

Lampiran 1. Surat Izin Pengambilan Data



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Udayana No. 11 Singaraja, Bali 81116 Telepon. 081999446444 Laman www.pasca.undiksha.ac.id

Nomor : 6192/UN48.14.1/PT.02.05/2025
Lamp : -
Perihal : Mohon Izin Pengambilan Data

Yth. Kepala Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng
di tempat

Dengan hormat, dalam rangka pengumpulan data untuk Penelitian Tesis mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, bersama ini kami mohon kesedian Bapak/Ibu untuk dapat menerima dan mengizinkan mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Gede Astutiyasa
NIM : 2429131028
Program studi : Ilmu Manajemen (S2)
Judul Penelitian : Analisis Pengaruh Pelatihan dan Lingkungan Kerja serta Motivasi terhadap Kinerja Penata Arsip pada Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng

untuk mendapatkan data/informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.
Demikain disampaikan, atas berkenaan dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Singaraja, 04 Desember 2025

a.n Direktur,

Wakil Direktur I,



Ida Bagus Putu Arnyana
NIP. 195812311986011005

Tembusan :

1. Kepala Subbagian Program Pascasarjana
2. Mahasiswa yang bersangkutan



Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2. Penetapan Hasil Pengawasan Kearsipan Internal Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2023

No	Nama Perangkat Daerah	Nilai UP	Nilai UK	Skor	Kategori	Rangking
1	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng	87	71	79	BB (SANGAT BAIK)	1
2	Dinas Sosial Kabupaten Buleleng	81	57	69	B (BAIK)	3
3	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	84	55	69.5	B (BAIK)	2
4	Dinas kependudukan dan Pencatatan sipil Kabupaten Buleleng	85	48	66.5	B (BAIK)	4
5	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	81	51	66	B (BAIK)	5
6	Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng	80	51	65.5	B (BAIK)	6
7	Camat Gerokgak	82	43	62.5	B (BAIK)	7
8	Dinas Perdagangan, Perindustrian, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	76	49	62.5	B (BAIK)	8
9	Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng	76	48	62	B (BAIK)	9
10	Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng	69.5	52	60.75	B (BAIK)	10
11	Camat Banjar	72	49	60.5	B (BAIK)	11
12	Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng	74	45	59.5	B (BAIK)	12
13	Camat Tejakula	82	34	58	CC (CUKUP)	13
14	Inspektorat	76	39	57.5	CC (CUKUP)	14
15	Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng	73	41	57	CC (CUKUP)	15
16	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	70	42	56	CC (CUKUP)	16
17	Camat Seririt	72	38	55	CC (CUKUP)	17
18	Camat Sawan	68	38	53	CC (CUKUP)	18
19	Camat Sukasada	65	35	50	CC (CUKUP)	19
20	Camat Kubutambahan	68	32	50	CC (CUKUP)	20
21	Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng	65	33	49	C (KURANG)	21
22	Sekretariat DPRD	62	34	48	C (KURANG)	22
23	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	70	21	45.5	C (KURANG)	23
24	Dinas Kesehatan Kabupaten Buleleng	49	40	44.5	C (KURANG)	24
25	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng	48.5	36	42.25	C (KURANG)	25
26	Camat Busungbiu	39	40	39.5	C (KURANG)	26
27	Camat Buleleng	45	33	39	C (KURANG)	27
28	Badan Penelitian, Pengembangan dan Inovasi Daerah Kabupaten Buleleng	45	27	36	C (KURANG)	28
29	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	38	32	35	C (KURANG)	29
30	Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Buleleng	35	35	35	C (KURANG)	29
31	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan Kabupaten Buleleng	32	33	32.5	C (KURANG)	31
32	Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng	27	37	32	C (KURANG)	32
33	Satuan Polisi Pamong Praja	30	31	30.5	C (KURANG)	33
34	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng	37	22	29.5	D (SANGAT KURANG)	34
35	RSUD Kabupaten Buleleng	35	23	29	D (SANGAT KURANG)	35
36	Dinas Perhubungan Kabupaten Buleleng	31	27	29	D (SANGAT KURANG)	36
37	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kabupaten Buleleng	31	23	27	D (SANGAT KURANG)	37
38	Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng	23	28	25.5	D (SANGAT KURANG)	38
39	Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan statistik Kabupaten Buleleng	27	20	23.5	D (SANGAT KURANG)	39
40	Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng	24	19	21.5	D (SANGAT KURANG)	40

Keterangan :

UP : Unit Pengolah (Bagian, Bidang atau Seksi)

UK : Unit Kearsipan yaitu Sekretariat

Skor = $\frac{\text{Nilai UP} + \text{Nilai UK}}{2}$

2

Lampiran 3. Penetapan Hasil Pengawasan Kearsipan Internal Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2024

