

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Kuesioner

PENGANTAR

Perihal : Permohonan menjadi responden penelitian Tesis

Lamp : 1 (satu) berkas

Yth. Bapak/Ibu pegawai non medis RSUD Kabupaten Buleleng
di Tempat

Dengan Hormat

Perkenalkan saya Nyoman Kajeng Dharma Yasa, mahasiswa Program Studi Ilmu Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha sedang melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Komunikasi Terhadap Kepuasan Kerja Dengan *Work Life Balance* Sebagai Mediasi di RSUD Kabupaten Buleleng”

Bersama ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktunya mengisi kuesioner. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini adalah untuk tujuan penelitian dan akademis oleh karena itu tidak ada jawaban salah ataupun benar dalam pengisian kuesioner. Jawaban Bapak/Ibu diharapkan seobjektif mungkin sesuai dengan kondisi yang Bapak/Ibu terima atau rasakan. Saya akan menjamin kerahasiaan data Bapak/Ibu sekalian terkait kuesioner ini dan tidak akan memengaruhi status Bapak/Ibu sebagai pegawai. Saya juga telah mendapatkan ijin melaksanakan penelitian ini dari Bapak Direktur RSUD Kabupaten Buleleng dan juga ijin dari atasan Bapak/Ibu sekalian.

Atas kesediaan waktu dan bantuan Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat untuk kemajuan RSUD Kabupaten Buleleng.

Hormat saya



Nyoman Kajeng Dharma Yasa

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

A. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda check list (✓) dari pertanyaan-pertanyaan berikut yang menurut pendapat Bapak/Ibu/Saudara yang paling tepat.

Alternatif Jawaban adalah:

1 = Sangat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Netral; (Cukup Setuju)

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

B. Identitas Responden

1. Nama Responden :
2. Bagian :
3. Lama Bekerja : 1- 3 tahun
 3 - 6 tahun
 6 - 10 tahun
 10 - 15 tahun
 15 - 20 tahun
 > 20 tahun
4. Umur : < 20 tahun
 20 - 25 tahun
 25 - 30 tahun
 30 - 35 tahun
 35 - 40 tahun
 40 - 45 tahun
 45 - 50 tahun
 > 50 tahun
5. Jenis Kelamin : Laki-laki
 Perempuan
6. Tingkat Pendidikan : SD
 SMP
 SMA/SMK
 Diploma
 S1
 S2

PERNYATAAN KUESIONER

Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Ruangan kerja saya memiliki pencahayaan, suhu ruangan, dan kebersihan tempat kerja yang baik dan nyaman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Fasilitas dan peralatan kerja yang disediakan dalam kondisi baik dan mendukung pekerjaan saya.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Hubungan kerja saya dengan rekan kerja berjalan harmonis dan suportif.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Atasan memberikan dukungan yang saya butuhkan dalam bekerja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Komunikasi

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Informasi mengenai tugas dan tanggung jawab pekerjaan disampaikan dengan jelas oleh atasan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Atasan selalu memberikan umpan balik yang membangun	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Ada transparansi dalam informasi terkait kebijakan dan keputusan di tempat kerja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Informasi dari manajemen dan atasan disampaikan dengan jelas dan tepat waktu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Ada keselarasan informasi yang diterima dari berbagai pihak antar bagian yang berjalan lancar dan efisien.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Work Life Balance

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya mampu membagi waktu secara seimbang antara pekerjaan dan kehidupan pribadi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Saya mampu terlibat penuh, baik saat bekerja maupun saat bersama keluarga/melakukan hobi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Saya merasa puas dengan pencapaian saya baik dalam peran profesional di pekerjaan maupun peran pada kehidupan pribadi diluar pekerjaan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kepuasan Kerja Pegawai

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya merasa senang dengan pekerjaan yang saya jalani saat ini	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Saya puas dan nyaman dengan tempat bekerja dan hubungan kerja yang saya miliki dengan rekan kerja juga atasan langsung.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Saya merasa dihargai atas kontribusi saya di tempat kerja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana No. 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon. 081999446444 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Nomor : 6017/UN48.14.1/PT.02.05/2025
Lamp : -
Perihal : Mohon Izin Pengambilan Data

