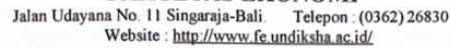


LAMPIRAN





- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BnE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2. Kuesioner Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

Jalan udayana No. 11, Singaraja, Telepon. (0362) 26830

E-mail: jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com

Kepada

Yth. Bapak/Ibu yang bekerja di Hotel The Lovina Bali
Ditempat

Hal: Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat

Dalam rangka penyusunan skripsi yang sedang saya lakukan di Program Studi S1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha. Saya bermaksud melakukan penelitian ilmiah dengan judul “Pengaruh *Servant Leadership* dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Karyawan Hotel The Lovina Bali”. Melalui surat ini saya, bermaksud untuk menyebarkan kuesioner penelitian di Hotel The Lovina Bali serta memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berkenan berpartisipasi mengisi kuesioner dengan memberikan jawaban secara jujur dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Data yang saya kumpulkan adalah murni untuk tujuan penelitian. Atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH *SERVANT LEADERSHIP* DAN PENGEMBANGAN
KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN HOTEL THE
LOVINA BALI

A. Identitas Responden

Beri tanda (✓) pada kotak jawaban

1. Jenis Kelamin :
2. Usia :
3. Pendidikan :
4. Masa Kerja :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Pernyataan di bawah ini hanya semata-mata untuk penelitian dalam rangka menyusun Tugas Akhir Skripsi
2. Isilah data pribadi anda terlebih dahulu
3. Bacalah dengan teliti setiap pertanyaan dan jawablah yang paling sesuai dengan keadaan dan pendapat anda
4. Berikan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang anda kehendaki pada kolom yang telah tersedia

Keterangan:

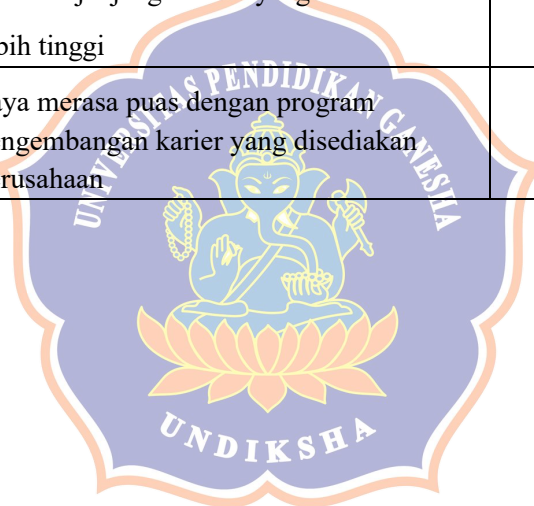
- SS : Sangat Setuju
 S : Setuju
 CS : Cukup Setuju
 TS : Tidak Setuju
 STS : Sangat Tidak Setuju

C. Butir Pernyataan

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	Kinerja Karyawan	SS	S	R	TS	STS
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tingkat ketelitian dan kualitas hasil yang sesuai atau melebihi standar hotel					
2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditetapkan					
3	Saya selalu menyelesaikan tugas tepat waktu dengan jadwal yang telah ditentukan					
4	Saya merasa mampu bekerja secara efektif dan memanfaatkan sumber daya yang tersedia untuk menyelesaikan pekerjaan dengan optimal					
5	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya secara mandiri tanpa banyak memerlukan bantuan dari rekan kerja					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	Servant Leadership	SS	S	R	TS	STS
1	Atasan saya bersikap rendah hati dan mau menerima masukan dari karyawan					
2	Atasan saya menunjukkan kepedulian terhadap kesejahteraan karyawan					
3	Atasan saya memberikan kepercayaan kepada saya dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab					
4	Atasan saya memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan kemampuan					
5	Atasan saya memiliki visi yang jelas dan menginspirasi karyawan untuk mencapai tujuan bersama					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	Pengembangan Karier	SS	S	R	TS	STS
1	Perusahaan memberikan perlakuan yang adil kepada semua karyawan dalam pengembangan karier					
2	Atasan langsung peduli terhadap perkembangan karier saya					
3	Perusahaan memberikan informasi yang jelas mengenai peluang promosi yang tersedia					
4	Saya memiliki motivasi yang tinggi untuk naik ke jenjang karier yang lebih tinggi					
5	Saya merasa puas dengan program pengembangan karier yang disediakan perusahaan					