No	Nama Perangkat Daerah	Nilai UP	Nilai UK	Skor	Kategori	Rangking
1	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng	91.94	93.16	92.55	AA (SANGAT MEMUASKAN)	1
2	Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng	78.44	71.65	75.045	BB (SANGAT BAIK)	2
3	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	78.68	68.07	73.375	BB (SANGAT BAIK)	3
4	Dinas Sosial Kabupaten Buleleng	77.18	69.07	73.125	BB (SANGAT BAIK)	4
5	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan Kabupaten Buleleng	75.13	66.42	70.775	BB (SANGAT BAIK)	5
6	Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng	76.02	63.47	69.745	B (BAIK)	6
7	Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan statistik Kabupaten Buleleng	74.23	64.85	69.54	B (BAIK)	7
8	Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng	75.48	61.56	68.52	B (BAIK)	8
9	Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng	75.46	61.1	68.28	B (BAIK)	9
10	Camat Sawan	75.81	59.14	67.475	B (BAIK)	10
11	Dinas Perdagangan, Perindustrian, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	58.26	76.2	67.23	B (BAIK)	11
12	Camat Gerokgak	75.6	56.89	66.245	B (BAIK)	12
13	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	69.66	60.65	65.155	B (BAIK)	13
14	Camat Tejakula	73.84	55.28	64.56	B (BAIK)	14
15	Inspektorat Daerah Kabupaten Buleleng	76.84	50.87	63.855	B (BAIK)	15
16	Camat Banjar	75.31	52.07	63.69	B (BAIK)	16
17	Camat Busungbiu	74.95	52.28	63.615	B (BAIK)	17
18	Dinas kependudukan dan Pencatatan sipil Kabupaten Buleleng	62.07	64.48	63.275	B (BAIK)	18
19	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	64.66	59.92	62.29	B (BAIK)	19
20	Camat Sukasada	72.31	52.22	62.265	B (BAIK)	20
21	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	71.6	52.03	61.815	B (BAIK)	21
22	Sekretariat DPRD	68.88	52.49	60.685	B (BAIK)	22
23	Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng	64.28	56.83	60.555	B (BAIK)	23
24	Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng	70.13	50.53	60.33	B (BAIK)	24
25	Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng	73.83	43	58.415	CC (CUKUP)	25
26	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng	66.38	44.68	55.53	CC (CUKUP)	26
27	Camat Seririt	50.18	57.14	53.66	CC (CUKUP)	27
28	Camat Buleleng	50.93	54.97	52.95	CC (CUKUP)	28
29	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng	56.64	48.73	52.685	CC (CUKUP)	29
30	Dinas Kesehatan Kabupaten Buleleng	54.01	51.21	52.61	CC (CUKUP)	30
31	Camat Kubutambahan	55.68	47.62	51.65	CC (CUKUP)	31
32	Badan Penelitian, Pengembangan dan Inovasi Daerah Kabupaten Buleleng	52.15	49.24	50.695	CC (CUKUP)	32
33	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	43.62	57.48	50.55	CC (CUKUP)	33
34	Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng	43.81	50.34	47.075	C (KURANG)	34
35	Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Buleleng	42.23	49.02	45.625	C (KURANG)	35
36	Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng	45.2	41.1	43.15	C (KURANG)	36
37	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kabupaten Buleleng	40.32	37.96	39.14	C (KURANG)	37
38	Satuan Polisi Pamong Praja	39.57	37.93	38.75	C (KURANG)	38
39	Dinas Perhubungan Kabupaten Buleleng	32.97	42.44	37.705	C (KURANG)	39
40	RSUD Kabupaten Buleleng	35.48	31.61	33.545	C (KURANG)	40

Keterangan :

UP : Unit Pengolah (Bagian, Bidang atau Seksi)

UK : Unit Kearsipan yaitu Sekretariat

Skor = $\frac{\text{Nilai UP} + \text{Nilai UK}}{2}$

Lampiran 4. Penetapan Hasil Pengawasan Kearsipan Internal Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2025

No	Nama Perangkat Daerah	Nilai UP	Nilai UK	Skor	Kategori	RANKING
1	Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng	82,25	87,22	84,74	A (MEMUASKAN)	1
2	Kantor Camat Banjar	79,98	66,65	73,32	BB (SANGAT BAIK)	2
3	Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng	78,33	68,02	73,18	BB (SANGAT BAIK)	3
4	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng	78,65	67,46	73,06	BB (SANGAT BAIK)	4
5	Dinas Kependudukan dan Pencatatan sipil Kabupaten Buleleng	77,79	65,91	71,85	BB (SANGAT BAIK)	5
6	Kantor Camat Gerokgak	80,91	61,35	71,13	BB (SANGAT BAIK)	6
7	Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng	83,87	58,02	70,95	BB (SANGAT BAIK)	7
8	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan Kabupaten Buleleng	75,67	65,99	70,83	BB (SANGAT BAIK)	8
9	Kantor Camat Tejakula	79,08	61,15	70,12	BB (SANGAT BAIK)	9
10	Dinas Sosial Kabupaten Buleleng	75,49	64,44	69,97	B (BAIK)	10
11	Dinas Perdagangan, Perindustrian, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Buleleng	81,36	58,21	69,79	B (BAIK)	11
12	Kantor Camat Seririt	77,95	58,2	68,08	B (BAIK)	12
13	Kantor Camat Sawan	74,97	59,94	67,46	B (BAIK)	13
14	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Buleleng	77,62	57,27	67,45	B (BAIK)	14
15	Kantor Camat Buleleng	72,67	61,94	67,31	B (BAIK)	15
16	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng	76,45	58,07	67,26	B (BAIK)	16
17	Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan statistik Kabupaten Buleleng	75,49	55,19	65,34	B (BAIK)	17
18	Kantor Camat Busungbiu	72,78	57,58	65,18	B (BAIK)	18
19	Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng	73,69	54,54	64,12	B (BAIK)	19
20	Kantor Camat Sukasada	74,06	52,45	63,26	B (BAIK)	20
21	Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Buleleng	67,85	58,07	62,96	B (BAIK)	21
22	Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng	70,50	54,99	62,75	B (BAIK)	22
23	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Buleleng	74,95	50,25	62,60	B (BAIK)	23
24	Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng	71,21	52,85	62,03	B (BAIK)	24
25	Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng	65,9	54,8	60,35	B (BAIK)	25
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng	61,62	56,76	59,19	CC (CUKUP)	26
27	Kantor Camat Kubutambahan	68,98	47,28	58,13	CC (CUKUP)	27
28	Inspektorat Daerah Kabupaten Buleleng	49,49	61,73	55,61	CC (CUKUP)	28
29	Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Buleleng	56,7	50,19	53,45	CC (CUKUP)	29
30	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kabupaten Buleleng	51,86	54,98	53,42	CC (CUKUP)	30
31	Dinas Kesehatan Kabupaten Buleleng	45,31	54,43	49,87	C (KURANG)	31
32	Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng	60,21	39,45	49,83	C (KURANG)	32
33	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng	51,36	44	47,68	C (KURANG)	33
34	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kabupaten Buleleng	44,28	40,89	42,59	C (KURANG)	34
35	Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng	39,23	45,28	42,26	C (KURANG)	35
36	Dinas Perhubungan Kabupaten Buleleng	39,41	40,38	39,90	C (KURANG)	36
37	RSUD Kabupaten Buleleng	42,72	33,64	38,18	C (KURANG)	37
38	Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng	39,07	34,33	36,70	C (KURANG)	38
39	Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng	39,8	33,03	36,42	C (KURANG)	39
40	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng	24,47	38,19	31,33	C (KURANG)	40

