

**PERAN *GOOD GOVERNANCE* DALAM PROSES
ANGGARAN VERIFIKASI DAN PEMBAYARAN DI
DPRD BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Pendidikan Ganesha Untuk Memenuhi
Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana
Akuntansi**



**Oleh
IDA AYU RAT REGITA CAHYANI
NIM 2217051271**

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI



Pembimbing I	Luh Gede Kusuma Dewi, S.E.,M.Si NIP.198804012018032001
Pembimbing II	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh IDA AYU RAT REGITA CAHYANI ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 03 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	I Putu Hendra Martadinata, S.E.,M.Sc NIP.199303282020121007
Anggota	Luh Gede Kusuma Dewi, S.E.,M.Si NIP.198804012018032001
Anggota	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRé - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRé
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Peran Good Governance Dalam Proses Anggaran, Verifikasi, dan Pembayaran di DPRD Buleleng" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 13 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Ida Ayu Rat Regita Cahyani

NIM : 2217051271

MOTTO

**“SKRIPSI INI BUKAN HANYAN TENTANG
SEBUAH GELAR, TETAPI TENTANG
PERJUANGAN, DOA DAN HARAPAN KELUARGA
YANG SELALU MENJADI ALASAN UNTUK TERUS
MELANGKAH”**



PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena berkat Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **”PERAN *GOOD GOVERNANCE* DALAM PROSES ANGGARAN, VERIFIKASI DAN PEMBAYARAN DI DPRD BULELENG”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., Selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi.
5. Ibu Luh Gede Kusuma Dewi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang sudah memberikan bimbingan dengan sangat baik. memberikan masukan, dan saran serta selalu memberikan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisnadewi, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing II yang sudah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc. selaku Penelaah yang memberikan masukan, saran, dan petunjuk untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan ekonomi dan akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta berbagai macam pengetahuan

selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama proses skripsi ini berlangsung.

9. Kepada Bapak Kabag, Bendahara, dan Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng yang telah membantu dan memberikan data dan informasi yang dibutuhkan penulis dalam penyusunan skripsi ini
10. Kepada seluruh keluarga saya tercinta Ida Ayu Ketut Okarini (Ibu), Ida Bagus Yudi Indra Kusuma (Kakak pertama), Ida Ayu Siska Yunita Dewi (Kakak Kedua), Ida Bagus Yuda Gili Prayoga (Kakak ketiga), dan Kartika Bangsawan Putri (Adik), Terimakasih atas doa dan motivasi yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
11. Untuk Sahabat tersayang Sheila, Yuntini, Phina, Bulan, Cahaya, Trisna, Vebby yang senantiasa menemani suka duka dalam proses penelitian ini yang selalu memberikan semangat dan sabar mendengarkan keluh kesah saat proses penelitian dilakukan.
12. Untuk Sahabat seperjuangan dari awal masuk kuliah sampai saat ini Yudek, Ika, Intan, Putri, Dawul terimakasih telah banyak membantu hal apapun dalam proses penyusunan skripsi ini, selalu mengajak refreasing diri dikalah penat dan mencoba hal-hal baru.
13. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
14. Last but not least, kepada diri saya sendiri. Ida Ayu Rat Regita Cahyani. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang telah mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Meskipun demikian, penulis tetap

bertanggungjawab terhadap semua isi skripsi. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Singaraja, 27 Maret 2026

Penulis



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	vii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	13
1.3 Pembatasan Masalah.....	14
1.4 Rumusan Masalah.....	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN TEORI.....	16
2.1 Teori Fenomenologi.....	16
2.2 <i>Good Governance</i>	18
2.3 Proses Anggaran, Verifikasi, Dan Pembayaran.....	22
2.4 Penelitian Relevan.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Model Penelitian.....	32
3.2 Rancangan Penelitian.....	33
3.3 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
3.4 Lokasi Penelitian.....	34
3.5 Sumber Data.....	35

3.6 Metode Pengumpulan Data.....	35
3.6.1 Wawancara Mendalam	35
3.6.2 Observasi.....	36
3.6.3 Studi Dokumentasi	37
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	37
3.7.1 Metode.....	37
3.7.2 Teknik Analisis Data Wawancara Mendalam.....	37
3.7.3 Observasi.....	38
3.7.4 Studi Dokumentasi	38
3.8 Triangulasi Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	40
4.1.1 Gambaran Umum Sekretariat DPRD Buleleng.....	40
4.1.2 Struktur Organisasi.....	41
4.2 Hasil Penelitian	42
4.2.1 Tata Kelola Proses Anggaran, Verifikasi dan Pembayaran dijalankan di DPRD Buleleng	42
4.2.2 Penerapan Prinsip-Prinsip Good Governance dalam proses anggaran, verifikasi, dan pembayaran di DPRD Buleleng.....	59
4.2.3 Teknis dan Administratif Dalam prinsip <i>Good Governance</i> Dalam Pelaksanaan Tugas	81
4.3 Implikasi	83
4.3.1 Implikasi Teoritis.....	84
4.3.2 Implikasi Praktis.....	85

4.3.3 Implikasi Kebijakan	86
BAB V PENUTUP	88
5.1 Rangkuman	88
5.2 Kesimpulan	89
5.3 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Model Penelitian	32
Gambar 3. 2 Rancangan Penelitian	33
Gambar 4. 1 Struktur organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng.....	42
Gambar 4. 2 Alur Proses Anggaran di DPRD Buleleng	44
Gambar 4. 3 Alur Proses Verifikasi di DPRD Buleleng.....	51
Gambar 4. 4 Alur Proses Pembayaran di DPRD Buleleng	55
Gambar 4. 5 Alur tata kelola proses anggaran, Verifikasi dan Pembayaran dijalankan di DPRD Buleleng.....	58



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4. 1 Bukti Nyata Penerapan Prinsip-Prinsip Good Governance dala Proses Anggaran, Verifikasi, dan Pembayaran di DPRD Kabupaten	79



DAFTAR LAMPIRAN

1.	<i>Lampiran 1.</i> Informan Wawancara.....	97
2.	<i>Lampiran 2.</i> Instrumen Wawancara	97
3.	<i>Lampiran 3.</i> Transkrip Wawancara	98
4.	<i>Lampiran 4.</i> Indikator wawancara	105
5.	<i>Lampiran 5.</i> Penerimaan Permohonan Data Penelitian	110
6.	<i>Lampiran 6.</i> Dokumentasi.....	111
7.	<i>Lampiran 7.</i> Riwayat Hidup.....	112