Lampiran 3. Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No Responden	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅	
1	4	4	4	3	4	19
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	5	5	24
4	5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	5	25
6	5	4	4	5	5	23
7	4	4	5	4	4	21
8	5	5	4	4	5	23
9	5	5	5	5	5	25
10	5	5	4	4	5	23
11	5	5	5	5	5	25
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	4	5	23
14	5	5	5	5	5	25
15	5	5	5	5	5	25
16	5	5	5	5	5	25
17	5	5	5	5	5	25
18	5	5	5	5	5	25
19	4	4	4	5	4	21
20	5	3	4	4	5	21
21	5	4	5	5	5	24
22	4	3	4	4	4	19
23	5	4	5	4	5	23
24	5	3	5	5	5	23
25	4	4	4	4	4	20
26	5	4	4	4	5	22
27	4	5	5	4	5	23
28	5	5	5	5	5	25
29	4	4	5	4	4	21
30	4	4	4	4	4	20

Lampiran 4. Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Servant Leadership (X₁)

No Responden	Servant Leadership (X ₁)					Total X ₁
	X _{1.1}	X _{1.2}	X _{1.3}	X _{1.4}	X _{1.5}	
1	3	3	3	5	3	17
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	5	4	23
4	4	3	3	4	4	18
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	5	21
7	4	4	4	4	5	21
8	5	5	5	4	5	24
9	5	5	5	5	5	25
10	4	4	4	4	4	20
11	5	5	5	5	5	25
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	5	4	23
14	4	5	4	5	5	23
15	5	5	5	5	5	25
16	5	5	5	5	5	25
17	5	5	5	5	5	25
18	5	4	4	4	4	21
19	5	5	5	5	4	24
20	4	5	4	4	4	21
21	5	5	5	5	5	25
22	5	5	4	5	5	24
23	5	4	5	5	4	23
24	5	4	5	5	5	24
25	4	4	4	4	5	21
26	4	4	4	4	5	21
27	5	5	4	5	5	24
28	5	5	5	5	5	25
29	4	4	4	4	5	21
30	4	4	5	4	4	21

Lampiran 5. Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Pengembangan Karier (X₂)

No Responden	Pengembangan Karier (X ₂)					Total X ₂
	X _{2.1}	X _{2.2}	X _{2.3}	X _{2.4}	X _{2.5}	
1	5	5	5	4	3	22
2	4	4	4	4	4	20
3	5	5	4	4	4	22
4	4	4	5	4	4	21
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	5	5	4	4	4	22
8	5	5	5	5	5	25
9	5	5	5	5	5	25
10	5	5	5	4	4	23
11	5	5	5	5	5	25
12	4	4	5	4	4	21
13	3	4	5	4	5	21
14	4	5	5	5	5	24
15	5	5	4	4	4	22
16	5	5	5	5	5	25
17	5	5	5	5	5	25
18	5	5	5	5	4	24
19	3	4	4	4	4	19
20	4	4	4	4	3	19
21	5	5	5	5	5	25
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	4	20
24	4	5	5	5	5	24
25	5	5	5	4	4	23
26	4	4	4	4	4	20
27	5	5	5	5	5	25
28	5	5	5	5	5	25
29	5	5	4	4	4	22
30	4	4	4	4	4	20

Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations					
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y
Y1	Pearson Correlation	1	.363*	.433*	.587***	.926***	.819***
	Sig. (2-tailed)		.049	.017	<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.363*	1	.419*	.396*	.448*	.711***
	Sig. (2-tailed)	.049		.021	.030	.013	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	.433*	.419*	1	.557**	.505**	.739***
	Sig. (2-tailed)	.017	.021		.001	.004	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	.587***	.396*	.557**	1	.544**	.791***
	Sig. (2-tailed)	<,001	.030	.001		.002	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Y5	Pearson Correlation	.926***	.448*	.505**	.544**	1	.850***
	Sig. (2-tailed)	<,001	.013	.004	.002		<,001
	N	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.819***	.711***	.739***	.791***	.850***	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Servant Leadership (X1)

