

# **STRATEGI PENGELOLAN USAHA AIR DESA PADA BUMDES DI DESA TUKAD MUNGGA**



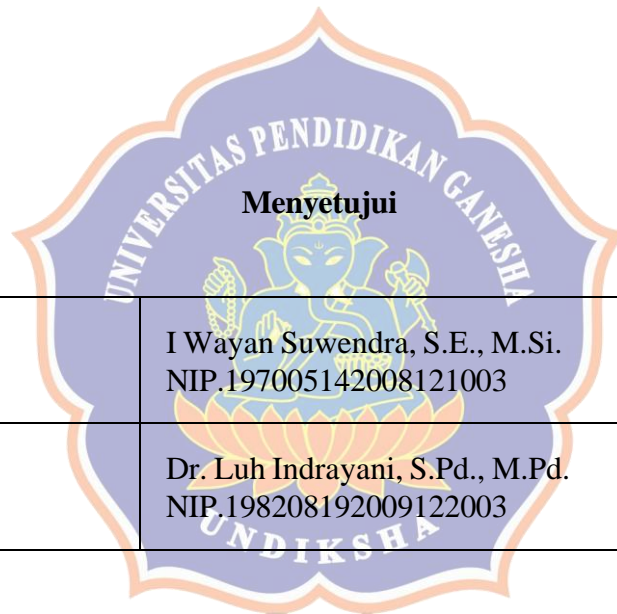
**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI (S1)  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN



**Menyetujui**

Pembimbing I	I Wayan Suwendra, S.E., M.Si. NIP.197005142008121003
Pembimbing II	Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. NIP.198208192009122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Komang Wahyudi sastrawan ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 03 Juni 2026

### Dewan Penguji

Ketua	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Anggota	I Wayan Suwendra, S.E., M.Si. NIP.197005142008121003
Anggota	Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. NIP.198208192009122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan

### Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. NIP.199110302019031009



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetaklan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Strategi Pengelolaan Usaha Air Desa Pada Bumdes Di Desa Tukad Mungga**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etikka keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja,

yang membuat pernyataan



Komang Wahyudi Sastrawan

NIM. 2217011089

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	v
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	12
1.3 Pembatasan Masalah .....	13
1.4 Rumusan Masalah .....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	14
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>16</b>
2.1 Bumdes.....	16
2.1.1 Pengertian Bumdes.....	16
2.1.2 Tujuan Pendirian BUMDES.....	19
2.1.3 Fungsi Dan Peranan Bumdes dalam Perekonomian Desa.....	20
2.1.4 Peran Bumdes dalam Perekonomian Desa.....	21
2.2.1 Peran Desa dalam Pelayanan Publik .....	24
2.2.2 Pengertian Pelayanan Publik .....	26
2.3 Prinsip prinsip Pelayanan Publik.....	26
2.3.1 Kualitas Pelayanan Publik.....	27
2.3.2 Pengertian Manajemen Usaha.....	29
2.4 Fungsi Manajemen .....	30
2.5 Manajemen Usaha Desa .....	31
2.6 Kepatuhan Pembayaran Masyarakat .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
3.2 Lokasi Penelitian .....	43
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	46

	iii
3.3.1 Metode Pengumpulan Data .....	47
3.3.2 Wawancara .....	47
3.4 Observasi .....	48
3.6 Dokumentasi .....	51
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	51
3.7 Keabsahan Data.....	54
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
4.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	57
4.1.1 Hasil Penelitian.....	57
4.1.2 Kendala BUMDes dalam Pelaksanaan Strategi Pengelolaan Usaha Air Desa=.....	72
4.1.3 Optimalisasi Strategi Pengelolaan Usaha Air Desa oleh BUMDes di Desa Tukad Mungga.....	83
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>106</b>
5.1 Rangkuman.....	106
5.2 Simpulan.....	107
5.3 Saran.....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>121</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Penduduk Desa Tukad Mungga.....	8
Tabel 1 2 Statistik Pembayaran Air Bersih oleh Pelanggan BUMDes .....	9
Tabel 3. 1 Instrumen Penelitian .....	49



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Berpikir .....	42
Gambar 3. 2 Analisis Data.....	52



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Awal Penelitian .....	122
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	123
Lampiran 3 Transkrip Hasil Wawancara .....	126
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian .....	149