Keterangan :

UP : Unit Pengolah (Bagian, Bidang atau Seksi)

UK : Unit Kearsipan yaitu Sekretariat

Skor = $\frac{\text{Nilai UP} + \text{Nilai UK}}{2}$

2

Lampiran 5. Nilai dan Kategori Pengawasan Kearsipan Internal Perangkat Daerah Kabupaten/Kota

NO	NILAI	KATEGORI
1.	NILAI > 90 – 100	AA (SANGAT MEMUASKAN)
2.	NILAI > 80 – 90	A (MEMUASKAN)
3.	NILAI > 70 – 80	BB (SANGAT BAIK)
4.	NILAI > 60 -70	B (BAIK)
5.	NILAI > 50 – 60	CC (CUKUP)
6.	NILAI > 30 – 50	C (KURANG)
7.	NILAI > 0 -30	D (SANGAT KURANG)



Lampiran 6. Surat Pengantar Penyebaran Kuesioner

SURAT PENGANTAR PENYEBARAN KUESIONER

Singaraja, 21 Januari 2026

Kepada

Nomor : 800.1.4.1/252/I/2026

Yth. Bapak/Ibu PPPK (Tenaga Penata

Sifat : Biasa

Kearsipan) pada Perangkat Daerah

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kabupaten Buleleng

Penelitian

di –

Tempat

Dalam rangka pelaksanaan penyusunan penelitian yang berjudul: **“Analisis Pengaruh Pelatihan dan Lingkungan Kerja serta Motivasi terhadap Kinerja Penata Arsip pada Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng”**, maka bersama surat ini kami mohon kesediaan Bapak/Ibu PPPK yang bertugas sebagai Penata Kearsipan pada Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng untuk berpartisipasi sebagai responden dengan mengisi kuesioner yang telah kami sediakan dengan sukarela.

Kuesioner ini bertujuan untuk memperoleh data dan informasi yang berkaitan dengan kegiatan penataan arsip pada Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng. Adapun data dan informasi yang diberikan akan digunakan semata-mata untuk kepentingan penelitian, serta dijamin kerahasiaannya dan tidak akan dipublikasikan secara individu.

Demikian surat pengantar ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,



Gede Astutiyasa

NIM: 2429131028

Program Studi Ilmu Manajemen

KUESIONER PENELITIAN

Dalam rangka penyelesaian tesis yang berjudul “**Analisis Pengaruh Pelatihan dan Lingkungan Kerja serta Motivasi terhadap Kinerja Penata Arsip pada Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng**”, penulis memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu guna mengisi kuesioner penelitian ini secara sukarela.

A. Identitas Responden

Berilah tanda check list (✓) sesuai dengan jawaban yang Bapak/Ibu pilih.

1. Nama Responden : (boleh tidak diisi)
2. Umur : ☐ < 20 Tahun
☐ 20 - 30 Tahun
☐ > 30 Tahun
3. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki
☐ Perempuan
4. Pendidikan : ☐ SMA/Sederajat
☐ Diploma (D1-D4)
☐ Sarjana (S1)
☐ Pascasarjana (S2/S3)
5. Nama Instansi :
6. Masa Kerja di Instansi : ☐ < 2 Tahun
☐ 2 - 10 Tahun
☐ > 10 Tahun

B. Petunjuk Pengisian:

1. Pilihlah jawaban dengan memberikan tanda check list (✓) pada kolom yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.
2. Alternatif jawabannya adalah:
 - 1) Sangat Tidak Setuju (STS)
 - 2) Tidak Setuju (TS)
 - 3) Netral (N)
 - 4) Setuju (S)
 - 5) Sangat Setuju (SS)

I. Variabel Pelatihan (X1)

Kode	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
X1.1	Instruktur					
	Instruktur pelatihan memiliki kualifikasi yang sesuai dengan bidang arsip					
X1.2	Peserta					
	Peserta pelatihan ditunjuk sesuai kriteria dari petugas kearsipan.					
X1.3	Materi					
	Materi pelatihan relevan dengan tugas pengelolaan arsip					
X1.4	Metode					
	Metode pelatihan mendukung penerapan langsung dalam pengelolaan arsip					
X1.5	Tujuan Pelatihan					
	Pelatihan membantu meningkatkan pengetahuan saya tentang pengelolaan arsip.					
X1.6	Sasaran					
	Pelatihan yang diberikan sesuai sasaran peningkatan kinerja pengelolaan arsip.					

