5	5	5	5	42
68	5	5	5	4	4	5	5	5	3	41
69	4	5	5	5	4	5	5	5	5	43
70	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
73	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
74	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
75	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
76	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
77	4	4	5	4	4	5	4	5	5	40
78	5	3	4	4	5	4	4	5	3	37
79	4	5	3	4	3	4	4	5	5	37
80	3	5	4	4	4	5	4	5	4	38
81	4	3	4	5	5	4	4	4	5	38
82	3	4	5	5	4	4	5	4	4	38
83	4	4	5	4	5	4	4	4	3	37
84	4	3	4	5	3	4	4	4	5	36
85	4	5	4	4	3	4	3	5	5	37
86	4	3	3	5	4	4	5	4	3	35
87	5	4	4	4	5	3	5	5	5	40
88	4	5	4	4	4	5	4	5	5	40
89	5	4	4	4	5	5	5	4	5	41
90	4	5	5	4	4	3	5	5	5	40
91	4	3	5	5	5	4	4	4	3	37
92	4	5	5	4	5	5	4	4	4	40
93	4	4	4	5	4	5	4	4	4	38
94	4	5	4	4	4	5	5	4	4	39

Lampiran 9. Data Jumlah Pasien Rawat Inap RSUD Kabupaten Buleleng

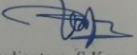
**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG**
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG
Jalan Ngurah Rai No. 30 Singaraja - Bali 81112 Telp/Fax (0362) 22046
website: rsud.bulelengkab.go.id email: rsud_buleleng@339056599
TERAKREDITASI PARIPURNA (★★★★★)
Nomor: KARS - SERT/1082/III/2023

PENGUNJUNG RSUD KAB.BULELENG TAHUN 2024

BULAN	RANAP
JANUARI	1.311
FEBRUARI	1.238
MARET	1.472
APRIL	1.522
MEI	1.514
JUNI	1.375
JULI	1.315
AGUSTUS	1.324
SEPTEMBER	1.294
OKTOBER	1.421
NOVEMBER	1.304
DESEMBER	1.481
TOTAL	16.571

Sumber Data : SIMRS

Singaraja, 18-03-2025
Ub. Direktur RSUD Kabupaten Buleleng
Kabag. Pelaporan & Informasi


(I Ketut Budiantara, S.Kom, MAP)
NIP. 198009032006041009



Lampiran 10. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kabupaten Buleleng

