

**STRATEGI PENGELOLAAN PARIWISATA  
BERKELANJUTAN DI KAWASAN PESISIR PANTAI  
LOVINA, DESA KALIBUKBUK, MELALUI ANALISIS  
SISTEMIK MICMAC**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Geografi**



**OLEH**

**Ni Ketut Catur Wulandari  
221411001**

**PROGRAM STUDI GEOGRAFI  
JURUSAN GEOGRAFI  
FAKULTAS HUKUM DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2026**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR



Pembimbing I	Dr. I Putu Ananda Citra, S.Pd. M.Sc. NIP.198408182008121001
Pembimbing II	I Gede Budiarta, S.Pd., M.Si. NIP.198307282008121001

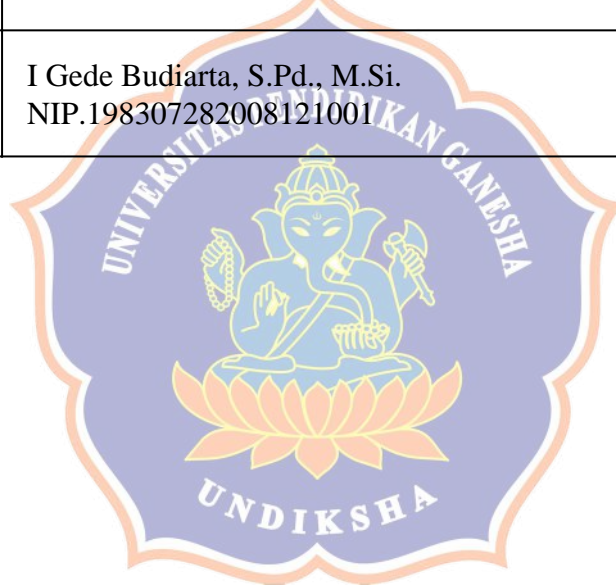


- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ni Ketut Catur Wulandari ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 30 April 2026

### Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si. NIP.196204251990031002
Anggota	Prof. Dr. I Putu Sriartha, M.S. NIP.196110201988031002
Anggota	Dr. I Putu Ananda Citra, S.Pd. M.Sc. NIP.198408182008121001
Anggota	I Gede Budiarta, S.Pd., M.Si. NIP.198307282008121001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar

### Menyetujui

Ketua Ujian	Prof. Dr. Dewa Gede Sudika Mangku, S.H., LL.M. NIP.198412272009121007
Sekretaris Ujian	I Gede Putu Eka Suryana, S.Pd., M.Sc. NIP.198811132022031005

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial



Prof. Dr. I Nengah Suastika, S.Pd., M.Pd.  
NIP.198007202006041001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Strategi Pengelolaan Pariwisata Berkelanjutan Di Kawasan Pesisir Pantai Lovina, Desa Kalibukbuk, Melalui Analisis Sistemik MICMAC” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 30 April 2026

Yang membuat pernyataan,



Ni Ketut Catur Wulandari

NIM. 2214111001

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat, karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Pariwisata Berkelanjutan Di Kawasan Pesisir Pantai Lovina, Desa Kalibukbuk Melalui Analisis Sistemik MICMAC”** dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Geografi (S.Geo.) pada Program Studi Geografi, Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial, Universitas Pendidikan Ganesha.

Penyusunan skripsi ini dilatarbelakangi oleh pentingnya strategi pengelolaan pariwisata berkelanjutan. Dalam proses pelaksanaannya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai keterbatasan, kendala teknis, maupun tantangan di lapangan. Namun demikian, berkat izin, pertolongan, serta dukungan, bimbingan, dan kerja sama dari berbagai pihak, seluruh rangkaian kegiatan penelitian dan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi secara langsung maupun tidak langsung selama proses penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, atas tersedianya lingkungan akademik yang kondusif guna mendukung pengembangan ilmu pengetahuan dan penelitian mahasiswa.
2. Prof. Dr. I Nengah Suastika, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial beserta seluruh jajarannya, atas pelayanan administratif serta fasilitas akademik yang diberikan selama proses perkuliahan.
3. I Gede Yudi Wisnawa, S.Pd., M.Sc., selaku Ketua Jurusan Geografi, atas perhatian dan dukungan yang diberikan sehingga turut menunjang kelancaran penyusunan skripsi ini.