Yth. Direktur RSUD Kabupaten Buleleng
di tempat

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, bersama ini kami mohon kesedian Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Nyoman Kajeng Dharma Yasa

NIM : 2429131094

Program studi : Ilmu Manajemen (S2)

Judul Penelitian : Pengaruh lingkungan kerja dan komunikasi terhadap kepuasan kerja dengan work life balance sebagai mediasi di RSUD Kabupaten Buleleng

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Demikian disampaikan, atas perkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Singaraja, 24 November 2025

a.n Direktur,

Wakil Direktur I,



Ida Bagus Putu Amyana

NIP. 195812311986011005

Tembusan :

1. Kepala Subbagian Program Pascasarjana
2. Mahasiswa yang bersangkutan



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana No. 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon. 081999446444 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Nomor : 203/UN48.14.1/PT.02.05/2026
Lamp : -
Perihal : Mohon Izin Pengambilan Data

Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Buleleng
di tempat

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, bersama ini kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Nyoman Kajeng Dharma Yasa
NIM : 2429131094
Program studi : Ilmu Manajemen (S2)
Judul Penelitian : Pengaruh lingkungan kerja dan komunikasi terhadap kepuasan kerja dengan work life balance sebagai mediasi di RSUD Kabupaten Buleleng

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.
Demikian disampaikan, atas perkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Singaraja, 12 Januari 2026
a.n Direktur,
Wakil Direktur I,



Ida Bagus Putu Arnyana
NIP. 195812311986011005

Tembusan :

1. Kepala Subbagian Program Pascasarjana
2. Mahasiswa yang bersangkutan



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU
Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng
Telp. (0362) 22063 Singaraja
Alamat e-mail : dpmpstp@bulelengkab.go.id
Website : dpmpstp.bulelengkab.go.id

Nomor : 503/035/REK/DPMPSTP/2026
Lamp :
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :
Yth. Kepala Dinas Kesehatan
Kabupaten Buleleng dan
Direktur RSUD Kabupaten
Buleleng

di-
Tempat

- I. Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
 2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
 3. Surat dari Wakil Direktur I Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Nomor 203/UN48.14.1/PT.02.05/2026 Tanggal 12 Januari 2026 Perihal Mohon Izin Pengambilan Data
- II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian Kepada :
- Nama : Nyoman Kajeng Dharma Yasa
NIK : 5108051509790002
Pekerjaan : PNS
Alamat : Perumahan Duta Mas Sanggraha Blok D No.8, Br. Dinas Tegallinggah, Kec Sukasada
- Bidang / Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Komunikasi terhadap Kepuasan Kerja dengan Work Life Balance sebagai Mediasi di RSUD Kabupaten Buleleng
- Jumlah Peserta : 1 orang
Lokasi : RSUD Kabupaten Buleleng
Lamanya : 4 bulan (1 November 2025 - 28 Pebruari 2026)
- III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :
1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
 2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
 3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
 4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA
PADA TANGGAL : 19 Januari 2026



- Tambahan ini disampaikan kepada Yth:
1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
 2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
 3. Yang Berhubungan



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik, Badan Siber Dan Sandi Negara



PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KABUPATEN BULELENG
Jalan Ngurah Rai No. 30 Singaraja –Bali 81112 Telp/Fax (0362) 22046,29629
Website : RSUD.Buleleng.go.id email : rsud_buleleng@yahoo.com
TERAKREDITASI PARIPURNA (★★★★★)
Nomor : KARS – SERT/1082/III/2023

Singaraja, 15 Desember 2025

Nomor : 400.3/6627.7/RSUD/XI/2025
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : **Ijin Penelitian**

Kepada
Yth. Wakil Direktur I Universitas
Pendidikan Ganesha


Menindaklanjuti surat Wakil Direktur I Universitas Pendidikan Ganesha, **Nomor : 6017/UN48.14.1/PT.02.05/2025** tanggal 24 November 2025 dengan perihal Ijin Penelitian, maka bersama ini disampaikan bahwa kami menerima mahasiswa, atas nama :

Nama Mahasiswa : Nyoman Kajeng Dharma Yasa
Judul Penelitian : *“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Komunikasi terhadap kepuasan kerja dengan work life balance sebagai mediasi di RSUD Kabupaten Buleleng”*

Untuk melakukan Penelitian di RSUD Kabupaten Buleleng.