II. Variabel Lingkungan Kerja (X2)

Kode	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
X2.1	Suasana Kerja					
	Kondisi lingkungan kerja nyaman untuk melakukan pekerjaan arsip.					
X2.2	Hubungan dengan Rekan Kerja					
	Saya memiliki hubungan kerja yang baik dengan rekan kerja.					
X2.3	Fasilitas Kerja					
	Fasilitas kerja yang disediakan memadai untuk pekerjaan arsip.					

III. Variabel Motivasi (X3)

Kode	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
X3.1	Prestasi					
	Saya berusaha menyelesaikan tugas pengelolaan arsip dengan hasil baik.					
X3.2	Pengakuan					
	Saya merasa dihargai atas hasil kerja yang saya capai.					
X3.3	Pekerjaan Itu Sendiri					
	Pekerjaan arsip memberikan tantangan yang positif bagi saya.					
X3.4	Tanggung Jawab					
	Saya berkomitmen menyelesaikan tugas tepat waktu					
X3.5	Kemajuan					
	Saya termotivasi untuk meningkatkan kemampuan pengelolaan arsip.					
X3.6	Pengembangan Potensi Individu					
	Saya memiliki kesempatan untuk mengembangkan diri.					

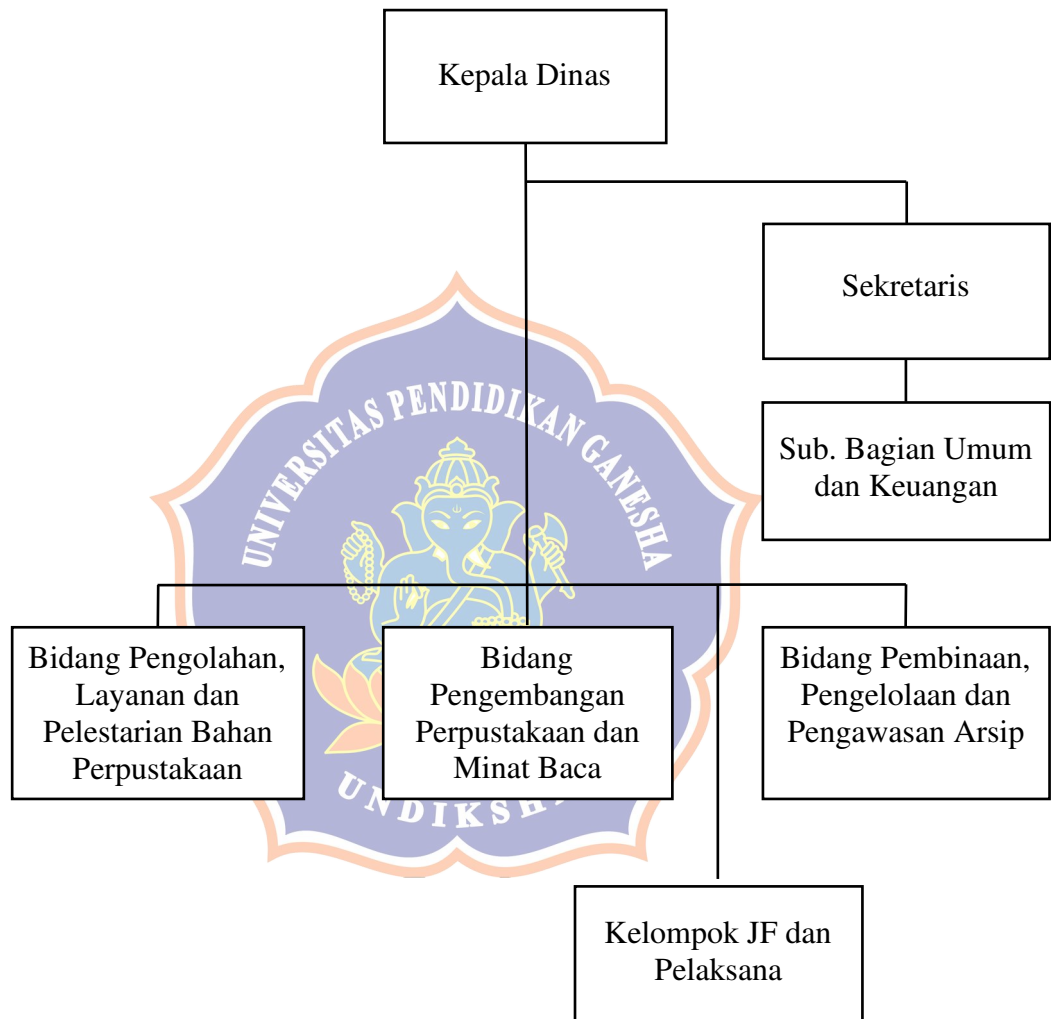
IV. Variabel Kinerja (Y)

Kode	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Y1	Kuantitas Hasil					
	Jumlah pekerjaan yang saya tangani memenuhi target yang ditetapkan.					
Y2	Kualitas Hasil					
	Hasil pekerjaan arsip saya sesuai standar yang ditetapkan.					
Y3	Ketepatan Waktu					
	Saya senantiasa menjaga ketepatan waktu penyeteroran pekerjaan.					
Y4	Kehadiran					
	Saya hadir bekerja sesuai jadwal yang ditentukan.					

Lampiran 8.