4. I Gede Budiarta, S.Pd., M.Si., selaku Sekretaris Jurusan Geografi, atas perhatian dan dukungan yang turut menunjang kelancaran penyusunan skripsi ini.
5. I Gede Putu Eka Suryana, S.Pd., M.Sc., selaku Koordinator Program Studi Geografi, atas dukungan akademik, kebijakan, serta motivasi yang diberikan selama penulis menempuh proses studi.
6. Dr. I Putu Ananda Citra, S.Pd., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan akademik, arahan metodologis, serta motivasi secara berkesinambungan sehingga penulis mampu menyusun skripsi ini secara sistematis dan ilmiah.
7. I Gede Budiarta, S.Pd., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II, atas masukan yang bersifat konstruktif, ketelitian dalam mengarahkan substansi penelitian, serta waktu dan perhatian yang diberikan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si., selaku Dewan Penguji I, atas kritik, saran, dan koreksi yang sangat berharga sebagai bahan penyempurnaan skripsi ini.
9. Prof. Dr. I Putu Sriartha, M.S., selaku Dewan Penguji II, atas kritik, saran, dan koreksi yang sangat berharga sebagai bahan penyempurnaan skripsi ini.
10. Dosen dilingkungan Program Studi Geografi yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan.
11. Pemerintah Desa Kalibukbuk, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, pengelola kawasan pesisir, serta pihak-pihak terkait lainnya yang telah memberikan izin penelitian, informasi, dan bantuan selama kegiatan pengumpulan data di lapangan.
12. Masyarakat Desa Kalibukbuk, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi, serta berpartisipasi secara aktif dalam mendukung pelaksanaan penelitian ini.
13. Kedua orang tua tercinta, I Komang Wirata dan Ni Made Suartini, atas doa yang tiada henti, kasih sayang, dukungan moral dan material, serta pengorbanan yang tidak pernah dapat terbalaskan. Segala perjuangan,

ketulusan, dan kepercayaan yang diberikan menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan skripsi ini.

14. Ni Putu Tirta Krisna Dewi beserta suami Ida Bagus Kade Wirawan, I Kadek Agus Efendi, Ni Nyoman Tri Wulandari, dan Ni Komang Widyawati, selaku kakak kandung penulis, atas dukungan, doa, perhatian, dan motivasi yang senantiasa diberikan selama penulis menempuh pendidikan dan menyusun skripsi.
15. I Putu Ananda Citra dan Ni Made Arie Wahyuni, selaku keluarga penulis, yang telah memberikan dukungan, doa, perhatian, serta motivasi yang senantiasa menyertai penulis selama menempuh pendidikan dan dalam proses penyusunan skripsi.
16. Ega Hendriana, I Made Widnyana Pramana Putra, dan Aldi Maulana, selaku kakak di kampus, atas perhatian, dukungan, motivasi, serta bimbingan yang diberikan selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
17. Ni Putu Ayu Prama Dewi, Ni Made Intan Jelita, Regina Dea Br Tarigan, dan I Made Angga Santika Sangging, atas kebersamaan, dukungan, cerita, serta semangat yang telah diberikan selama perjalanan akademik penulis.
18. Mahasiswa Program Studi Geografi, khususnya angkatan 2022, yang telah menjadi rekan seperjuangan selama masa perkuliahan dan hadir dalam berbagai suka maupun duka selama proses pendidikan.
19. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada seseorang yang tidak dapat disebutkan namanya, yang secara tidak langsung telah menjadi sumber motivasi dan penyemangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dukungan yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung, memiliki arti yang sangat penting dalam proses penyusunan karya ilmiah ini.
20. Rekan-rekan serta berbagai pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah hadir dengan segala bentuk kebaikan, dukungan, doa, perhatian, dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan bantuan yang diberikan, sekecil apa pun, telah menjadi penguat bagi penulis untuk tetap bertahan, bangkit, dan menyelesaikan setiap proses hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

21. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri. Teruntuk Ni Ketut Catur Wulandari, anak perempuan terakhir sekaligus harapan bagi kedua orang tua, terima kasih karena telah mampu bertahan dan terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih telah melalui berbagai proses, tekanan, kegagalan, rasa lelah, dan keraguan tanpa memilih untuk menyerah. Tidak mudah menjalani semuanya, namun diri ini tetap berusaha kuat meskipun sering kali harus berjalan dalam ketidakpastian. Terima kasih karena telah menjadi tempat pulang bagi diri sendiri, belajar menerima setiap kekurangan, dan tetap percaya bahwa setiap proses memiliki waktunya masing-masing. Terima kasih karena tetap memilih bangkit saat keadaan terasa berat, tetap mencoba saat rasa takut datang, dan tetap menyelesaikan apa yang telah dimulai dengan penuh tanggung jawab. Semoga segala perjuangan, air mata, doa, dan pengorbanan yang telah dilalui menjadi langkah awal menuju kehidupan yang lebih baik dan membanggakan di masa depan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi dunia pendidikan, khususnya dalam pengembangan pembelajaran geografi yang lebih inovatif dan bermakna. Akhir kata diucapkan terima kasih.

Singaraja, 30 April 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK .....	i
PRAKATA .....	iii
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Pembatasan Masalah .....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	9
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	10
1.6.2 Manfaat Praktis .....	10
BAB II KAJIAN TEORI .....	11
2.1 Kajian Teori .....	11
2.1.1 Konsep Wilayah Pesisir .....	11
2.1.1.1 Potensi Wilayah Pesisir .....	13
2.1.1.2 Kerentanan Wilayah Pesisir.....	16
2.1.1.3 Strategi Pengelolaan Wilayah Pesisir .....	19
2.1.2 Konsep Pencemaran Wilayah Pesisir .....	22
2.1.2.1 Sumber Pencemaran Wilayah Pesisir .....	23
2.1.2.2 Dampak Pencemaran Wilayah Pesisir .....	24
2.1.3 Strategi Pengelolaan Wilayah Pesisir.....	25
2.1.4 Konsep Pariwisata Berkelanjutan .....	27
2.1.5 Strategi Pengelolaan Pariwisata Berkelanjutan.....	31
2.1.5.1 Pendekatan dan Prinsip Pengelolaan Pariwisata di Kawasan Pesisir.....	33
2.1.5.2 Strategi Adaptasi dan Mitigasi dalam Pengelolaan Pariwisata. ....	34

2.1.5.3 Implementasi Strategi di Kawasan Pesisir Pantai Lovina .....	36
2.1.6 Konsep Komitmen <i>Stakeholder (Pentahelix)</i> .....	38
2.1.7 Konsep Analisis MICMAC .....	40
2.2.1 Fokus Penelitian .....	48
2.2.2 Lokasi Penelitian .....	49
2.2.3 Metode Penelitian .....	50
2.2.4 Tujuan Penelitian .....	51
2.3 Kerangka Berpikir .....	52
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	54
3.1 Rancangan Penelitian .....	54
3.2 Lokasi Penelitian .....	57
3.3 Objek dan Subjek Penelitian .....	61
3.3.1 Objek Penelitian .....	62
3.3.2 Subjek Penelitian .....	63
3.4 Populasi dan Sampel .....	64
3.4.1 Populasi .....	64
3.4.2 Sampel .....	65
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	68
3.5.1 Variabel Penelitian .....	68
3.5.1.1 Variabel Bebas .....	68
3.5.1.2 Variabel Terikat .....	71
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	73
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	78
3.6.1 Data Primer .....	78
3.6.1.1 Data Primer Pendukung .....	82
3.6.2 Data Sekunder .....	85
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	88
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	95
4.1 Hasil Penelitian .....	95
4.1.1 Deskripsi Umum Lokasi Penelitian .....	95
4.1.1.1 Kondisi Fisik dan Geografis Kawasan .....	95
4.1.1.2 Aksesibilitas dan Infrastruktur Kawasan .....	97

