

**ANALISIS PERTUMBUHAN DAN EFEKTIVITAS REALISASI  
ANGGARAN BELANJA PADA DINAS PEKERJAAN UMUM  
DAN TATA RUANG KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2020–2024**

**Oleh**

**Ni Nengah Putri Yani, NIM 2257021002**

**Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan pada Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang (PUTR) Kabupaten Buleleng dengan tujuan untuk menganalisis pertumbuhan dan efektivitas realisasi anggaran belanja selama periode 2020–2024 serta mengidentifikasi faktor penyebab dan upaya peningkatannya. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan analisis rasio belanja pertumbuhan dan rasio belanja efektivitas berdasarkan Laporan Realisasi Anggaran serta wawancara pendukung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pertumbuhan realisasi anggaran belanja mengalami tren fluktuatif selama lima tahun terakhir. Penurunan signifikan terjadi pada tahun 2021–2023 dengan persentase mencapai -49% kategori sangat rendah, terutama disebabkan oleh penurunan belanja modal serta belanja operasional. Sementara, hasil analisis efektivitas menunjukkan bahwa tingkat efektivitas realisasi anggaran bervariasi antar jenis belanja. Belanja operasional seperti belanja pegawai, barang dan jasa, serta hibah tergolong efektif hingga sangat efektif dengan rata-rata realisasi di atas 90%, sedangkan belanja modal menunjukkan efektivitas yang relatif lebih rendah, berkisar antara 51% (tidak efektif) hingga 88% (cukup efektif). Kondisi ini mengindikasikan bahwa pengelolaan anggaran Dinas PUTR telah baik pada aspek operasional, namun masih perlu peningkatan dalam optimalisasi belanja modal agar penyerapan anggaran lebih merata dan efektif di seluruh program kerja. Faktor utama yang memengaruhi antara lain (1) perencanaan yang kurang matang, (2) Proses pengadaan barang dan jasa (3) keterlambatan pengadaan, (4) proses pencairan dana (5) perubahan kebijakan. Adapun upaya yang sudah dilakukan mencakup peningkatan dukungan anggaran, melanjutkan kegiatan tertunda, dan memperkuat koordinasi dengan pihak terkait.

**Kata Kunci:** Pertumbuhan, Efektivitas, Realisasi Anggaran, Anggaran Sektor Publik

**ANALISIS PERTUMBUHAN DAN EFEKTIVITAS REALISASI  
ANGGARAN BELANJA PADA DINAS PEKERJAAN UMUM  
DAN TATA RUANG KABUPATEN BULELENG  
TAHUN 2020–2024**

*By*

**Ni Nengah Putri Yani, NIM 2257021002**

*Department of Economics and Accounting*

**ABSTRACT**

*This research was conducted at the Public Works and Spatial Planning Office (PUTR) of Buleleng Regency with the aim of analyzing the growth and effectiveness of budget realization during the 2020–2024 period, as well as identifying the contributing factors and improvement efforts. The study employed a descriptive quantitative method using growth ratio and effectiveness ratio analyses based on the Budget Realization Report and supported by interview data.*

*The results show that the growth of budget realization exhibited a fluctuating trend over the five-year period. A significant decline occurred in 2021–2023, reaching –49% (very low category), mainly caused by a decrease in both capital and operational expenditures. Meanwhile, the analysis of effectiveness revealed that the level of budget realization effectiveness varied across expenditure types. Operational expenditures, such as employee, goods and services, and grant spending, were categorized as effective to highly effective, with an average realization rate above 90%, whereas capital expenditures showed relatively lower effectiveness, ranging from 51% (ineffective) to 88% (fairly effective). These findings indicate that the budget management of PUTR Buleleng has been well-implemented in operational aspects but still requires improvement in optimizing capital expenditures to ensure more balanced and effective budget absorption across all programs. The main factors affecting the performance include (1) inadequate planning, (2) procurement process, (3) procurement delays, (4) disbursement process, and (5) policy changes. Efforts undertaken include increasing budgetary support, continuing postponed activities, and strengthening coordination with relevant parties.*

**Keywords:** *Growth, Effectiveness, Budget Realization, Public Sector Budget.*