

**PENGARUH TUNJANGAN KINERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN
PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN BULELENG
TAHUN 2020 - 2023**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
Ida Ayu Adi Dewik Ariesti
NIM 2017041148**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

	
Pembimbing I	Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. NIP.198208312010121001
Pembimbing II	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ida Ayu Adi Dewik Ariesti ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 20 Mei 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. NIP.198602112019031005
Anggota	Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. NIP.198208312010121001
Anggota	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Tunjangan Kinerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020 - 2023” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 01 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Ida Ayu Adi Dewik Ariesti

NIM. 2017041148

MOTTO



KATA PERSEMBAHAN

“Puja dan puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas asung kerta wara nugraha, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.”

“Dengan rasa bangga dan kasih penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua serta kakak yang menjadi saksi perjuangan penyelesaian skripsi ini dengan selalu berdoa, mendukung dan memotivasi penulis untuk terus berani melangkah.”

“Terima kasih juga penulis ucapkan kepada keluarga besar dari ajik dan ibu yang senantiasa ikut serta mendukung dalam penyelesaian skripsi ini sehingga penulis berada di titik ini.”

“Untuk sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu-persatu, penulis sangat berterima kasih.”

“Pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dan penulis ucapkan terima kasih banyak dan penulis persembahkan skripsi ini kepada semua yang terlibat dalam perjalanan penyelesaian skripsi ini, karena atas segala pengorbanan, dedikasi, kesabaran dan dukungannya dalam menumbuhkan rasa percaya kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.”

“TERIMA KASIH”

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat-Nya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Tunjangan Kinerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Organisasi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020 - 2023”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan motivasi, bimbingan, saran, dan mengarahkan penulis dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
6. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Pembimbing II yang juga telah senantiasa meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan motivasi, bimbingan, saran, dan mengarahkan penulis dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
7. Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan saran dan masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Pembimbing Akademik yang membantu memberikan arahan dan selalu tepat waktu dalam memvalidasi Kartu Rencana Studi (KRS) penulis selama masa studi penulis.
9. Bapak dan Ibu Dosen Pengampu di lingkungan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah mengajar penulis dan membantu memberikan banyak ilmu selama penulis menempuh pendidikan.
10. Kepala Tata Usaha dan seluruh Staf di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administrasi penulis selama masa perkuliahan hingga skripsi ini selesai.
11. Kepala dan seluruh staf perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa mengizinkan penulis untuk mengerjakan skripsi di tempat dengan lancar.
12. Seluruh pegawai Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Buleleng yang telah membantu dalam menyetujui dan menerbitkan surat ijin penelitian ke instansi terkait.
13. Seluruh pegawai pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng serta Dinas Pariwisata Kabupaten Buleleng yang telah memberikan ijin melakukan penelitian dan memberikan informasi yang berkaitan dengan penelitian serta terima kasih atas dukungan dan kerja samanya dalam meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian.
14. Ajik, ibu, saudara laki-laki penulis, serta keluarga besar dari kedua orang tua penulis, yang selalu berdoa, mendukung dan memotivasi penulis untuk terus berani melangkah dalam penyelesaian skripsi ini.
15. Seluruh sahabat, teman-teman, dan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang sudah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
16. Terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri, Ida Ayu Adi Dewik Ariesti selaku penulis yang masih bersedia bertahan dan berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin belum penulis sebutkan dan tidak sempat penulis sebutkan

satu-persatu dalam lembaran ini. Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa memberikan keberkahan bagi semua pihak yang sudah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Sebagai penutup kata, semoga skripsi ini dapat menghadirkan manfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 01 Juli 2026

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN.....	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	13
1.3 Pembatasan Masalah	14
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	15
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	17
2.2 Deskripsi Teoritis	19
2.2.1 Kinerja Organisasi	19
2.2.2 Tunjangan Kinerja	24
2.2.3 Disiplin Kerja.....	27
2.3 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	29
2.4 Hubungan Antar Variabel	35
2.4.1 Hubungan Tunjangan Kinerja terhadap Kinerja Organisasi.....	35
2.4.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi	36
2.4.3 Hubungan Tunjangan Kinerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi	37
2.5 Kerangka Berpikir	39
2.6 Hipotesis Penelitian.....	40

BAB III METODE PENELITIAN.....	41
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	41
3.2 Rancangan Penelitian	41
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	42
3.4 Metode Pengumpulan Data	42
3.4.1 Instrumen Variabel Terikat.....	43
3.4.2 Instrumen Variabel Bebas.....	46
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	50
3.5.1 Pengujian Asumsi	50
3.5.2 Analisis Regresi Linear Berganda	52
3.5.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	53
3.5.4 Pengujian Hipotesis	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1 Deskripsi Data	56
4.2 Pengujian Asumsi.....	59
4.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	61
4.4 Pengujian Hipotesis.....	62
4.5.1 Uji Parsial (t).....	62
4.5.2 Uji Simultan (F).....	63
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	64
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	66
4.6.1 Pengaruh Tunjangan Kinerja terhadap Kinerja Organisasi	66
4.6.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi.....	69
4.6.3 Pengaruh Tunjangan Kinerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi	73
4.7 Implikasi.....	76
BAB V PENUTUP.....	78
5.1 Rangkuman.....	78
5.2 Simpulan.....	79
5.3 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	30
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Terikat	44
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat	44
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Terikat	45
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Terikat.....	46
Tabel 3.5 Definisi Operasional Variabel Bebas	47
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas	48
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas	49
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas	50
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia (Tahun).....	56
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja (Tahun).....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	59
Tabel 4.6 Hasil Uji Glejser.....	61
Tabel 4.7 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	64
Tabel 4.8 Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Parsial (t)	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan (F).....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Pengaruh Tunjangan Kinerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020 – 2023	39
Gambar 4.1 Grafik <i>Scatterplot</i>	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Capaian Program/Kegiatan Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kabupaten Buleleng Tahun 2020 - 2023.....	87
Lampiran 02. <i>Basic</i> Tambahan Penghasilan Pegawai di Lingkungan BPKPD Kabupaten Buleleng Tahun Anggaran 2023.....	88
Lampiran 03. Data Keterlambatan Pegawai PNS BPKPD Kabupaten Buleleng Periode November 2022 – September 2023.....	88
Lampiran 04. Surat-Surat Penelitian	89
Lampiran 05. Instrumen Pengumpulan Data di Tempat Pembanding	92
Lampiran 06. Tabulasi Data di Tempat Pembanding.....	96
Lampiran 07. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas di Tempat Pembanding.....	99
Lampiran 08. Instrumen Pengumpulan Data di Tempat Penelitian	102
Lampiran 09. Tabulasi Data di Tempat Penelitian.....	106
Lampiran 10. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	115
Lampiran 11. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	116
Lampiran 12. Hasil Koefisien Determinasi (R^2).....	116
Lampiran 13. Hasil Pengujian Hipotesis.....	116
Lampiran 14. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	117