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.641***	.778***	.591***	.418*	.877***
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	<,001	.022	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.641***	1	.603***	.462*	.605***	.855***
	Sig. (2-tailed)	<,001		<,001	.010	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.778***	.603***	1	.506**	.352	.837***
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		.004	.056	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.591***	.462*	.506**	1	.165	.678***
	Sig. (2-tailed)	<,001	.010	.004		.385	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.418*	.605***	.352	.165	1	.655***
	Sig. (2-tailed)	.022	<,001	.056	.385		<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.877***	.855***	.837***	.678***	.655***	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30	30

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Sampel Kecil Variabel Pengembangan Karier (X2)

		Correlations					
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.838***	.330	.440*	.181	.715***
	Sig. (2-tailed)		<,001	.075	.015	.340	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.838***	1	.508**	.621***	.425*	.857***
	Sig. (2-tailed)	<,001		.004	<,001	.019	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.330	.508**	1	.667***	.571***	.761***
	Sig. (2-tailed)	.075	.004		<,001	<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.440*	.621***	.667***	1	.799***	.884***
	Sig. (2-tailed)	.015	<,001	<,001		<,001	<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.181	.425*	.571***	.799***	1	.751***
	Sig. (2-tailed)	.340	.019	<,001	<,001		<,001
	N	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.715***	.857***	.761***	.884***	.751***	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	30	30	30	30	30	30

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Sampel Kecil

Kinerja Karyawan (Y)
Reliability Statistics

<i>Cronbach's Alpha</i>	N of Items
.828	5

Servant Leadership (X₁)
Reliability Statistics

<i>Cronbach's Alpha</i>	N of Items
.842	5

Pengembangan Karier (X₂)
Reliability Statistics

<i>Cronbach's Alpha</i>	N of Items
.842	5



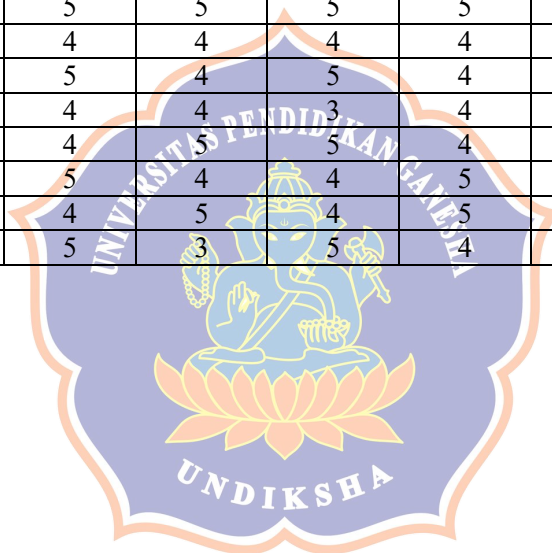
Lampiran 10. Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No Responden	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅	
1	4	4	4	3	4	19
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	5	5	24
4	4	3	4	5	5	21
5	4	4	5	3	4	20
6	5	4	4	5	5	23
7	4	5	5	4	4	22
8	5	5	5	5	4	24
9	4	4	4	4	5	21
10	5	5	4	4	5	23
11	5	5	4	5	5	24
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	4	5	23
14	5	5	5	5	5	25
15	3	4	3	4	4	18
16	5	5	5	4	4	23
17	4	4	5	5	4	22
18	5	5	5	5	5	25
19	4	4	4	5	4	21
20	3	4	4	5	4	20
21	5	4	5	4	5	23
22	4	3	4	5	5	21
23	4	5	4	5	3	21
24	5	4	5	4	5	23
25	5	4	4	4	5	22
26	4	4	4	5	4	21
27	4	5	5	5	5	24
28	5	5	5	4	5	24
29	5	4	4	5	4	22
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	5	5	5	23
32	4	4	5	5	4	22
33	4	5	4	5	4	22
34	4	5	4	5	5	23
35	5	5	4	5	4	23
36	5	5	5	5	5	25
37	5	5	5	5	5	25
38	5	5	4	5	5	24
39	5	4	5	4	5	23
40	3	4	4	4	5	20
41	5	5	5	4	4	23
42	4	5	5	4	4	22