Demikian surat ini disampaikan, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



(dr. Ketut Suteja Wibawa, Sp.KK., M.Kes) 
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 197412312000121016



SURAT KETERANGAN

NOMOR : 400.7.22.1/0408.3 /RSUD/I/2026

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : dr. Ketut Suteja Wibawa, Sp.KK.,M.Kes
2. Jabatan : Direktur RSUD Kabupaten Buleleng


dengan ini menerangkan bahwa :

1. Nama : Nyoman Kajeng Dharma Yasa
2. Umur : 46 Tahun
3. Kebangsaan : Indonesia
4. Pekerjaan : PNS
5. Agama : Hindu
6. Jenis Kelamin : Laki – laki
7. Alamat : Perum Duta Mas Sanggraha Blok D8, Desa Tegallinggah, Kecamatan Sukasada

Telah melaksanakan Penelitian di RSUD Kabupaten Buleleng sejak tanggal 01 November 2025 s/d 28 Pebruari 2026.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Singaraja, 26 Januari 2026

DIREKTUR
RSUD KABUPATEN BULELENG

Dr. Ketut Suteja Wibawa, Sp.KK.,M.Kes K
Pembina Utama Muda (IV/c)
NIP. 197112311200012016

Lampiran 4 Karakteristik Responden

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
1	Admisi	> 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
2	Admisi	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
3	Admisi	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	SMA/SMK
4	Admisi	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	S1
5	Bagian Aset	> 20	> 50	Laki - laki	S1
6	Bagian Aset	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	S1
7	Bagian Aset	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	S1
8	Bagian Aset	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	S1
9	Bagian Aset	15 S/D 20	> 50	Laki - laki	S1
10	Bagian Aset	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	S1
11	Bagian Aset	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	S1
12	Bagian Aset	15 S/D 20	35 S/D 40	Laki - laki	S1
13	Bagian Aset	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	S1
14	Bagian Aset	15 S/D 20	35 S/D 40	Laki - laki	S1
15	Bagian Aset	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
16	Bagian Aset	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	S1
17	Bagian Keperawatan	6 S/D 10	40 S/D 45	Perempuan	S1
18	Bagian Kesekretariatan dan SDM	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
19	Bagian Kesekretariatan dan SDM	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	S2
20	Bagian Kesekretariatan dan SDM	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
21	Bagian Kesekretariatan dan SDM	> 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
22	Bagian Kesekretariatan dan SDM	3 S/D 6	25 S/D 30	Laki - laki	S1
23	Bagian Kesekretariatan dan SDM	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	S1
24	Bagian Kesekretariatan dan SDM	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	S1
25	Bagian Kesekretariatan dan SDM	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
26	Bagian Kesekretariatan dan SDM	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	S1
27	Bagian Kesekretariatan dan SDM	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
28	Bagian Kesekretariatan dan SDM	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	S1
29	Bagian Kesekretariatan dan SDM	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
30	Bagian Kesekretariatan dan SDM	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
31	Bagian Kesekretariatan dan SDM	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	S1
32	Bagian Keuangan	> 20	> 50	Perempuan	S1
33	Bagian Keuangan	> 20	> 50	Perempuan	S1
34	Bagian Keuangan	> 20	> 50	Perempuan	S1
35	Bagian Keuangan	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	S1
36	Bagian Keuangan	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
37	Bagian Keuangan	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
38	Bagian Keuangan	> 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
39	Bagian Keuangan	6 S/D 10	35 S/D 40	Laki - laki	S1
40	Bagian Keuangan	6 S/D 10	35 S/D 40	Perempuan	S1
41	Bagian Keuangan	10 S/D 15	35 S/D 40	Perempuan	S1
42	Bagian Keuangan	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
43	Bagian Keuangan	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
44	Bagian Pelaporan dan Informasi	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	S2
45	Bagian Pelaporan dan Informasi	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	S1
46	Bagian Pelaporan dan Informasi	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	S1
47	Bagian Pelaporan dan Informasi	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
48	Bagian Pelaporan dan Informasi	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
