

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA LPD KECAMATAN
BULELENG.**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



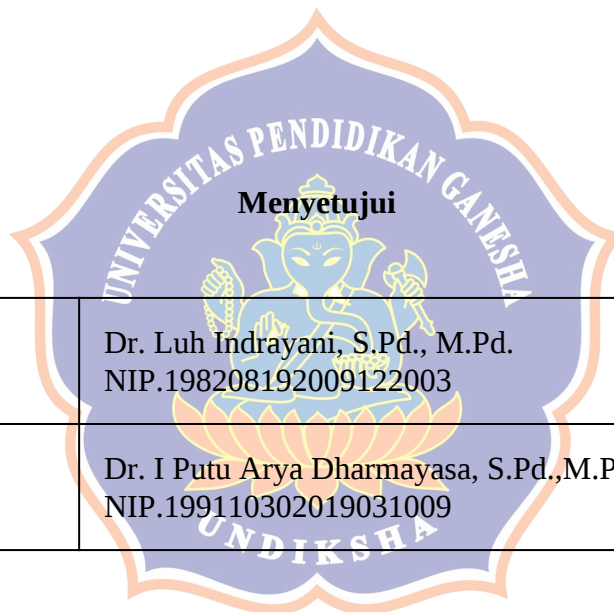
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. NIP.198208192009122003
Pembimbing II	Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. NIP.199110302019031009



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Kadek Ayu Nopiani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 06 Mei 2026

Dewan Penguji

Ketua	I Wayan Suwendra, S.E., M.Si. NIP.197005142008121003
Anggota	Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. NIP.198208192009122003
Anggota	Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. NIP.199110302019031009



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. NIP.199110302019031009



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Pengaruh Budaya Organisasi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada LPD Se-kecamatan Buleleng**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 9 Maret 2026

Yang membuat pernyataan



Kadek Ayu Nopiani

NIM. 2017011003

MOTTO

**“KEBERHASILAN DATANG DARI KEGIGIHAN
DAN KETEKUNAN”**



”Kadek Ayu Nopiani”

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada LPD Se-kecamatan Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha serta selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan dan memberikan arahan sangat baik dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi S1 Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak Drs. I Nyoman Sujana, M.Si. selaku dosen Pembimbing Akademik.
6. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku pembimbing utama yang dengan penuh kesabaran, meluangkan waktu, serta memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak I Wayan Suwendra, S.E., M.Si. selaku dosen penelaah yang telah memberikan saran dan kritikan untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Pendidikan Ekonomi beserta seluruh Staf di Lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
9. Kepada Bapak dan Ibu tersayang Ketut Gede Widiarsa dan Komang Sujani, dan seluruh keluarga besar penulis mengucapkan terimakasih

banyak karena sudah memberikan dukungan, doa, motivasi, dan memberikan semangat sehingga penulis bisa menyelesaikan tahap ini.

10. Kepada keluarga kecil penulis Ketut Ariawan dan I Gede Agus Suka Dharma yang sudah mau menemani penulis pada saat penulisan skripsi, memberikan semangat dan sudah sangat banyak membantu penulis serta selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama pembuatan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman kesayangan dan seperjuangan Nyoman Devi Apriani, Komang Tria Wahyuni yang telah memberikan motivasi, memberikan bantuan saat kesulitan, bercerita suka duka masa skripsian, dan selalu sabar dalam memberikan masukan-masukan.
12. Teman-teman seperjuangan Pendidikan Ekonomi Angkatan 2020 yang senantiasa semangat dan memberikan dukungannya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
14. Dan terakhir, kepada diri saya sendiri Kadek Ayu Nopiani. Terima kasih sudah mau berjuang dan bertahan sampai tahap ini. Memang tidak mudah berada sampai pada tahap ini tapi dengan semangat yang di miliki serta ingin membanggakan kedua orang tua tahap ini akhirnya terlalui.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan penulis bahwa dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi kita khususnya bagi para karyawan dan nasabah.

Singaraja, 9 Maret 2026

Kadek Ayu Nopiani

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	xii
PRAKARTA	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah.....	10
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
2.1 Kinerja Karyawan	12
2.2 Budaya Organisasi	18
2.3 Pengalaman Kerja.....	21
2.4 Kajian Hasil Penelitian Yang Relavan.....	24
2.5 Pengaruh Antar Variabel	26
2.6 Kerangka Pemikiran	28
2.7 Hipotesis Penelitian	30

BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Lokasi Penelitian.....	31
3.2 Rancangan Penelitian.....	31
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	34
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.7 Teknik analisis data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Deskripsi Data.....	41
4.2 Pengujian Asumsi.....	47
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
4.4 Pengujian Hipotesis.....	54
4.5 Koefisien Determinasi (R^2).....	58
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.7 Implikasi.....	62
BAB V PENUTUP.....	64
5.1 Rangkuman	64
5.2 Simpulan	65
5.3 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data LPD di kecamatan Buleleng	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 2.2 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Sekarang dengan Terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Pengambilan sampel di setiap LPD.....	33
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	43
Tabel 4.2 Deskripsi Responden berdasarkan usia.....	44
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	44
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	45
Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Pengaruh Budaya Organisasi dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada LPD se-kecamatan Buleleng.....	46
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	48
Tabel 4.7 Hasil Multikolinieritas	49
Tabel 4.8 Uji Heteroskedastisitas	50
Tabel 4.9 Uji Linearitas Budaya Organisasi	51
Tabel 4.10 Uji Linearitas Pengalaman Kerja	51
Tabel 4.11 Regresi Linear Berganda.....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji T Budaya Organisasi.....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji T Pengalaman Kerja.....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji F.....	57
Tabel 4.15 Hasil Output SPSS Uji Koefisien Determinasi.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian.....	31
Gambar 4. 1 Struktur pengaruh budaya organisasi dan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan.....	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat-surat terkait penelitian.....	69
Lampiran 2. Instrumen atau perangkat perlakuan.....	71
Lampiran 3. Pengumpulan Data Uji Coba.....	76
Lampiran 4. Hasil Uji Coba Instrumen.....	77
Lampiran 5. Pengumpulan Data Hasil Penelitian.....	90
Lampiran 6. Hasil Penelitian.....	97
Lampiran 7. Hasil Pengujian Asumsi.....	107
Lampiran 8. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	112
Lampiran 9. Pengujian Hipotesis.....	114
Lampiran 10. Hasil Koefisien Determinasi.....	116
Lampiran 11. Dokumentasi Penelitian.....	117