No Responden	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅	
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	5	4	5	22
45	4	5	4	5	4	22
46	5	4	5	5	5	24
47	5	4	4	4	5	22
48	5	5	5	5	5	25
49	5	5	4	5	5	24
50	4	5	4	5	5	23
51	4	4	5	4	4	21
52	5	5	4	5	5	24
53	5	5	5	5	5	25
54	4	4	4	5	4	21
55	4	5	4	4	5	22
56	5	3	5	4	4	21
57	4	4	4	4	4	20
58	5	5	4	5	5	24
59	4	4	4	4	4	20
60	5	5	4	5	5	24
61	5	5	4	5	5	24
62	5	5	4	5	5	24
63	4	5	4	5	5	23
64	5	5	3	5	5	23
65	5	5	5	5	5	25
66	4	4	4	4	5	21
67	5	5	4	5	4	23
68	4	5	5	4	5	23
69	5	5	5	5	5	25
70	5	5	4	5	5	24
71	5	5	5	5	5	25
72	4	5	5	4	4	22
73	5	5	4	5	5	24
74	4	4	4	4	5	21
75	4	5	5	5	5	24
76	4	5	4	4	5	22
77	4	5	5	5	5	24
78	5	5	5	4	4	23
79	4	4	5	5	5	23
80	4	5	5	5	5	24
81	5	5	5	5	5	25
82	5	5	5	4	4	23
83	5	4	4	4	5	22
84	5	5	5	5	5	25
85	4	4	4	4	4	20
86	5	5	5	5	5	25

No Responden	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅	
87	5	4	4	5	5	23
88	5	5	5	5	5	25
89	4	3	5	5	4	21
90	4	5	5	5	5	24
91	5	5	5	5	4	24
92	5	5	4	5	5	24
93	5	4	4	4	5	22
94	4	5	5	5	5	24
95	4	4	4	4	4	20
96	4	4	4	5	4	21
97	5	5	4	5	4	23
98	4	4	4	4	4	20
99	5	5	5	5	5	25
100	4	4	5	4	4	21
101	4	4	5	4	5	22
102	4	4	5	4	5	22
103	4	5	4	5	4	22
104	4	5	5	4	4	22
105	5	4	3	4	4	20
106	5	5	5	4	5	24
107	4	2	5	5	5	21
108	4	2	5	5	4	20
109	4	2	5	4	5	20
110	5	4	5	5	5	24
111	5	5	4	5	5	24
112	5	5	5	5	5	25
113	4	5	5	5	5	24
114	4	4	5	4	4	21
115	5	4	5	4	5	23
116	5	4	5	4	5	23
117	5	5	5	5	5	25
118	4	4	4	4	4	20
119	4	3	5	5	5	22
120	4	4	4	5	4	21
121	5	5	3	5	5	23
122	5	5	5	5	5	25
123	5	5	5	5	5	25
124	5	5	5	5	5	25
125	5	5	5	5	5	25
126	4	4	4	4	4	20
127	4	4	4	4	5	21
128	5	4	5	4	5	23
129	4	5	4	4	4	21
130	5	5	5	5	5	25

No Responden	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅	
131	4	4	4	4	4	20
132	5	5	4	4	5	23
133	5	5	5	5	5	25
134	5	5	5	5	5	25
135	4	4	4	4	4	20
136	5	5	5	5	5	25
137	4	5	5	5	5	24
138	4	3	5	5	5	22
139	5	5	5	5	5	25
140	4	5	4	4	4	21
141	5	5	5	5	5	25
142	5	5	4	4	5	23
143	4	4	4	4	4	20
144	5	5	5	5	4	24
145	4	4	4	4	4	20
146	5	4	5	4	5	23
147	4	4	3	4	4	19
148	4	5	5	4	4	22
149	5	4	4	5	5	23
150	4	5	4	5	5	23
151	5	3	5	4	5	22



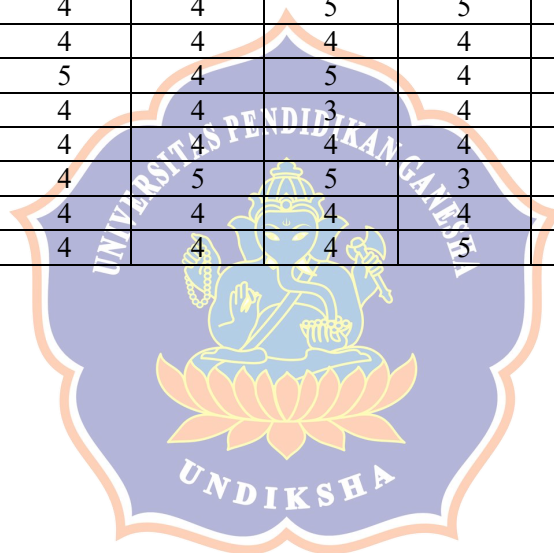
Lampiran 11. Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Servant Leadership (X1)