49	Bagian Pelaporan dan Informasi	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	S1
50	Bagian Pelaporan dan Informasi	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	DIPLOMA
51	Bagian Pelayanan Medik	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	S1
52	Bagian Pelayanan Medik	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
53	Bagian Pelayanan Penunjang	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
54	Bagian Pelayanan Penunjang	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
55	Bagian Pelayanan Penunjang	> 20	> 50	Laki - laki	S2
56	Bagian Pendidikan dan Latihan	15 S/D 20	> 50	Perempuan	S2
57	Bagian Pendidikan dan Latihan	> 20	> 50	Laki - laki	DIPLOMA
58	Bagian Pendidikan dan Latihan	3 S/D 6	25 S/D 30	Laki - laki	DIPLOMA
59	Bagian Pendidikan dan Latihan	15 S/D 20	35 S/D 40	Laki - laki	S1
60	Bagian Pendidikan dan Latihan	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	DIPLOMA
61	Bagian Perencanaan dan Anggaran	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	S1
62	Bagian Perencanaan dan Anggaran	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	S2
63	Bagian Perencanaan dan Anggaran	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	S2
64	Bagian Perencanaan dan Anggaran	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
65	CSO	6 S/D 10	35 S/D 40	Perempuan	SMA/SMK
66	CSO	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
67	CSO	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	S1
68	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
69	Instalasi Farmasi	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
70	Instalasi Farmasi	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
71	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
72	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
73	Instalasi Farmasi	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
74	Instalasi Farmasi	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
75	Instalasi Farmasi	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
76	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
77	Instalasi Farmasi	> 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
78	Instalasi Farmasi	> 20	35 S/D 40	Perempuan	DIPLOMA
79	Instalasi Farmasi	> 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
80	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	S1
81	Instalasi Farmasi	15 S/D 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
82	Instalasi Gizi	> 20	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
83	Instalasi Gizi	10 S/D 15	25 S/D 30	Laki - laki	S1
84	Instalasi Gizi	6 S/D 10	35 S/D 40	Perempuan	S1
85	Instalasi Gizi	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	S1
86	Instalasi Gizi	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
87	Instalasi Gizi	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
88	Instalasi Gizi	10 S/D 15	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
89	Instalasi Gizi	10 S/D 15	35 S/D 40	Perempuan	SMA/SMK
90	Instalasi Gizi	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
91	Instalasi Gizi	10 S/D 15	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
92	Instalasi Gizi	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	S1
93	Instalasi Gizi	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
94	Instalasi Gizi	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
95	Instalasi Gizi	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
96	Instalasi Gizi	3 S/D 6	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
97	Instalasi Gizi	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
98	Instalasi Gizi	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
99	Instalasi Gizi	> 20	> 50	Perempuan	SD
100	Instalasi Kesehatan Lingkungan	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
101	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
102	Instalasi Kesehatan Lingkungan	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	SMA/SMK
103	Instalasi Kesehatan Lingkungan	6 S/D 10	45 S/D 50	Perempuan	SMP
104	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	> 50	Perempuan	SMA/SMK
105	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	45 S/D 50	Perempuan	S1
106	Instalasi Kesehatan Lingkungan	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
107	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	SMP
108	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
109	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
110	Instalasi Kesehatan Lingkungan	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	SMP