PEMERINTAHAN KAB. BULELENG RUMAH SAKIT UMUM DAERAH LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH TAHUN ANGGARAN 2024 01 Januari 2024 Smpai 31 Desember 2024						
Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2024	2024%	REALISASI 2023	
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6	
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	205.000.000,00,00	175.025.042.740,14	85,38	174.232.641.321,30	
4.1.02	Retribusi Daerah	-	174.071.336.062,27	-	-	
4.1.02.01	Retribusi Jasa Umum	-	174.071.336.062,27	-	-	
4.1.02.01.01	Retribusi Pelayanan Kesehatan	-	174.071.336.062,27	-	-	
4.1.02.01.01.0005	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	-	174.071.336.062,27	-	-	
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	205.000.000,00,00	953.706.677,87	0,47	174.232.641.321,30	
4.1.04.16	Pendapatan BLUD	205.000.000,00,00	953.706.677,87	0,47	174.232.641.321,30	
4.1.04.16.01	Pendapatan BLUD	-	-	-	173.847.798.256,75	
4.1.04.16.01.0001	Pendapatan BLUD	-	-	-	173.847.798.256,75	
4.1.04.16.02	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan	204.800.000,00,00	798.903.514,06	0,39	-	
4.1.04.16.02.0001	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan	204.800.000,00,00	798.903.514,06	0,39	-	
4.1.04.16.06	Pendapatan BLUD dari Lain-Lain Pendapatan BLUD yang Sah	200.000.000,00,00	154.803.163,81	77,40	384.843.064,55	
4.1.04.16.06.0001	Pendapatan BLUD dari Jasa Giro	200.000.000,00,00	154.803.163,81	77,40	384.843.064,55	
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH	205.000.000,00,00	175.025.042.740,14	85,38	174.232.641.321,30	
	JUMLAH PENDAPATAN	205.000.000,00,00	175.025.042.740,14	85,38	174.232.641.321,30	
5	BELANJA DAERAH	291.183.382.021,00	250.791.787.625,07	86,13	242.995.517.126,42	
5.1	BELANJA OPERASI	274.180.070.021,00	236.723.966.880,91	86,34	203.547.070.220,42	
5.1.01	Belanja Pegawai	128.159.346.334,00	123.769.371.660,00	96,57	42.928.905.350,00	
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	57.573.352.687,00	55.181.426.504,00	95,85	42.660.105.350,00	
5.1.01.01.01	Belanja Gaji Pokok ASN	40.417.120.831,00	39.572.104.230,00	97,91	31.234.418.062,00	
5.1.01.01.01.0001	Belanja Gaji Pokok PNS	30.048.083.657,00	29.776.297.056,00	99,10	27.819.094.962,00	
5.1.01.01.01.0002	Belanja Gaji Pokok PPPK	10.369.037.174,00	9.795.807.174,00	94,47	3.415.323.100,00	
5.1.01.01.02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	3.517.733.216,00	3.302.915.770,00	93,89	2.653.873.487,00	
5.1.01.01.02.0001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	2.625.375.750,00	2.547.567.534,00	97,04	2.388.224.507,00	
5.1.01.01.02.0002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	892.357.466,00	755.348.236,00	84,65	265.648.980,00	
5.1.01.01.03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	186.385.000,00	186.010.000,00	99,80	269.410.000,00	
5.1.01.01.03.0001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	186.385.000,00	186.010.000,00	99,80	269.410.000,00	
5.1.01.01.04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	4.959.492.600,00	4.610.292.600,00	92,96	3.847.531.650,00	
5.1.01.01.04.0001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	3.892.152.600,00	3.719.577.600,00	95,57	3.515.371.650,00	
5.1.01.01.04.0002	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	1.067.340.000,00	890.715.000,00	83,45	332.160.000,00	
5.1.01.01.05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	305.940.000,00	245.525.000,00	80,25	320.710.000,00	
5.1.01.01.05.0001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	305.940.000,00	245.525.000,00	80,25	320.710.000,00	
5.1.01.01.06	Belanja Tunjangan Beras ASN	2.145.827.340,00	1.976.269.380,00	92,10	1.674.133.140,00	
5.1.01.01.06.0001	Belanja Tunjangan Beras PNS	1.504.208.700,00	1.423.197.840,00	94,61	1.462.449.480,00	
5.1.01.01.06.0002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	641.618.640,00	553.071.540,00	86,20	211.683.660,00	
5.1.01.01.07	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	570.556.799,00	487.863.936,00	85,51	219.662.840,00	
5.1.01.01.07.0001	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	521.923.069,00	447.658.331,00	85,77	219.662.840,00	
5.1.01.01.07.0002	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PPPK	48.633.730,00	40.205.605,00	82,67	-	
5.1.01.01.08	Belanja Pembulatan Gaji ASN	781.301,00	613.855,00	78,57	494.189,00	
5.1.01.01.08.0001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	544.440,00	395.027,00	72,56	410.847,00	
5.1.01.01.08.0002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	236.861,00	218.828,00	92,39	83.342,00	
5.1.01.01.09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	5.028.036.570,00	4.472.788.294,00	88,96	2.178.381.247,00	
5.1.01.01.09.0001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	4.608.511.765,00	4.072.848.076,00	88,38	2.017.855.887,00	
5.1.01.01.09.0002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	419.524.805,00	399.940.218,00	95,33	160.525.360,00	
5.1.01.01.10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	100.199.053,00	81.760.751,00	81,60	65.372.303,00	
5.1.01.01.10.0001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	76.530.445,00	61.214.153,00	79,99	57.175.369,00	
5.1.01.01.10.0002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	23.668.608,00	20.546.598,00	86,81	8.196.934,00	
5.1.01.01.11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	265.560.127,00	245.282.688,00	92,36	196.118.432,00	
5.1.01.01.11.0001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	199.591.851,00	183.599.912,00	91,99	171.527.811,00	
5.1.01.01.11.0002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	65.968.276,00	61.682.776,00	93,50	24.590.621,00	
5.1.01.01.12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	75.719.850,00	-	-	-	
5.1.01.01.12.0001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	10.000.000,00	-	-	-	
5.1.01.01.12.0002	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PPPK	65.719.850,00	-	-	-	
5.1.01.02	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	5.300.393.647,00	5.295.832.044,00	99,91	-	
5.1.01.02.01	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	3.337.066.506,00	3.333.557.580,00	99,89	-	
5.1.01.02.01.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	3.337.066.506,00	3.333.557.580,00	99,89	-	
5.1.01.02.03	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	203.567.083,00	203.567.083,00	100,00	-	