No Responden	Servant Leadership (X1)					Total X1
	X1.1	X1.2	X1.1	X1.2	X1.1	
1	3	3	3	5	3	17
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	5	4	23
4	4	3	3	4	4	18
5	4	4	3	4	5	20
6	4	4	4	4	5	21
7	4	4	4	4	5	21
8	5	5	5	4	5	24
9	4	3	4	5	4	20
10	4	4	4	4	4	20
11	5	4	5	5	4	23
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	5	4	23
14	4	5	4	5	5	23
15	4	3	4	4	3	18
16	5	4	4	5	4	22
17	4	5	4	4	5	22
18	5	4	4	4	4	21
19	4	4	5	5	4	22
20	4	5	4	4	4	21
21	5	4	5	4	5	23
22	4	5	4	5	5	23
23	5	4	5	3	4	21
24	5	4	4	4	5	22
25	4	5	4	3	5	21
26	4	4	4	4	5	21
27	5	5	4	5	5	24
28	4	5	4	5	5	23
29	4	4	4	4	5	21
30	4	4	5	4	4	21
31	4	5	5	4	5	23
32	4	4	5	5	5	23
33	3	5	4	5	5	22
34	4	3	4	4	5	20
35	4	4	4	5	5	22
36	5	4	5	5	5	24

37	4	4	4	4	4	20
38	5	5	5	5	5	25
39	4	4	4	5	5	22
40	4	5	4	4	4	21
41	5	5	5	5	5	25
42	4	4	4	4	4	20
43	4	5	4	5	4	22
44	4	4	5	4	5	22
45	4	4	4	4	5	21
46	5	5	4	4	5	23
47	4	4	4	4	5	21
48	5	4	5	5	5	24
49	5	5	5	5	5	25
50	5	4	5	5	4	23
51	4	4	5	5	5	23
52	5	5	5	5	5	25
53	5	5	5	4	5	24
54	4	4	4	5	4	21
55	5	5	4	5	5	24
56	4	5	4	4	4	21
57	4	4	4	4	4	20
58	5	4	4	5	5	23
59	4	4	4	4	4	20
60	5	4	5	4	5	23
61	4	5	4	5	4	22
62	4	5	4	5	4	22
63	5	4	5	5	5	24
64	4	5	4	5	4	22
65	5	5	4	5	4	23
66	4	4	4	5	4	21
67	5	4	5	4	5	23
68	5	5	4	5	5	24
69	5	5	5	5	5	25
70	4	5	4	5	4	22
71	5	5	5	5	5	25
72	4	4	4	4	4	20
73	5	5	5	5	5	25
74	4	4	4	4	4	20
75	5	4	5	4	5	23
76	4	4	5	4	4	21
77	5	5	5	5	5	25
78	5	5	5	4	5	24
79	3	4	4	4	5	20
80	5	4	4	4	5	22
81	5	4	5	5	5	24
82	5	5	4	5	5	24

83	4	5	4	4	4	21
84	5	5	5	5	5	25
85	4	4	4	4	4	20
86	5	4	5	5	5	24
87	5	5	5	5	5	25
88	4	4	5	4	4	21
89	5	4	4	4	5	22
90	5	5	5	5	5	25
91	4	4	4	5	4	21
92	5	5	5	5	5	25
93	4	5	4	5	4	22
94	5	4	5	5	5	24
95	4	4	4	4	4	20
96	5	4	5	4	5	23
97	4	5	4	4	5	22
98	4	4	4	3	4	19
99	5	5	5	4	5	24
100	4	4	4	5	5	22
101	4	4	4	5	5	22
102	4	4	4	5	4	21
103	4	5	4	5	4	22
104	4	4	4	4	4	20
105	4	4	5	5	5	23
106	5	5	5	5	5	25
107	4	4	5	5	5	23
108	4	4	4	4	4	20
109	5	4	5	5	4	23
110	4	4	5	5	5	23
111	5	5	5	5	5	25
112	4	5	4	5	4	22
113	5	5	5	5	5	25
114	4	4	4	4	4	20
115	5	5	5	4	4	23
116	4	4	4	5	5	22
117	5	5	4	5	5	24
118	3	4	5	4	4	20
119	5	4	4	4	5	22
120	5	5	5	5	5	25
121	5	5	5	4	4	23
122	4	4	5	4	4	21
123	5	4	4	5	5	23
124	5	5	5	4	5	24
125	4	4	5	4	4	21
126	5	4	4	5	5	23
127	4	4	4	4	4	20
128	4	5	4	4	5	22