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
111	Instalasi Kesehatan Lingkungan	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
112	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
113	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	SMP
114	Instalasi Kesehatan Lingkungan	3 S/D 6	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
115	Instalasi Kesehatan Lingkungan	15 S/D 20	45 S/D 50	Laki - laki	SD
116	Instalasi Kesehatan Lingkungan	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
117	Instalasi Kesehatan Lingkungan	> 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
118	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	25 S/D 30	Laki - laki	S1
119	Instalasi Kesehatan Lingkungan	3 S/D 6	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
120	Instalasi Kesehatan Lingkungan	> 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
121	Instalasi Kesehatan Lingkungan	10 S/D 15	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
122	Instalasi Kesehatan Lingkungan	15 S/D 20	> 50	Laki - laki	SMP
123	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	> 50	Perempuan	SMP
124	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
125	Instalasi Laundry dan CSSD	> 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
126	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	25 S/D 30	Laki - laki	S1
127	Instalasi Laundry dan CSSD	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
128	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	S1
129	Instalasi Laundry dan CSSD	3 S/D 6	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
130	Instalasi Laundry dan CSSD	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
131	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	> 50	Perempuan	S1
132	Instalasi Laundry dan CSSD	10 S/D 15	> 50	Perempuan	SMA/SMK
133	Instalasi Laundry dan CSSD	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
134	Instalasi Laundry dan CSSD	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
135	Instalasi Laundry dan CSSD	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
136	Instalasi Laundry dan CSSD	15 S/D 20	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
137	Instalasi Laundry dan CSSD	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
138	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	> 20	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
139	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
140	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
141	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	S1
142	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
143	Instalasi Pengadaan Barang dan Jasa	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
144	Instalasi Penjamin Klaim	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	S1
145	Instalasi Penjamin Klaim	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	S1
146	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	35 S/D 40	Perempuan	S1
147	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	35 S/D 40	Perempuan	S1

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
148	Instalasi Penjamin Klaim	15 S/D 20	35 S/D 40	Perempuan	SMA/SMK
149	Instalasi Penjamin Klaim	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
150	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	45 S/D 50	Perempuan	S1
151	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	DIPLOMA
152	Instalasi Penjamin Klaim	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
153	Instalasi Penjamin Klaim	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
154	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	S1
155	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	S1
156	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	35 S/D 40	Perempuan	DIPLOMA
157	Instalasi Penjamin Klaim	15 S/D 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
158	Instalasi Penjamin Klaim	10 S/D 15	45 S/D 50	Perempuan	S1
159	Instalasi Rekam Medis	> 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
160	Instalasi Rekam Medis	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	S1
161	Instalasi Rekam Medis	> 20	> 50	Laki - laki	S1
162	Instalasi SIMRS	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	S1
163	Instalasi SIMRS	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	S1
164	Instalasi SIMRS	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	S2
165	Instalasi SIMRS	3 S/D 6	35 S/D 40	Laki - laki	S1
166	Instalasi SIMRS	6 S/D 10	35 S/D 40	Laki - laki	S1
167	IPSRS	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
168	IPSRS	> 20	45 S/D 50	Laki - laki	SMA/SMK
169	IPSRS	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	S1
170	IPSRS	6 S/D 10	35 S/D 40	Laki - laki	S1
171	IPSRS	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
172	IPSRS	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
173	IPSRS	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
174	IPSRS	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
175	IPSRS	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
176	IPSRS	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	DIPLOMA
177	IPSRS	15 S/D 20	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
178	Loket Pembayaran	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
179	Loket Pembayaran	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
180	Loket Pembayaran	15 S/D 20	35 S/D 40	Laki - laki	DIPLOMA
181	Loket Rawat Jalan	15 S/D 20	30 S/D 35	Perempuan	S1
182	Loket Rawat Jalan	> 20	> 50	Perempuan	S1
183	Loket Rawat Jalan	3 S/D 6	25 S/D 30	Perempuan	DIPLOMA
184	Loket Rawat Jalan	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	S1