5.1.01.02.03.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	203.567.083,00	203.567.083,00	100,00	-
5.1.01.02.05	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN	1.759.760.058,00	1.758.707.381,00	99,94	-
5.1.01.02.05.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	1.759.760.058,00	1.758.707.381,00	99,94	-
5.1.01.99	Belanja Pegawai BLUD	65.285.600.000,00	63.292.113.112,00	96,95	268.800.000,00
5.1.01.99.99	Belanja Pegawai BLUD	65.285.600.000,00	63.292.113.112,00	96,95	268.800.000,00
5.1.01.99.99.9999	Belanja Pegawai BLUD	65.285.600.000,00	63.292.113.112,00	96,95	268.800.000,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	146.020.723.687,00	112.954.595.220,91	77,36	160.618.164.870,42
5.1.02.99	Belanja Barang dan Jasa BLUD	146.020.723.687,00	112.954.595.220,91	77,36	160.618.164.870,42
5.1.02.99.99	Belanja Barang dan Jasa BLUD	146.020.723.687,00	112.954.595.220,91	77,36	160.618.164.870,42
5.1.02.99.99.9999	Belanja Barang dan Jasa BLUD	146.020.723.687,00	112.954.595.220,91	77,36	160.618.164.870,42
	JUMLAH BELANJA OPERASI	274.180.070.021,00	236.723.966.880,91	86,34	203.547.070.220,42
5.2	BELANJA MODAL	17.003.312.000,00	14.067.820.744,16	82,74	39.448.446.906,00
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	15.949.380.000,00	13.295.937.369,00	83,36	29.376.216.536,00
5.2.02.07	Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan	3.894.780.000,00	3.581.380.962,00	91,95	16.902.229.554,00
5.2.02.07.01	Belanja Modal Alat Kedokteran	3.894.780.000,00	3.581.380.962,00	91,95	16.902.229.554,00
5.2.02.07.01.0001	Belanja Modal Alat Kedokteran Umum	65.707.800,00	64.000.000,00	97,41	-
5.2.02.07.01.0004	Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah	518.334.400,00	467.530.000,00	90,20	-
5.2.02.07.01.0015	Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic	-	-	-	16.902.229.554,00
5.2.02.07.01.0020	Belanja Modal Alat Kedokteran Kulit dan Kelamin	1.015.962.800,00	975.000.000,00	95,97	-
5.2.02.07.01.0029	Belanja Modal Alat Kedokteran Lainnya	2.794.780.000,00	2.074.850.962,00	90,42	-
5.2.02.99	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.054.600.000,00	9.714.556.407,00	80,59	12.423.986.982,00
5.2.02.99.99	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.054.600.000,00	9.714.556.407,00	80,59	12.423.986.982,00
5.2.02.99.99.9999	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.054.600.000,00	9.714.556.407,00	80,59	12.423.986.982,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	358.000.000,00	338.236.793,00	94,48	9.126.888.166,00
5.2.03.99	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	358.000.000,00	338.236.793,00	94,48	9.126.888.166,00
5.2.03.99.99	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	358.000.000,00	338.236.793,00	94,48	9.126.888.166,00
5.2.03.99.99.9999	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	358.000.000,00	338.236.793,00	94,48	9.126.888.166,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	695.932.000,00	433.646.582,16	62,31	995.342.204,00
5.2.04.99	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	695.932.000,00	433.646.582,16	62,31	995.342.204,00
5.2.04.99.99	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	695.932.000,00	433.646.582,16	62,31	995.342.204,00
5.2.04.99.99.9999	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	695.932.000,00	433.646.582,16	62,31	995.342.204,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	17.003.312.000,00	14.067.820.744,16	82,74	39.448.446.906,00
	JUMLAH BELANJA	291.183.382.021,00	250.791.787.625,07	86,13	242.995.517.126,42
	SURPLUS/DEFISIT	- 86.183.382.021,00	- 75.766.744.884,93	87,91	- 68.762.875.805,12