129	4	4	4	4	4	20
130	4	5	4	5	5	23
131	5	4	5	4	5	23
132	4	4	4	4	4	20
133	5	5	5	4	5	24
134	4	5	4	4	5	22
135	4	4	5	4	4	21
136	5	5	5	4	5	24
137	5	5	5	5	5	25
138	5	5	5	5	4	24
139	4	5	4	5	5	23
140	4	4	4	4	4	20
141	5	5	5	4	5	24
142	5	4	4	4	4	21
143	4	4	4	4	4	20
144	4	4	5	5	5	23
145	4	4	4	4	4	20
146	5	4	5	4	5	23
147	4	4	3	4	4	19
148	4	4	4	4	4	20
149	4	5	5	3	4	21
150	4	4	4	4	4	20
151	4	4	4	5	4	21



Lampiran 12. Tabulasi Data Sampel Besar Variabel Pengembangan Karier (X2)

No Responden	Pengembangan Karier (X2)					Total X2
	X2.1	X2.2	X2.1	X2.2	X2.1	
1	4	4	4	4	3	19
2	4	4	4	4	4	20
3	5	5	4	4	4	22
4	4	4	5	3	4	20
5	4	3	4	5	3	19
6	4	4	4	4	4	20
7	5	5	4	4	4	22
8	5	4	5	4	5	23
9	3	4	5	4	4	20
10	5	5	5	4	4	23
11	5	4	5	5	4	23
12	4	4	5	4	4	21
13	3	4	5	4	5	21
14	4	5	5	5	5	24
15	4	3	4	3	4	18
16	5	4	5	4	5	23
17	4	5	4	4	5	22
18	5	5	5	5	4	24
19	3	4	4	4	4	19
20	4	4	4	3	5	20
21	5	4	5	4	5	23
22	4	4	4	5	4	21
23	4	4	4	4	5	21
24	4	4	4	5	5	22
25	5	5	3	4	4	21
26	4	4	4	4	5	21
27	4	5	5	5	5	24
28	5	4	5	5	5	24
29	5	5	4	4	4	22
30	4	4	4	4	4	20
31	4	5	4	5	5	23
32	4	4	5	4	5	22
33	4	4	5	5	4	22
34	5	4	5	4	4	22
35	4	4	5	5	4	22
36	4	4	4	5	5	22

No Responden	Pengembangan Karier (X2)					Total X2
	X2.1	X2.2	X2.1	X2.2	X2.1	
37	5	5	5	5	5	25
38	4	5	5	5	5	24
39	4	4	4	5	4	21
40	4	5	5	5	4	23
41	5	5	5	5	5	25
42	4	4	5	4	4	21
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	5	4	5	22
45	5	5	5	5	5	25
46	5	5	4	4	4	22
47	4	4	4	5	4	21
48	5	5	5	5	5	25
49	5	5	5	5	5	25
50	5	4	5	5	5	24
51	4	4	5	4	5	22
52	5	5	5	5	5	25
53	4	5	5	5	5	24
54	4	4	4	4	5	21
55	4	4	3	5	4	20
56	4	4	5	5	5	23
57	5	5	4	4	4	22
58	5	4	5	4	5	23
59	4	4	4	4	4	20
60	5	5	4	4	5	23
61	5	5	5	5	4	24
62	2	5	4	5	4	20
63	4	4	5	5	5	23
64	5	5	4	4	4	22
65	5	5	5	5	5	25
66	4	4	4	4	5	21
67	5	5	4	4	4	22
68	4	4	4	5	4	21
69	5	5	5	5	5	25
70	2	5	5	5	5	22
71	5	5	5	5	5	25
72	5	5	4	3	3	20
73	5	5	5	5	5	25
74	4	4	4	4	4	20
75	5	4	5	4	5	23
76	4	4	4	4	4	20
77	5	4	4	5	5	23
78	4	5	5	5	5	24
79	5	5	5	5	4	24
80	2	5	5	5	4	21