Struktur Organisasi

Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng

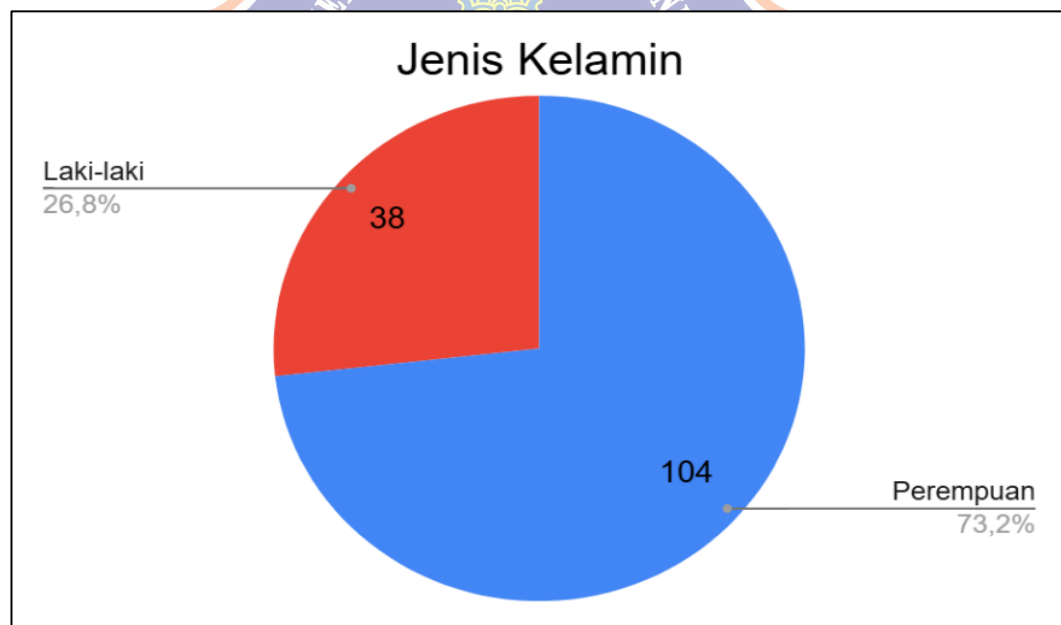
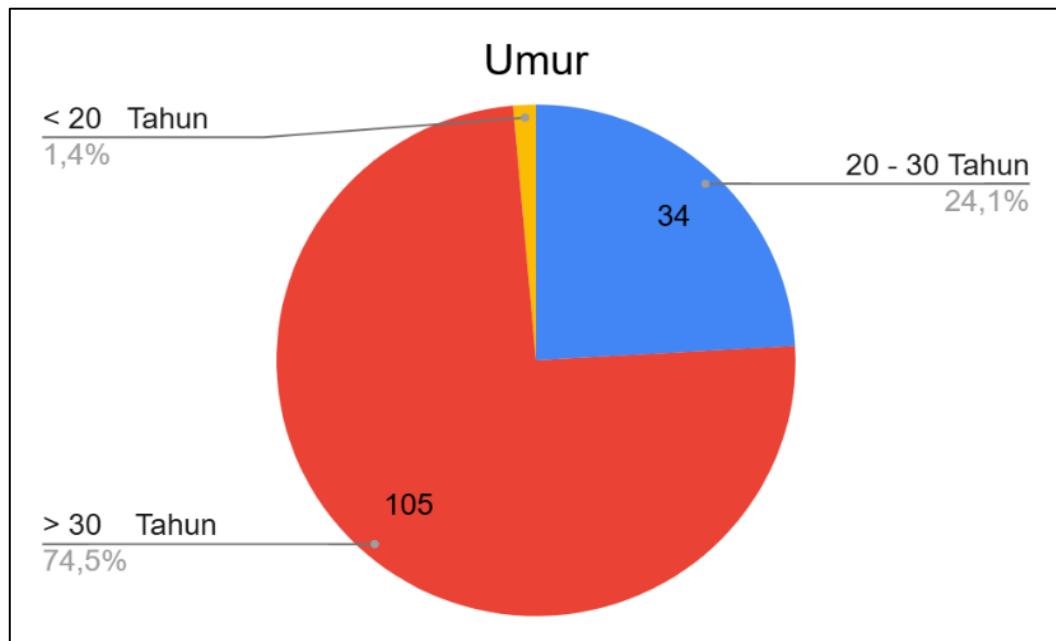