Kab. Buleleng, 31 Desember 2024
Kepala Rumah Sakit Umum Daerah



Putu Arya Nugraha, Sp.PD
NIP. 19750601 200212 1 009

PEMERINTAHAN KAB. BULELENG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
TAHUN ANGGARAN 2023
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	2023%	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4/3) * 100	6
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	180.500.000.000,00	174.232.641.321,30	96,53	187.470.595.204,49
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	180.500.000.000,00	174.232.641.321,30	96,53	187.470.595.204,49
4.1.04.16	Pendapatan BLUD	180.000.000.000,00	173.847.798.256,75	96,58	187.051.371.995,44
4.1.04.16.01	Pendapatan BLUD	180.000.000.000,00	173.847.798.256,75	96,58	187.051.371.995,44
4.1.04.16.01.0001	Pendapatan BLUD	180.000.000.000,00	173.847.798.256,75	96,58	187.051.371.995,44
4.1.04.16.06	Pendapatan BLUD dari Lain-Lain Pendapatan BLUD yang Sah	500.000.000,00	384.843.064,55	76,97	419.223.209,05
4.1.04.16.06.0001	Pendapatan BLUD dari Jasa Giro	500.000.000,00	384.843.064,55	76,97	419.223.209,05
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH	180.500.000.000,00	174.232.641.321,30	96,53	187.470.595.204,49
	JUMLAH PENDAPATAN	180.500.000.000,00	174.232.641.321,30	96,53	187.470.595.204,49
5	BELANJA DAERAH	246.428.093.039,00	242.995.517.126,42	98,61	207.566.592.400,77
5.1	BELANJA OPERASI	206.509.793.039,00	203.547.070.220,42	98,57	195.561.024.049,77
5.1.01	Belanja Pegawai	44.280.743.039,00	42.928.905.350,00	96,93	36.464.126.203,00
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	44.011.943.039,00	42.660.105.350,00	96,93	36.245.726.203,00
5.1.01.01.01	Belanja Gaji Pokok ASN	31.260.108.493,00	31.234.418.062,00	99,92	27.016.146.355,00
5.1.01.01.01.0001	Belanja Gaji Pokok PNS	27.839.108.493,00	27.819.094.962,00	99,93	27.016.146.355,00
5.1.01.01.01.0002	Belanja Gaji Pokok PPPK	3.421.000.000,00	3.415.323.100,00	99,83	-
5.1.01.01.02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	2.677.553.737,00	2.653.873.487,00	99,12	2.314.313.271,00
5.1.01.01.02.0001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	2.401.313.737,00	2.388.224.507,00	99,45	2.314.313.271,00
5.1.01.01.02.0002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	276.240.000,00	265.648.980,00	96,17	-
5.1.01.01.03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	269.943.755,00	269.410.000,00	99,80	315.650.000,00
5.1.01.01.03.0001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	269.943.755,00	269.410.000,00	99,80	315.650.000,00
5.1.01.01.04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	3.866.651.980,00	3.847.531.650,00	99,51	3.054.104.700,00
5.1.01.01.04.0001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	3.527.099.980,00	3.515.371.650,00	99,67	3.054.104.700,00
5.1.01.01.04.0002	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	339.552.000,00	332.160.000,00	97,82	-
5.1.01.01.05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	335.637.600,00	320.710.000,00	95,55	458.190.000,00
5.1.01.01.05.0001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	323.077.600,00	320.710.000,00	99,27	458.190.000,00
5.1.01.01.05.0002	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PPPK	12.560.000,00	-	-	-
5.1.01.01.06	Belanja Tunjangan Beras ASN	1.707.277.813,00	1.674.133.140,00	98,06	1.449.051.780,00
5.1.01.01.06.0001	Belanja Tunjangan Beras PNS	1.466.614.133,00	1.462.449.480,00	99,72	1.449.051.780,00
5.1.01.01.06.0002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	240.663.680,00	211.683.660,00	87,96	-
5.1.01.01.07	Belanja Tunjangan PPH/Tunjangan Khusus ASN	231.530.058,00	219.662.840,00	94,87	201.317.852,00
5.1.01.01.07.0001	Belanja Tunjangan PPH/Tunjangan Khusus PNS	222.215.058,00	219.662.840,00	98,85	201.317.852,00
5.1.01.01.07.0002	Belanja Tunjangan PPH/Tunjangan Khusus PPPK	9.315.000,00	-	-	-
5.1.01.01.08	Belanja Pembulatan Gaji ASN	514.812,00	494.189,00	95,99	409.906,00
5.1.01.01.08.0001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	414.852,00	410.847,00	99,03	409.906,00
5.1.01.01.08.0002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	99.960,00	83.342,00	83,38	-
5.1.01.01.09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	3.309.331.147,00	2.178.381.247,00	65,83	1.214.393.121,00
5.1.01.01.09.0001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	3.139.244.627,00	2.017.855.887,00	64,28	1.214.393.121,00
5.1.01.01.09.0002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	170.086.520,00	160.525.360,00	94,38	-
5.1.01.01.10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	70.934.330,00	65.372.303,00	92,16	55.536.857,00
5.1.01.01.10.0001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	60.073.170,00	57.175.369,00	95,18	55.536.857,00
5.1.01.01.10.0002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	10.861.160,00	8.196.934,00	75,47	-
5.1.01.01.11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	205.804.351,00	196.118.432,00	95,29	166.612.361,00
5.1.01.01.11.0001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	174.222.047,00	171.527.811,00	98,45	166.612.361,00
5.1.01.01.11.0002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	31.582.304,00	24.590.621,00	77,86	-
5.1.01.01.12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	76.654.963,00	-	-	-
5.1.01.01.12.0001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	51.654.963,00	-	-	-
5.1.01.01.12.0002	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PPPK	25.000.000,00	-	-	-
5.1.01.99	Belanja Pegawai BLUD	268.800.000,00	268.800.000,00	100,00	218.400.000,00
5.1.01.99.99	Belanja Pegawai BLUD	268.800.000,00	268.800.000,00	100,00	218.400.000,00
5.1.01.99.99.9999	Belanja Pegawai BLUD	268.800.000,00	268.800.000,00	100,00	218.400.000,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	162.229.050.000,00	160.618.164.870,42	99,01	159.096.897.846,77
5.1.02.99	Belanja Barang dan Jasa BLUD	162.229.050.000,00	160.618.164.870,42	99,01	159.096.897.846,77
5.1.02.99.99	Belanja Barang dan Jasa BLUD	162.229.050.000,00	160.618.164.870,42	99,01	159.096.897.846,77
5.1.02.99.99.9999	Belanja Barang dan Jasa BLUD	162.229.050.000,00	160.618.164.870,42	99,01	159.096.897.846,77
	JUMLAH BELANJA OPERASI	206.509.793.039,00	203.547.070.220,42	98,57	195.561.024.049,77
5.2	BELANJA MODAL	39.918.300.000,00	39.448.446.906,00	98,82	12.005.568.351,00
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	29.632.150.000,00	29.326.216.536,00	98,97	8.610.920.729,00
5.2.02.07	Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan	16.916.150.000,00	16.902.229.554,00	99,92	-
5.2.02.07.01	Belanja Modal Alat Kedokteran	16.916.150.000,00	16.902.229.554,00	99,92	-
5.2.02.07.01.0015	Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic	16.916.150.000,00	16.902.229.554,00	99,92	-
5.2.02.99	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.716.000.000,00	12.423.986.982,00	97,70	8.610.920.729,00
5.2.02.99.99	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.716.000.000,00	12.423.986.982,00	97,70	8.610.920.729,00