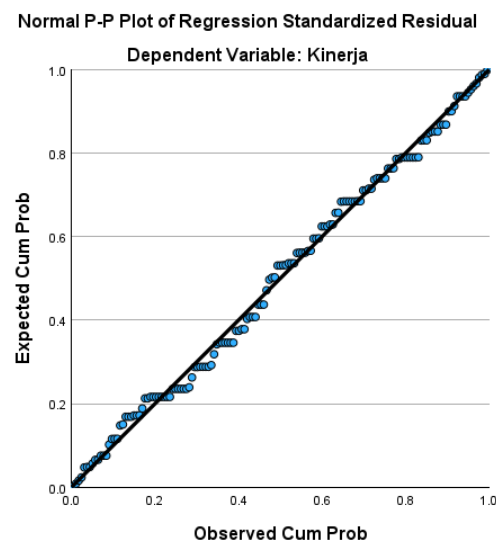
No Responden	Pengembangan Karier (X2)					Total X2
	X2.1	X2.2	X2.1	X2.2	X2.1	
81	4	5	5	5	5	24
82	4	5	5	5	5	24
83	4	4	4	4	4	20
84	5	5	5	5	5	25
85	4	4	4	4	4	20
86	4	4	5	5	5	23
87	5	5	5	5	5	25
88	5	5	5	5	4	24
89	2	5	5	5	4	21
90	5	5	5	5	5	25
91	2	5	5	5	5	22
92	5	5	5	5	5	25
93	2	5	5	5	5	22
94	5	5	5	5	5	25
95	4	4	4	4	4	20
96	2	5	5	4	4	20
97	2	5	5	5	5	22
98	2	4	4	4	5	19
99	4	5	5	5	5	24
100	4	4	4	5	4	21
101	4	5	4	4	5	22
102	5	4	4	5	4	22
103	4	5	4	5	4	22
104	4	4	4	5	5	22
105	4	3	4	4	5	20
106	5	5	5	5	5	25
107	2	5	5	4	4	20
108	2	5	5	5	4	21
109	2	5	5	4	4	20
110	2	3	5	5	5	20
111	5	5	5	5	5	25
112	2	4	4	5	5	20
113	5	5	5	5	5	25
114	4	4	5	4	4	21
115	5	4	5	5	4	23
116	4	4	4	5	5	22
117	2	4	5	5	5	21
118	5	5	5	4	4	23
119	2	5	5	5	4	21
120	5	5	4	4	4	22
121	4	4	4	5	4	21
122	5	5	5	5	4	24
123	5	5	5	5	5	25
124	5	5	5	5	5	25

No Responden	Pengembangan Karier (X2)					Total X2
	X2.1	X2.2	X2.1	X2.2	X2.1	
125	5	5	5	5	4	24
126	5	5	5	4	4	23
127	5	4	4	5	5	23
128	5	5	5	5	5	25
129	4	4	4	4	4	20
130	4	5	5	5	5	24
131	4	4	4	4	4	20
132	5	5	5	4	4	23
133	4	5	5	5	5	24
134	5	5	5	5	5	25
135	4	4	4	4	4	20
136	4	5	5	5	5	24
137	5	5	5	4	5	24
138	4	4	4	4	4	20
139	4	5	5	5	5	24
140	4	4	4	5	4	21
141	4	5	5	5	5	24
142	5	5	5	4	4	23
143	4	4	4	4	4	20
144	4	4	5	4	5	22
145	4	4	4	4	4	20
146	4	5	4	5	4	22
147	4	3	4	4	4	19
148	4	5	4	4	4	21
149	3	5	4	5	5	22
150	4	4	5	5	4	22
151	3	5	5	4	4	21

Lampiran 13. Hasil Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		151
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.13422142
Most Extreme Differences	Absolute	.047
	Positive	.047
	Negative	-.042
Test Statistic		.047
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.200 ^d