4.1.1.3	Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat .....	97
4.1.1.4	Kondisi Lingkungan Kawasan Pesisir.....	98
4.1.1.5	Deskripsi Variabel MICMAC.....	99
4.1.2	Hasil Output Analisis Sistemik MICMAC .....	104
4.1.2.1	Matrik Pengaruh Langsung (MDI).....	104
4.1.2.2	Peta Pengaruh dan Ketergantungan Variabel.....	106
4.1.2.3	Klasifikasi Variabel Berdasarkan Analisis Kuadran .....	108
4.1.2.4	Grafik Hubungan Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel..	111
4.2.1	Faktor-Faktor Determinan Penyebab Pencemaran Lingkungan di Kaw- wasan Pesisir Pantai Lovina.....	114
4.2.2	Aktivitas Pariwisata Sebagai Variabel Tekanan Sistem .....	115
4.2.3	Pengelolaan Sampah sebagai Variabel Penggerak ( <i>Driver Variables</i> ).117	
4.2.4	Aktivitas Masyarakat Pesisir dan Dinamika Partisipasi Lokal .....	118
4.2.5	Rendahnya Kesadaran Lingkungan dan Analisis SOP .....	119
4.2.6	Sintesis Hasil Analisis Faktor Determinan Pencemaran Lingkungan. 121	
4.3	Analisis Komitmen <i>Stakeholder</i> dalam Penerapan SOP Pengelolaan Pariwisata.....	122
4.3.1	Identifikasi dan Peran <i>Stakeholder</i> dalam Kerangka <i>Pentahelix</i> (Variabel PMKL).....	123
4.3.2	Pengukuran dan Manifestasi Komitmen <i>Stakeholder</i> .....	126
4.3.3	Analisis Kendala Sistemik dalam Penerapan SOP.....	128
4.4	Strategi dan Upaya Pengelolaan Berbasis Analisis Sistemik .....	129
4.4.1	Prioritas Penguatan Variabel Penggerak ( <i>Driver Variables</i> ).....	131
4.4.2	Strategi Sinkronisasi Variabel Relai ( <i>Linkage Variables</i> ).....	132
4.4.3	Optimalisasi Dampak pada Variabel Terkait ( <i>Dependent Variables</i> )..	133
	BAB V PENUTUP .....	135
5.1	Rangkuman.....	135
5.2	Kesimpulan.....	136
5.3	Saran.....	137
	DAFTAR PUSTAKA .....	139
	LAMPIRAN .....	147

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2. 1 Tabel Hasil Penelitian Relevan.....	45
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	67
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Penelitian (DOV) .....	75
Tabel 3. 3 Data Primer Pendukung .....	84
Tabel 3. 4 Instrumnet Penelitian.....	87
Tabel 4. 1 Identifikasi Variabel dan Faktor MICMAC.....	102
Tabel 4. 2 <i>Matriks Matrix of Direct Influence</i> (MDI) untuk variabel Pengaruh dan Ketergantungan dalam Pengelolaan Pariwisata di Kawasan Pariwisata Pantai Lovina .....	105
Tabel 4. 3 Kategori variabel berdasarkan kekuatan pengaruh dan ketergantungan langsung terhadap variabel lainnya.....	110



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. 1 Dokumentasi Kondisi Kawasan Pesisir Pantai Lovina Dokumentasi Kondisi Kawasan Pesisir Pantai Lovina .....	3
Gambar 1. 2 Dokumentasi Wawancara dengan Ketua Pemandu <i>Wisata Dolphin Watching</i> di Kawasan Pesisir Pantai Lovina .....	3
Gambar 1. 3 Dokumentasi Wawancara dengan Ketua POKMASWAS.....	4
Gambar 2. 1 Skema <i>Coastal Vulnerability Index</i> (CVI).....	17
Gambar 2. 2 Model <i>Pentahelix</i> dalam Pengelolaan Pariwisata Berkelanjutan.....	39
Gambar 2. 3 Pemerataan Variabel dalam MICMAC .....	42
Gambar 2. 4 Kerangka Berpikir Penelitian.....	53
Gambar 3. 1 Peta Lokasi Penelitian Desa Kalibukbuk.....	60
Gambar 4. 1 Grafik Pengaruh dan Ketergantungan Antarvariabel MICMAC pada Sistem Pengelolaan Pariwisata Pesisir Pantai Lovina.....	108
Gambar 4. 2 Kategori Variabel Berdasarkan Kekuatan Pengaruh dan Ketergantungan Langsung terhadap Variabel Lainnya .....	108
Gambar 4. 3 Grafik Hubungan Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel.....	111

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Observasi Awal.....	148
Lampiran 02. Surat Pengumpulan Data.....	148
Lampiran 03. Cuplikan Wawancara dan Daftar Pertanyaan Observasi Pra Penelitian .....	148
Lampiran 04. Dokumentasi Wawancara dengan Pihak Narasumber Observasi Pra- Penelitian.....	163
Lampiran 05. Data Hasil Pedoman Observasi Terstruktur Kondisi Eksisting Penge- lolaan Pariwisata Pesisir.....	164
Lampiran 06. Data Hasil Kuesioner Skala Likert.....	169
Lampiran 07. Data Hasil Kuesioner MICMAC.....	180
Lampiran 08. Dokumentasi Penelitian.....	245