NO	TEMPAT KERJA	LAMA BEKERJA (tahun)	USIA (tahun)	JENIS KELAMIN	TINGKAT PENDIDIKAN
185	Loket Rawat Jalan	15 S/D 20	45 S/D 50	Perempuan	SMA/SMK
186	Loket Rawat Jalan	15 S/D 20	40 S/D 45	Perempuan	DIPLOMA
187	Operator	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
188	Operator	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	DIPLOMA
189	Operator	10 S/D 15	40 S/D 45	Perempuan	SMA/SMK
190	Operator	10 S/D 15	30 S/D 35	Perempuan	DIPLOMA
191	Operator	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
192	Operator	6 S/D 10	25 S/D 30	Perempuan	SMA/SMK
193	Operator	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	DIPLOMA
194	Operator	15 S/D 20	30 S/D 35	Perempuan	SMA/SMK
195	Operator	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
196	Pemeriksa Barang dan Jasa	> 20	> 50	Perempuan	SMA/SMK
197	Pemeriksa Barang dan Jasa	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	S1
198	Pemeriksa Barang dan Jasa	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	S1
199	Pemeriksa Barang dan Jasa	6 S/D 10	30 S/D 35	Perempuan	S1
200	Pemeriksa Barang dan Jasa	> 20	40 S/D 45	Perempuan	S1
201	Pramuhusada	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
202	Pramuhusada	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
203	Pramuhusada	6 S/D 10	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
204	Pramuhusada	6 S/D 10	25 S/D 30	Laki - laki	SMA/SMK
205	Satpam	10 S/D 15	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
206	Satpam	10 S/D 15	45 S/D 50	Laki - laki	SMA/SMK
207	Satpam	10 S/D 15	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
208	Satpam	> 20	40 S/D 45	Laki - laki	S1
209	Satpam	6 S/D 10	45 S/D 50	Laki - laki	SMA/SMK
210	Satpam	10 S/D 15	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
211	Satpam	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
212	Satpam	15 S/D 20	40 S/D 45	Laki - laki	SMA/SMK
213	Sopir	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
214	Sopir	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
215	Sopir	6 S/D 10	45 S/D 50	Laki - laki	SMA/SMK
216	Sopir	10 S/D 15	35 S/D 40	Laki - laki	SMA/SMK
217	Sopir	10 S/D 15	45 S/D 50	Laki - laki	SMA/SMK
218	Sopir	3 S/D 6	30 S/D 35	Laki - laki	SMA/SMK
219	Sopir	15 S/D 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK
220	Sopir	> 20	> 50	Laki - laki	SMA/SMK

Lampiran 5 Jawaban Responden

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
1	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4
4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
7	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
8	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
9	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
12	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
13	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5
15	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4
16	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
17	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3
18	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
25	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3
26	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	5	5	4	4	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4
28	5	5	4	4	3	4	3	3	3	4	5	4	5	5	5
29	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
30	5	5	4	4	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4
31	5	5	4	4	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4
32	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	3	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4
35	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
36	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4
37	2	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
38	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5
40	2	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
42	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
43	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4
44	5	4	5	3	3	4	3	3	3	5	4	4	5	5	5
45	3	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	4	5	4
46	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4
47	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
48	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
49	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
50	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
54	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	4
56	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4
57	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
59	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
61	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
62	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5
63	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
64	3	5	4	5	5	4	4	4	5	5	3	3	5	5	4
65	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
66	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
67	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
68	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
69	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4
70	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4
71	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
75	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4
78	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
81	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
82	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
83	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
84	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
85	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
86	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
87	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5
88	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
89	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4
90	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
91	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5
92	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
93	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
95	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
96	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
97	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
98	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5
99	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
102	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	5	5	5
107	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	3	3	5	5	5