5.2.02.99.99.9999	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	12.716.000.000,00	12.423.986.982,00	97,70	8.610.920.729,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	9.251.150.000,00	9.126.888.166,00	98,66	2.647.689.740,00
5.2.03.99	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	9.251.150.000,00	9.126.888.166,00	98,66	2.647.689.740,00
5.2.03.99.99	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	9.251.150.000,00	9.126.888.166,00	98,66	2.647.689.740,00
5.2.03.99.99.9999	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	9.251.150.000,00	9.126.888.166,00	98,66	2.647.689.740,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	1.035.000.000,00	995.342.204,00	96,17	746.957.882,00
5.2.04.99	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	1.035.000.000,00	995.342.204,00	96,17	746.957.882,00
5.2.04.99.99	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	1.035.000.000,00	995.342.204,00	96,17	746.957.882,00
5.2.04.99.99.9999	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	1.035.000.000,00	995.342.204,00	96,17	746.957.882,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	39.918.300.000,00	39.448.446.906,00	98,82	12.005.568.351,00
	JUMLAH BELANJA	246.428.093.039,00	242.995.517.126,42	98,61	207.566.592.400,77
	SURPLUS/DEFISIT	- 65.928.093.039,00	- 68.762.875.805,12	104,30	- 20.095.997.196,28



Dicetak Oleh SIPD Kementerian Dalam Negeri

PEMERINTAHAN KAB. BULELENG

RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
TAHUN ANGGARAN 2022
01 Januari 2022 Sempel 31 Desember 2022