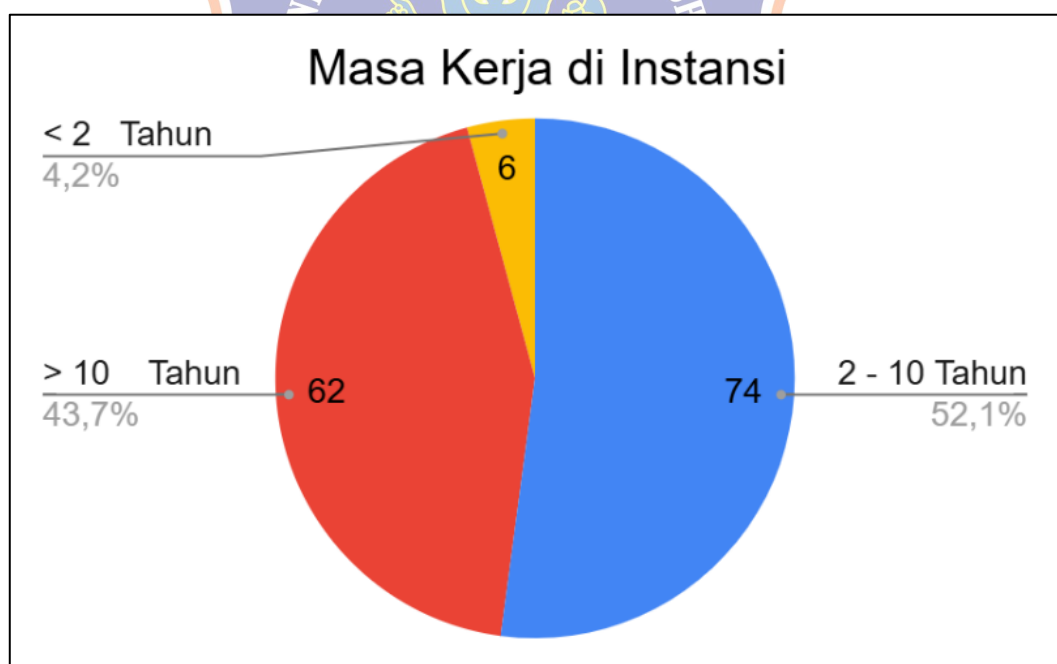
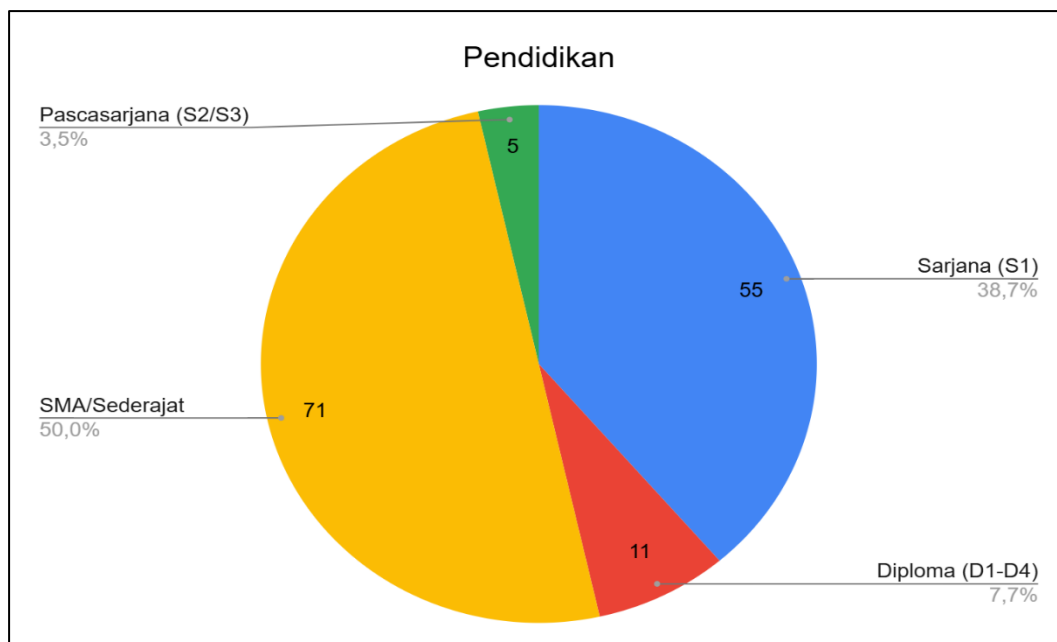
Lampiran 9.

**Nama Perangkat Daerah Kabupaten Buleleng
Tahun 2025**

1. Sekretariat DPRD Kabupaten Buleleng
2. Sekretariat Daerah Kabupaten Buleleng
3. Inspektorat Daerah Kabupaten Buleleng
4. Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng
5. Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng
6. Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kab. Buleleng
7. Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
8. Badan Riset dan Inovasi Daerah Kabupaten Buleleng
9. Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng
10. Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Buleleng
11. Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng
12. Dinas Kesehatan Kabupaten Buleleng
13. Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng
14. Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng
15. Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng
16. Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kabupaten Buleleng
17. Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Kabupaten Buleleng
18. Dinas Perdagangan, Perindustrian dan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Kabupaten Buleleng
19. Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng
20. Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan Kabupaten Buleleng
21. Dinas Perhubungan Kabupaten Buleleng
22. Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Buleleng
23. Dinas Komunikasi, Informatika, Persandian dan Statistik Kabupaten Buleleng
24. Dinas Sosial Kabupaten Buleleng
25. Dinas Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Buleleng
26. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Buleleng
27. Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Buleleng
28. Dinas Penanaman Modal dan PPTSP Kabupaten Buleleng
29. Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng
30. Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kabupaten Buleleng
31. Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Buleleng
32. Kantor Kecamatan Tejakula
33. Kantor Kecamatan Kubutambahan
34. Kantor Kecamatan Sawan
35. Kantor Kecamatan Buleleng
36. Kantor Kecamatan Sukasada
37. Kantor Kecamatan Banjar
38. Kantor Kecamatan Seririt
39. Kantor Kecamatan Busungbiu
40. Kantor Kecamatan Gerokgak

Lampiran 10. Grafik Identitas Responden





Sumber: Data Kuesioner Penelitian, 2026

Lampiran 11. Tabel *r Product Moment* pada *sig.0,05 (two tail)*

Tabel r Product Moment											
Pada Sig.0,05 (Two Tail)											
N	r	N	r	N	r	N	r	N	r	N	r
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.297	82	0.215	122	0.176	162	0.153	202	0.137
3	0.878	43	0.294	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.291	84	0.212	124	0.175	164	0.152	204	0.137
5	0.754	45	0.288	85	0.211	125	0.174	165	0.152	205	0.136
6	0.707	46	0.285	86	0.21	126	0.174	166	0.151	206	0.136
7	0.666	47	0.282	87	0.208	127	0.173	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.279	88	0.207	128	0.172	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.15	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.171	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.271	91	0.204	131	0.17	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.514	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.32	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127
39	0.308	79	0.219	119	0.179	159	0.155	199	0.138	239	0.126
40	0.304	80	0.217	120	0.178	160	0.154	200	0.138	240	0.126