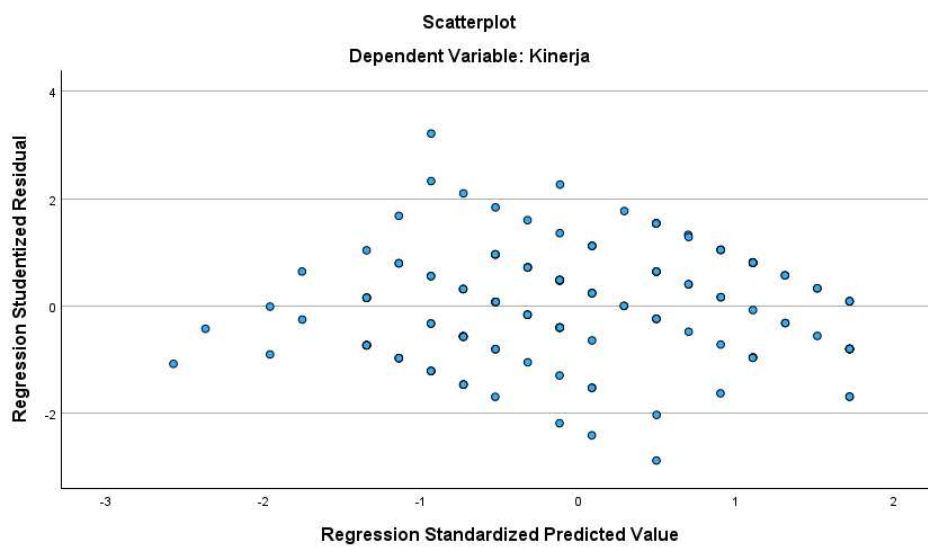


2. Uji Multikolinieritas

Variabel	Collinearity Statistics		Keterangan
	Tolerance	VIF	
<i>Servant Leadership</i> (X ₁)	.648	1.543	Tidak terjadi multikolinearitas
Pengembangan Karier (X ₂)	.648	1.543	Tidak terjadi multikolinearitas

3. Uji Heteroskedastisitas

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficient	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.919	.765		1.201	.232
	<i>Servant Leadership</i> (X ₁)	.012	.039	.033	.318	.751
	Pengembangan Karier (X ₂)	-.013	.038	-.034	-.334	.739



Lampiran 14. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

1. Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.531	1.296		3.496	<,001
	Servant Leadership	.272	.065	.276	4.157	<,001
	Pengembangan Karier	.542	.064	.564	8.509	<,001
a. Dependent Variable: Kinerja						

2. Hasil Uji F (Simultan)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	264.978	2	132.489	101.614	<,001 ^b
	Residual	192.969	148	1.304		
	Total	457.947	150			
a. Dependent Variable: Kinerja						

3. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.761 ^a	.579	.573	1.142
a. Predictors: (Constant), Servant Leadership, Pengembangan Karier				

4. Hasil Uji t (Parsial)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.531	1.296		3.496	<,001
	Servant Leadership	.272	.065	.276	4.157	<,001
	Pengembangan Karier	.542	.064	.564	8.509	<,001
a. Dependent Variable: Kinerja						



RIWAYAT HIDUP



Ni Komang Medya Widiantari lahir di Musi pada tanggal 09 Maret 2004. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak I Ketut Suadnyana dan Ibu Ni Ketut Sariani. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Alamat penulis di Banjar Dinas Musi, Desa Musi, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan pada jenjang Sekolah Dasar (SD) di SD Negeri 2 Musi dan lulus pada tahun 2016. Setelah itu penulis melanjutkan pendidikan pada jenjang Sekolah Menengah Pertama (SMP) di SMP Negeri 1 Gerokgak dan lulus pada tahun 2019. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan pada jenjang Sekolah Menengah Atas (SMA) di SMA Negeri 1 Gerokgak dengan mengambil jurusan IPA dan lulus pada tahun 2022. Pada tahun 2022 penulis melanjutkan pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha, dengan mengambil jurusan Manajemen, Program Studi S1 Manajemen dan menyelesaikan studi pada tahun 2026 dengan gelar Sarjana Manajemen (S.M)

