

DETERMINASI KEMAMPUAN INOVASI PADA PERPUSTAKAAN DI BULELENG

TESIS



**OLEH:
NI PUTU PRAMITA UTAMI
2429131083**

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN (S2)
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRÉ - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRÉ
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

DETERMINAN KEMAMPUAN INOVASI PADA
PERPUSTAKAAN DI BULELENG

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Magister Ilmu Manajemen

Oleh

NI PUTU PRAMITA UTAMI

NIM 2429131083

PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2026



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER MANAJEMEN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Tesis oleh Ni Putu Pramita Utami telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Ilmu Manajemen (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha

Pada tanggal 02 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Anggota	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Anggota	Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. NIP.198602112019031005

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Manajemen dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis. Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 26 Mei 2026

Yang memberi pernyataan,



Ni Putu Pramita Utami

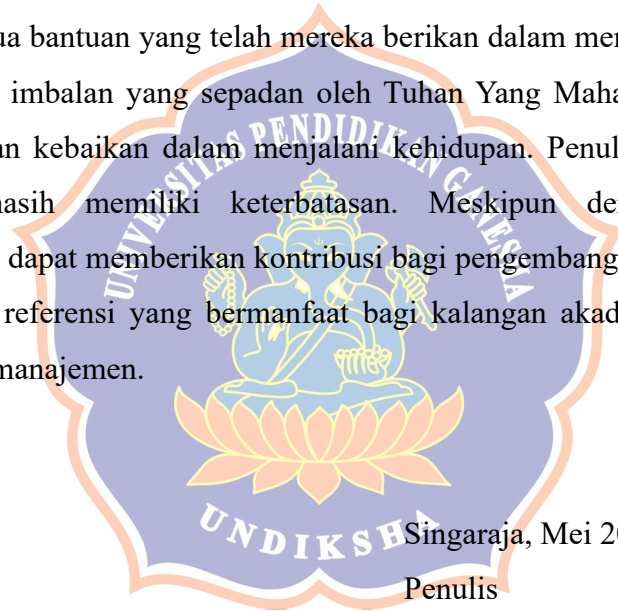
PRAKATA

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Determinasi Kemampuan Inovasi pada Perpustakaan di Buleleng”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. sebagai pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan kecepatan respon luar biasa, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dengan baik dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, semangat, motivasi secara menyeluruh dari awal sampai akhir selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. Ni Made Suci, M.Si. dan Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra S.E., M.M. sebagai penguji yang telah banyak memberikan arahan, masukan dan saran-saran perbaikan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Dr. Ni Luh Sayang Telagawathi, S.E., M.Si sebagai Ketua Dewan Penguji, yang telah banyak membimbing, membantu dan memfasilitasi dalam setiap proses ujian tesis;
5. Direktur Paskasarjana Undiksha dan staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
6. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan motivasi dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
7. Staf dosen pengajar yang telah banyak membagikan ilmu selama perkuliahan sehingga dapat membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;

8. Para pustakawan/pengelola perpustakaan di kabupaten Buleleng yang telah bersedia menjadi objek penelitian tesis ini;
9. Ibu Era, Kepala Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Buleleng dan Bapak Hery Griadhi, Kepala Perpustakaan Undiksha yang telah memberikan izin dan membantu dalam pengumpulan data penelitian tesis ini;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen Angkatan 2024 yang dengan telah banyak berkontribusi selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
11. Bapak dan Ibu, terutama suami dan anak-anak tercinta Vyo, Ginda dan Deko serta keluarga yang menjadi sumber motivasi penulis serta telah memberikan doa yang tak pernah putus untuk keberhasilan penulis.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mendapatkan imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, dan diberikan kesehatan, dan kebaikan dalam menjalani kehidupan. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan. Meskipun demikian, diharapkan kehadirannya dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi referensi yang bermanfaat bagi kalangan akademisi, khususnya di bidang ilmu manajemen.



Singaraja, Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL DALAM	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PRAKATA	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
1.7 Penjelasan Istilah	15
1.8 Asumsi Penelitian	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Kajian Teori	19
2.2 Kajian Penelitian Relevan.....	47
2.3 Kerangka Pikir	54
2.4 Hipotesis Penelitian	57
BAB III METODE PENELITIAN	60
3.1 Jenis Penelitian.....	60
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	61
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	63
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	65
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	68
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas Penelitian	69

3.6.1 Hasil Uji Validitas	70
3.6.2 Hasil Uji Reliabilitas	77
3.7 Metode Analisis Data	79
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	85
4.1 Hasil Penelitian	85
4.1.1 Gambaran Umum Perpustakaan di Buleleng	85
4.1.2 Deskripsi Responden	86
4.1.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	87
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	91
4.1.5 Model Regresi dan Uji Hipotesis	98
4.2 Pembahasan	106
4.2.1 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional (X1) terhadap Kemampuan Inovasi (Y)	106
4.2.2 Pengaruh <i>Knowledge Sharing</i> (X2) terhadap Kemampuan Inovasi (Y)	109
4.2.3 Pengaruh Persepsi Dukungan Organisasi (X3) terhadap Kemampuan Inovasi (Y)	112
4.2.4 Pengaruh <i>Kepemimpinan Transformasional (X1)</i> , <i>Knowledge Sharing (X2)</i> , dan Persepsi Dukungan Organisasi (X3) terhadap Kemampuan Inovasi (Y)	114
BAB V PENUTUP	117
5.1 Simpulan	117
5.2 Saran	118
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN	127

DAFTAR TABEL

2.1	Karakteristik Pengetahuan	29
2.2	Sistesis Indikator KS	33
3.1	Data Sebaran Populasi	49
3.2	Komposisi Sampel pada Masing-Masing Jenis Perpustakaa	51
3.3	Matriks Operasional Variabel, Indikator dan Skala Pengukuran Penelitian	51
3.4	Tabel Skala Likert	69
3.5	Uji validitas variabel X1	70
3.6	Uji validitas variabel X2	72
3.7	Uji validitas variabel X3	73
3.8	Uji validitas variabel Y	75
3.9	Rekapitulasi uji validitas variable penelitian	76
3.10	Kriteria uji reliabilitas	78
3.11	Rekapitulasi hasil uji reliabilitas instrumen	78
4.1	Karakteristik Responden	86
4.2	Statistik Deskriptif	88
4.3	Hasil uji normalitas	92
4.4	Hasil uji linieritas	94
4.5	Hasil uji multikolinieritas	96
4.6	Hasil Uji Heteroskedastisitas	97
4.7	Hasil Uji Regresi Linier Berganda	100
4.8	Kriteria Intepretasi Nilai R	100
4.9	Hasil Uji Regresi Linier Berganda Coefficients	101
4.10	Hasil Uji Simultan (Uji F)	104

DAFTAR BAGAN

2.1	Kerangka Berpikir	55
3.1	Desain Penelitian	61