Lampiran 12. Tabel Persepsi Responden Berdasarkan Variabel Indikator

L																								
No.	2	Umur	3. Jenis Kel	4. Pendidikan	6. Masa Kerj	X1.1 Instu	X1.2 Pesi	X1.3 Mat	X1.4 Met	X1.5 Pele	X1.6 Pele	X2.1 Kon	X2.2 Sayi	X2.3 Fasi	X3.1 Sayi	X3.2 Sayi	X3.3 Peki	X3.4 Sayi	X3.5 Sayi	X3.6 Sayi	Y1 Jurr	Y2 Has	Y3 Sayi	Y4 Sayi
1	20 - 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5
2	20 - 30 Tahun	Laki-laki	Diploma (D1-D4)	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
3	> 30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	20 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	20 - 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
7	> 30 Tahun	Laki-laki	Pascasarjana (S2/S3)	> 10 Tahun	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
8	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
9	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3
10	> 30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
11	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	3	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
12	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	< 2 Tahun	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
13	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5
14	> 30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	20 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
16	20 - 30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4
17	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	> 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
20	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	20 - 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
25	> 30 Tahun	Perempuan	Pascasarjana (S2/S3)	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
27	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
29	> 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	20 - 30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
31	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	> 30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	4	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4
33	20 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	> 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
36	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
37	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5
38	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	20 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3
41	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	20 - 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	> 10 Tahun	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44	> 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	> 10 Tahun	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4
45	20 - 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	5	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	5	4	3	4	4	3	4	3
46	> 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	< 2 Tahun	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	5	5
47	> 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	< 2 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
48	20 - 30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	4	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5
49	20 - 30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2 - 10 Tahun	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
50	> 30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	> 10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	> 30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2 - 10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

No.	2. Umur	3. Jenis Kel	4. Pendidikan	6. Masa Kerj	I.																			
					X1.1 Insti	X1.2 Pesi	X1.3 Mat	X1.4 Met	X1.5 Pele	X1.6 Pela	X2.1 Kon	X2.2 Sayi	X2.3 Fasi	X3.1 Sayi	X3.2 Sayi	X3.3 Peki	X3.4 Sayi	X3.5 Sayi	X3.6 Sayi	Y1 Jum	Y2 Has	Y3 Sayi	Y4 Sayi	
52	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	
53	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
54	<20 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
55	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
56	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	
57	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
58	<20 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
59	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
60	20-30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
61	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
62	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
63	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
64	20-30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
65	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
66	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
67	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
68	20-30 Tahun	Laki-laki	Pascasarjana (S2/S3)	2-10 Tahun	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	
69	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	
70	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	
71	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
72	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
73	20-30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
74	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
75	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	
76	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	
77	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	
78	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	4	5	4	5	5	4	5	5	
79	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	
80	>30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	
81	20-30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
82	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
83	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
84	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
85	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
86	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
87	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
88	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	
89	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	<2 Tahun	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	
90	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
91	20-30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
92	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
93	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
94	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
95	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
96	20-30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
97	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
98	>30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
99	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
100	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	4	5	5	5	3	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	
101	>30 Tahun	Laki-laki	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
102	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

No.	2. Umur	3. Jenis Kel	4. Pendidikan	6. Masa Kerj	X1.1 Insti	X1.2 Pesi	X1.3 Mat	X1.4 Met	X1.5 Pela	X1.6 Pela	X2.1 Kon	X2.2 Sayi	X2.3 Fasi	X3.1 Sayi	X3.2 Sayi	X3.3 Pelv	X3.4 Sayi	X3.5 Sayi	X3.6 Sayi	Y1 Jurr	Y2 Has	Y3 Sayi	Y4 Sayi
103	>30 Tahun	Perempuan	Pascasarjana (S2/S3)	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
104	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
107	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	<2 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
109	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	>10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
111	20-30 Tahun	Perempuan	Pascasarjana (S2/S3)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
113	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	>30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
115	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
116	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	3	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
118	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
119	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
120	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4
121	>30 Tahun	Laki-laki	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
122	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4
124	20-30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5
125	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	20-30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
127	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	>30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	>10 Tahun	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
129	>30 Tahun	Laki-laki	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5
130	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
131	>30 Tahun	Laki-laki	Diploma (D1-D4)	>10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
132	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	<2 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
133	>30 Tahun	Laki-laki	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
134	20-30 Tahun	Laki-laki	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
135	>30 Tahun	Perempuan	Diploma (D1-D4)	2-10 Tahun	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
136	>30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
137	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
138	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
139	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
140	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	>10 Tahun	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
141	>30 Tahun	Perempuan	Sarjana (S1)	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
142	20-30 Tahun	Perempuan	SMA/Sederajat	2-10 Tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Lampiran 13. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas (30 Responden)

VARIABEL X1

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1_TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	1	.511**	.617**	.550**	.693**	.613**	.818**
	Sig. (2-tailed)		.004	.000	.002	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.511**	1	.709**	.511**	.381*	.455*	.756**
	Sig. (2-tailed)	.004		.000	.004	.038	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.617**	.709**	1	.772**	.428*	.671**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.018	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.550**	.511**	.772**	1	.693**	.613**	.849**
	Sig. (2-tailed)	.002	.004	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.693**	.381*	.428*	.693**	1	.558**	.764**
	Sig. (2-tailed)	.000	.038	.018	.000		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.613**	.455*	.671**	.613**	.558**	1	.794**
	Sig. (2-tailed)	.000	.011	.000	.000	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1_TOTAL	Pearson Correlation	.818**	.756**	.869**	.849**	.764**	.794**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.891	6