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
108	4	3	5	5	4	4	4	4	4	5	3	3	5	5	5
109	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
110	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
111	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
112	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
113	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
114	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
117	3	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
120	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4
121	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	3
122	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3
124	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	5	4	3
125	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
126	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4
127	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
128	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
129	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
130	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
131	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4
132	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
133	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
134	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	3
135	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	4	3
138	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
139	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
140	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
141	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
142	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
143	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
144	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
145	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
146	3	3	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
147	3	3	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
148	3	3	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
149	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
150	3	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	3	4	4	3
151	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
152	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
153	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
154	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
155	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
156	4	3	5	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4
157	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	4
158	4	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4
159	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
160	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
161	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
162	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5
163	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
164	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
165	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
166	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4
167	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4
168	4	3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
169	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
170	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
171	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4
172	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
173	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
174	4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5
175	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
176	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
177	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
178	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5
179	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
180	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
181	3	4	5	5	3	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4
182	3	4	5	3	4	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4
183	4	3	3	5	4	4	3	5	5	3	5	4	4	4	5
184	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	5	5	4	3	5
185	4	3	3	5	4	4	3	4	4	5	5	4	3	5	5
186	4	4	5	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
187	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5
188	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
189	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5
190	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
191	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
192	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4
193	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
194	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
195	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
196	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5
197	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
198	5	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3
199	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	5	4
200	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5
201	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
202	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
204	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
205	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
206	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
207	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
208	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
209	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
210	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
211	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
212	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
213	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
214	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4
215	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

NO	LINGKUNGAN KERJA (X1)				KOMUNIKASI (X2)					WORK-LIFE BALANCE (M)			KEPUASAN KERJA (Y)		
	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3
216	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4
217	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
218	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
219	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	2
220	5	4	3	4	4	3	4	5	4	3	5	5	5	5	4



Lampiran 6 Hasil Uji SEM-PLS dan SPSS

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliabil...	Average Variance ...	Copy to Clipboard: Excel F
	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)	
Kepuasan Kerja	0.814	0.815	0.890	0.729	
Komunikasi	0.873	0.876	0.908	0.663	
Lingkungan Kerja	0.766	0.789	0.847	0.581	
Work Life Balance	0.777	0.787	0.870	0.690	

Path Coefficients

Matrix	Path Coefficients	Copy to Clipb		
	Kepuasan Kerja	Komunikasi	Lingkungan Ke...	Work Life Bala...
Kepuasan Kerja				
Komunikasi	0.351			0.495
Lingkungan Kerja	0.178			0.213
Work Life Balance	0.321			

Latent Variable

Latent Variable	Latent Variable Correla...	Latent Variable Covari...	LV Descriptives	Copy to Clipt
Case ID	Kepuasan Kerja	Komunikasi	Lingkungan Kerja	Work Life Balance
1	-0.695	0.886	0.795	-0.523
2	1.220	0.543	-0.817	-0.523
3	-0.025	0.543	0.795	0.654
4	-1.939	-1.574	-0.817	-1.118
5	-0.695	-0.355	-0.789	-0.523
6	-0.079	0.118	-0.087	0.793

R Square

Matrix	R Square	R Square Adjusted
	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan Kerja	0.538	0.532
Work Life Balance	0.423	0.418

f Square

Matrix	f Square	Copy to Clipboard			
		Kepuasan Kerja	Komunikasi	Lingkungan Kerja	Work Life Balance
Kepuasan Kerja					
Komunikasi		0.128			0.257
Lingkungan Kerja		0.040			0.048
Work Life Balance		0.129			

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Cri...	Cross Loadings	Heterotrait-Monotr...	Heterotrait-Monotr...	Copy
	Kepuasan Kerja	Komunikasi	Lingkungan Ke...	Work Life Bala...
Kepuasan Kerja	0.854			
Komunikasi	0.665	0.814		
Lingkungan Kerja	0.567	0.628	0.762	
Work Life Balance	0.635	0.629	0.524	0.831

Model_Fit

Fit Summary		rms Theta	
	Saturated Model	Estimated Mo...	
SRMR	0.086	0.086	
d_ULS	0.878	0.878	
d_G	0.331	0.331	
Chi-Square	441.311	441.311	
NFI	0.753	0.753	

Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values...	Confidence Intervals	Confidence Intervals B...	Samples	Copy to Clipboard:	Excel Format	R Format
	Original Sampl...	Sample Mean (M)	Standard Deviation (ST...	T Statistics (O/STDEV)	P Values	
Komunikasi -> Kepuasan Kerja	0.351	0.363	0.077	4.570	0.000	
Komunikasi -> Work Life Balance	0.495	0.494	0.065	7.646	0.000	
Lingkungan Kerja -> Kepuasan Kerja	0.178	0.176	0.061	2.920	0.004	
Lingkungan Kerja -> Work Life Balance	0.213	0.213	0.069	3.106	0.002	
Work Life Balance -> Kepuasan Kerja	0.321	0.315	0.061	5.259	0.000	

Total Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values...	Confidence Intervals	Confidence Intervals B...	Samples	Copy to Clipboard:	Excel Format
	Original Sampl...	Sample Mean (...)	Standard Devia...	T Statistics (O...	P Values
Komunikasi -> Kepuasan Kerja	0.159	0.155	0.036	4.470	0.000
Komunikasi -> Work Life Balance					
Lingkungan Kerja -> Kepuasan Kerja	0.068	0.068	0.026	2.597	0.010
Lingkungan Kerja -> Work Life Balance					
Work Life Balance -> Kepuasan Kerja					

Specific Indirect Effects

	Original Sampl...	Sample Mean (...)	Standard Devia...	T Statistics (O...	P Values
Komunikasi -> Work Life Balance -> Kepuasan Kerja	0.159	0.155	0.036	4.470	0.000
Lingkungan Kerja -> Work Life Balance -> Kepuasan Kerja	0.068	0.068	0.026	2.597	0.010

Total Effects

	Original Sampl...	Sample Mean (...)	Standard Devia...	T Statistics (O...	P Values
Komunikasi -> Kepuasan Kerja	0.510	0.518	0.069	7.361	0.000
Komunikasi -> Work Life Balance	0.495	0.494	0.065	7.646	0.000
Lingkungan Kerja -> Kepuasan Kerja	0.246	0.244	0.065	3.766	0.000
Lingkungan Kerja -> Work Life Balance	0.213	0.213	0.069	3.106	0.002
Work Life Balance -> Kepuasan Kerja	0.321	0.315	0.061	5.259	0.000



Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.780**	.469**	.548**	.890**
	Sig. (2-tailed)		<.001	.009	.002	<.001
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.780**	1	.483**	.459*	.908**
	Sig. (2-tailed)	<.001		.007	.011	<.001
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.469**	.483**	1	.566**	.743**
	Sig. (2-tailed)	.009	.007		.001	<.001
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.548**	.459*	.566**	1	.610**
	Sig. (2-tailed)	.002	.011	.001		<.001
	N	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.890**	.908**	.743**	.610**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.829	4



		Correlations					
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.694**	.704**	.716**	.798**	.928**
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.694**	1	.507**	.442*	.619**	.770**
	Sig. (2-tailed)	<,001		.004	.015	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.704**	.507**	1	.709**	.712**	.856**
	Sig. (2-tailed)	<,001	.004		<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.716**	.442*	.709**	1	.613**	.842**
	Sig. (2-tailed)	<,001	.015	<,001		<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.798**	.619**	.712**	.613**	1	.811**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001		<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.928**	.770**	.856**	.842**	.811**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.904	5



Correlations

		M1.1	M1.2	M1.3	Total
M1.1	Pearson Correlation	1	.531**	.750**	.859**
	Sig. (2-tailed)		.003	<,001	<,001
	N	30	30	30	30
M1.2	Pearson Correlation	.531**	1	.642**	.834**
	Sig. (2-tailed)	.003		<,001	<,001
	N	30	30	30	30
M1.3	Pearson Correlation	.750**	.642**	1	.923**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		<,001
	N	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.859**	.834**	.923**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.840	3

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Total
Y1.1	Pearson Correlation	1	.714**	.792**	.911**
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30
Y1.2	Pearson Correlation	.714**	1	.720**	.896**
	Sig. (2-tailed)	<,001		<,001	<,001
	N	30	30	30	30
Y1.3	Pearson Correlation	.792**	.720**	1	.922**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		<,001
	N	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.911**	.896**	.922**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.894	3



Lampiran 7 Dokumentasi Penyebaran Kuesioner



