

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE,
BUDAYA ORGANISSASI, DAN KOMPETENSI SDM
TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD PADA BUM
DESA DENGAN PENGENDALIAN INTERNAL
SEBAGAI MODERASI**

SKRIPSI



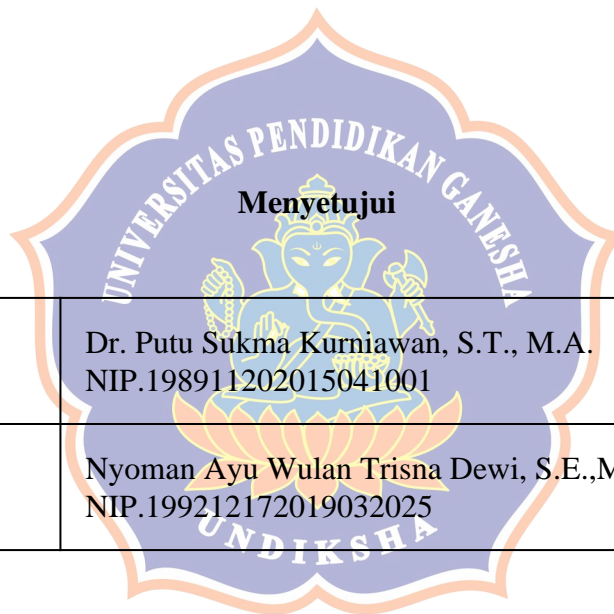
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI



Pembimbing I	Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A. NIP.198911202015041001
Pembimbing II	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Komang Muliasih ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 10 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. NIP.197912062008122001
Anggota	Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A. NIP.198911202015041001
Anggota	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul berjudul "Pengaruh *Good Corporate Governance*, Budaya organisasi, dan Kompetensi SDM terhadap Pencegahan *fraud* pada BUM Desa dengan Pengendalian internal Sebagai Moderasi" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja,

Yang membuat pernyataan,



Komang Muliastih

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Good Corporate Governance*, Budaya organisasi, Kompetensi SDM Terhadap Pencegahan *fraud* pada BUM Desa dengan Pengendalian internal Sebagai Moderasi”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mendukung kelancaran proses perkuliahan penulis.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mendukung kelancaran proses perkuliahan penulis.
4. Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mendukung kelancaran proses perkuliahan penulis.
5. Bapak I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc., selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, motivasi, serta telah mendukung kelancaran proses perkuliahan penulis.
6. Dr. Putu Sukma Kurniawan, S.T., M.A., selaku Pembimbing I Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. selaku Pembimbing II Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.

8. Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. selaku Penguji Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh dosen di lingkungan Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan motivasi selama masa perkuliahan penulis.
10. Seluruh staff pegawai Fakultas Ekonomi yang telah mendukung kelancaran proses perkuliahan penulis.
11. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin penelitian.
12. Kepala Bidang Pemerintahan Desa Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin penelitian dan bersedia untuk diwawancarai dalam penyusunan skripsi ini.
13. Direktur, Sekretaris, Bendahara, dan Pengawas BUM Desa Se-Kecamatan Banjar yang telah memberikan izin penelitian dan berkenan menjadi responden penelitian ini.
14. Kedua orang tua penulis, yaitu Bapak I Made Parta dan Ibu Luh Tiasih, serta saudara Kadek Teguh Werdi dan saudari Ketut Ari Nadi yang senantiasa memberikan cinta, kasih sayang, doa, serta dukungan moral maupun material kepada penulis.
15. Teman-teman seperjuangan Orang Berenam, yakni Serly, Yuda, Sukma, Kak Meantu, Rian yang selalu kebersamaian dan telah mengukir begitu banyak cerita indah selama masa perkuliahan penulis.
16. Teman-teman KMHD YBV Undiksha angkatan 2023-2024 dan 2024-2025, terimakasih atas kebersamaan, pengalaman berharga, serta begitu banyak cerita indah yang terukir selama masa perkuliahan penulis.
17. Berbagai pihak yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan di Universitas Pendidikan Ganesha dan selama menyelesaikan skripsi ini, mohon maaf penulis tidak bisa menyebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segera kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 10 Juni 2026

Komang Muliasih



MOTTO PENULIS

Mulailah sedikit lebih baik setiap hari.



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	13
1.3 Pembatasan Masalah.....	14
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN TEORI.....	18
2.1 Deskripsi Teoritis.....	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian.....	29
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	34
2.4 Kerangka Berpikir.....	34
2.5 Hipotesis Penelitian.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
3.1 Rancangan Penelitian.....	48
3.2 Subjek Penelitian/Populasi dan Sampel.....	49
3.3 Variabel dan Devinisi Operasional Variabel.....	53
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	55
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	56
BAB IV PEMBAHASAN.....	63
4.1 Deskripsi Data.....	64
4.1.1 Gambaran Umum Objek Pengujian.....	64
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden.....	64
4.2 Uji Inferensial.....	66

4.2.1 <i>Outer Model</i>	66
4.2.2 <i>Inner Model</i>	74
4.3. Uji Model <i>Fit</i>	77
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	79
4.5 Implikasi Penelitian	105
4.5.1 Implikasi Teoritis	105
4.5.2 Implikasi Praktis	105
 BAB V PENUTUP	 109
5.1 Rangkuman	109
5.2 Kesimpulan	109
5.3 Saran	111



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah BUM Desa di Kabupaten Bueleng	3
Tabel 1.2 Daftar Kasus <i>Fraud</i> pada BUM Desa di Kabupaten Buleleng	4
Tabel 1.3 Data Pemeringkatan BUM Desa Kabupaten Buleleng tahun 2024	7
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	29
Tabel 3.1 Daftar Populasi Penelitian.....	50
Tabel 3.2 Daftar Sampel Penelitian	51
Tabel 3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	53
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Penyebaran Kusioner dan Pengebalian Kuesioner ..	64
Tabel 4.2 Gambaran Umum Profil Responden	65
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Konvergen (<i>Outer Loading</i>) Tahap I	67
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Konvergen (<i>Outer Loading</i>) Tahap II.....	69
Tabel 4.5 Hasil Uji Uji Validitas Konvergen (AVE).....	71
Tabel 4.6 Hasil <i>Cross Loading</i> Uji Validitas Diskriminan.....	71
Tabel 4.7 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	73
Tabel 4.8 Nilai <i>Composite Reliability</i>	74
Tabel 4.9 Hasil Uji <i>R-Square</i>	75
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>F-Square</i>	75
Tabel 4.11 Hasil Uji Model <i>Fit</i>	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikansi (Uji hipotesis).....	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Kasus Korupsi di Indonesia Berdasarkan Sektor (2023).....	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	49
Gambar 3.2 Model Latent Variabel Penelitian	60
Gambar 4.1 <i>Output Akhir</i> Model Penelitian	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Berita Kasus <i>Fraud</i> BUM Desa di Kabupaten Buleleng yang Terpublikasi di Situs Daring	124
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Pengisian Kuesioner (<i>Informed Consent</i>).....	126
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian.....	127
Lampiran 4 Tabulasi Data.....	133
Lampiran 5 Surat Pengantar dari Kampus Ditujukan ke Dinas Penanaman Modal & PTSP Kab. Buleleng	142
Lampiran 6 Surat Izin dari Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng	143
Lampiran 7 Surat Pengantar dari Kampus ditujukan ke Direktur BUM Desa Se-Kecamatan Banjar	144
Lampiran 8 Surat Ekspedisi ke BUM Desa Se- Kecamatan Banjar	145
Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara dan Penyebaran Kuesioner Penelitian ...	148