VARIABEL X2

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2_TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	1	.544**	.524**	.862**
	Sig. (2-tailed)		.002	.003	.000
	N	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.544**	1	.378*	.761**
	Sig. (2-tailed)	.002		.040	.000
	N	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.524**	.378*	1	.801**
	Sig. (2-tailed)	.003	.040		.000
	N	30	30	30	30
X2_TOTAL	Pearson Correlation	.862**	.761**	.801**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.734	3



VARIABLE X3

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3_TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	1	.656**	.794**	.591**	.664**	.794**	.873**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.656**	1	.655**	.566**	.509**	.655**	.781**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.004	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.794**	.655**	1	.772**	.841**	.841**	.939**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.591**	.566**	.772**	1	.926**	.617**	.852**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	.664**	.509**	.841**	.926**	1	.683**	.881**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	.794**	.655**	.841**	.617**	.683**	1	.881**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3_TOTAL	Pearson Correlation	.873**	.781**	.939**	.852**	.881**	.881**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.932	6

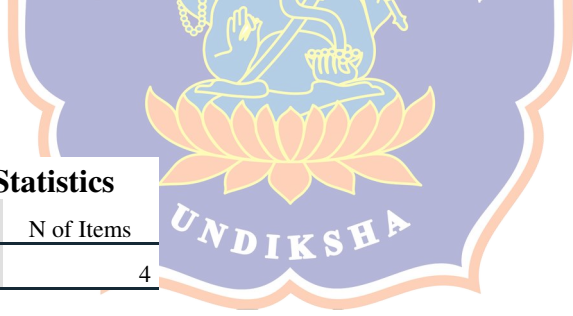
VARIABEL Y

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y_TOTAL
Y1	Pearson Correlation	1	.777**	.533**	.524**	.831**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.003	.000
	N	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.777**	1	.764**	.606**	.911**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	.533**	.764**	1	.706**	.865**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	.524**	.606**	.706**	1	.830**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Y_TOTAL	Pearson Correlation	.831**	.911**	.865**	.830**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.878	4



Lampiran 14. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 142 Responden

Variabel X1

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Pelatihan
X1.1	Pearson Correlation	1	.568**	.549**	.668**	.608**	.613**	.801**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X1.2	Pearson Correlation	.568**	1	.651**	.640**	.446**	.553**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X1.3	Pearson Correlation	.549**	.651**	1	.759**	.609**	.705**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X1.4	Pearson Correlation	.668**	.640**	.759**	1	.665**	.771**	.896**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X1.5	Pearson Correlation	.608**	.446**	.609**	.665**	1	.823**	.818**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X1.6	Pearson Correlation	.613**	.553**	.705**	.771**	.823**	1	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
Pelatihan	Pearson Correlation	.801**	.773**	.855**	.896**	.818**	.882**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	142	142	142	142	142	142	142

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	6

Variabel X2

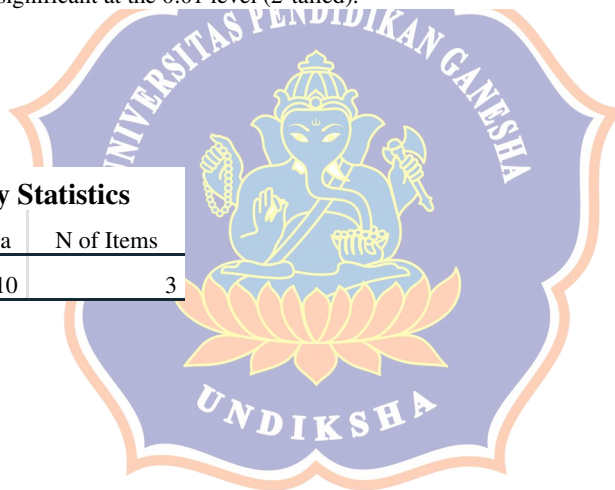
Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	Lingkungan Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	.618**	.630**	.885**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	142	142	142	142
X2.2	Pearson Correlation	.618**	1	.510**	.825**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	142	142	142	142
X2.3	Pearson Correlation	.630**	.510**	1	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	142	142	142	142
Lingkungan Kerja	Pearson Correlation	.885**	.825**	.843**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	142	142	142	142

**, Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.810	3



Variabel X3

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Motivasi
X3.1	Pearson Correlation	1	.710**	.691**	.777**	.758**	.650**	.878**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X3.2	Pearson Correlation	.710**	1	.704**	.643**	.652**	.606**	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X3.3	Pearson Correlation	.691**	.704**	1	.718**	.751**	.653**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X3.4	Pearson Correlation	.777**	.643**	.718**	1	.809**	.707**	.891**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X3.5	Pearson Correlation	.758**	.652**	.751**	.809**	1	.740**	.901**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
X3.6	Pearson Correlation	.650**	.606**	.653**	.707**	.740**	1	.833**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	142	142	142	142	142	142	142
Motivasi	Pearson Correlation	.878**	.836**	.869**	.891**	.901**	.833**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	142	142	142	142	142	142	142

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.933	6

Variabel Y

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Kinerja
Y1	Pearson Correlation	1	.808**	.795**	.663**	.906**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142
Y2	Pearson Correlation	.808**	1	.781**	.714**	.919**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	142	142	142	142	142
Y3	Pearson Correlation	.795**	.781**	1	.730**	.913**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	142	142	142	142	142
Y4	Pearson Correlation	.663**	.714**	.730**	1	.866**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	142	142	142	142	142
Kinerja	Pearson Correlation	.906**	.919**	.913**	.866**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	142	142	142	142	142

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.921	4