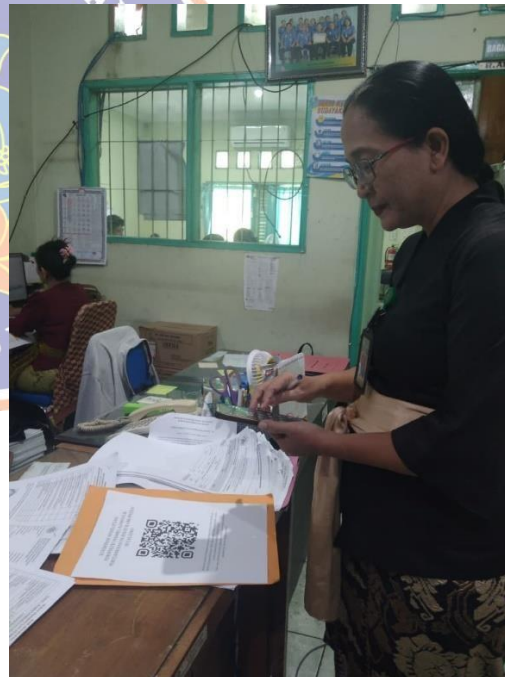
Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2022	2022%	REALISASI 2021
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	162.927.525.000,00	187.470.595.204,49	115,06	156.668.317.046,56
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	162.927.525.000,00	187.470.595.204,49	115,06	156.668.317.046,56
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH	162.927.525.000,00	187.470.595.204,49	115,06	156.668.317.046,56
	JUMLAH PENDAPATAN	162.927.525.000,00	187.470.595.204,49	115,06	156.668.317.046,56
5	BELANJA DAERAH	211.879.795.174,00	207.566.592.400,77	97,96	205.348.619.924,08
5.1	BELANJA OPERASI	199.164.045.174,00	195.561.024.049,77	98,19	176.085.742.432,70
5.1.01	Belanja Pegawai	36.705.002.592,00	36.464.126.203,00	99,34	35.273.760.981,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	162.459.042.582,00	159.096.897.846,77	97,93	140.811.981.451,70
	JUMLAH BELANJA OPERASI	199.164.045.174,00	195.561.024.049,77	98,19	176.085.742.432,70
5.2	BELANJA MODAL	12.715.750.000,00	12.005.568.351,00	94,41	29.262.877.491,38
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	9.099.425.000,00	8.610.920.729,00	94,63	28.111.485.299,96
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	2.851.325.000,00	2.647.689.740,00	92,86	412.300.081,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	765.000.000,00	746.957.882,00	97,64	247.884.190,00
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	-	-	-	491.207.920,42
	JUMLAH BELANJA MODAL	12.715.750.000,00	12.005.568.351,00	94,41	29.262.877.491,38
	JUMLAH BELANJA	211.879.795.174,00	207.566.592.400,77	97,96	205.348.619.924,08
	SURPLUS/DEFISIT	- 48.952.270.174,00	- 20.095.997.196,28	41,05	- 48.680.302.877,52

Kab. Buleleng, 31 Desember 2022
Kepala Rumah Sakit Umum Daerah

dr. Putu Arya Nugraha, Sp.PD
NIP. 19750601 200212 1 009

Dicetak Oleh SIPD Kementerian Dalam Negeri

Lampiran 11. Dokumentasi Penelitian





Lampiran 12. Biodata Penulis

BIODATA PENULIS



Ni Luh Putu Yanti, lahir di Iseh pada 9 April 2004. Penulis lahir dari pasangan I Wayan Suardika dan Ni Nyoman Suryani. Penulis beralamat di Banjar Dinas Iseh, Desa Sinduwati, Kecamatan Sidemen, Kabupaten Karangasem. Penulis memiliki riwayat pendidikan dasar di SD Negeri 3 Sinduwati dan lulus pada tahun 2016. Setelah lulus, penulis melanjutkan ke jenjang sekolah menengah pertama di SMP Negeri 1 Sidemen dan lulus pada tahun 2019. Setelah itu, penulis melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 1 Selat dan lulus pada tahun 2022. Kemudian pada tahun 2022 penulis melanjutkan pendidikan di Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik di Universitas Pendidikan Ganesha. Selama menempuh pendidikan, penulis pernah melaksanakan kegiatan magang pada Sub Bagian Keuangan sebagai staf Bendahara Penerimaan di Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng. Pada akhir semester 2025/2026, penulis telah menyelesaikan tugas akhir yang berjudul <Analisis Kinerja Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Buleleng dengan Pendekatan *Balanced Scorecard*>.

