

**PENGARUH *SOFT SKILL* DAN PENGALAMAN
MAGANG TERHADAP KESIAPAN KERJA
FRESH GRADUATE UNIVERSITAS
PENDIDIKAN GANESHA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Manajemen



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2026**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. NIP.198502202010121007
Pembimbing II	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh DAMAYANTI ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 30 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. NIP.197611102014042001
Anggota	Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. NIP.198502202010121007
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SURAT PERNYATAAN

Saya dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah saya yang berjudul “Pengaruh *Soft Skill* dan Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja *Fresh Graduate* Universitas Pendidikan Ganesha” adalah karya asli saya dan sepenuhnya milik saya. Saya menegaskan bahwa saya tidak melakukan plagiarisme atau mengutip dari sumber lain dengan cara yang melanggar norma etika yang berlaku di dunia akademik. Sehubungan dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi atau konsekuensi yang dikenakan jika di masa depan ditemukan pelanggaran etika ilmiah dalam karya ini atau jika pihak lain mengajukan klaim mengenai keaslian karya saya.



Singaraja, 06 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Damayanti

NIM. 2217041263

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Soft Skill* dan Pengalaman Magang *Fresh Graduate* Universitas Pendidikan Ganesha” Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan, bimbingan, serta berbagai masukan dan juga ilmu yang sangat berharga selama kelas perkuliahan dan juga proses skripsi ini.
6. Dr. Komang krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang arahan dan dukungan dalam membantu penulis menyelesaikan proses skripsi ini dengan baik.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.

10. Kepada Ayah dan Ibu tersayang, Sareh Efendi dan Sri Wedari, Kakak Restiani Bella, Kartika dan juga adik Endang Ertanti, serta keluarga besar yang selalu memberikan doa, semangat, dan motivasi dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada Bapak dan Ibu tercinta, Agus Warsito dan Ida Ayu Kade Asih Yanti, Kakak Putu Annesia Warsito dan Adik Kadek Sita Adelia Warsito yang telah merawat dan memberikan doa kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
12. Kepada seluruh rekan dan sahabat selama masa perkuliahan, khususnya manis manja, rekan-rekan KKN Halal Bihalal, rekan magang, rekan kelas H dan kelas C Sumber Daya Manusia, serta sahabat dalam keseharian penulis yang senantiasa memberikan dukungan, doa, kebersamaan, serta kenangan yang sangat berharga selama proses perkuliahan.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif sebagai bahan perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi para pembaca.

Singaraja, 06 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	12
 BAB II KAJIAN TEORI	 14
2.1 Deskripsi Teoretis.....	14
2.1.1 Deskripsi Teori Variabel Terikat.....	14
2.1.2 Deskripsi Teori Variabel Perlakuan atau Variabel Bebas	24
2.1.2.1 <i>Soft Skill</i> (X_1).....	24
2.1.2.2 Pengalaman Magang (X_2).....	28
2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan	32
2.3 Kerangka Berpikir	37
2.4 Hipotesis Penelitian	37

BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
3.2 Rancangan Penelitian	29
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	30
3.4 Metode Pengumpulan Data	32
3.5 Instrumen Variabel Terikat.....	33
3.5.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	33
3.5.2 Kisi Kisi Instrumen Penelitian.....	34
3.5.3 Pengujian Instrumen Penelitian	34
3.6 Instrumen Variabel Bebas	36
3.6.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	36
3.6.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	36
3.6.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	37
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	41
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	41
3.7.2 Analisis Linier Berganda.....	44
3.8 Hipotesis Statistik.....	44
3.8.1 Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F)	45
3.8.2 Pengujian Hipotesis Parsial (Uji t)	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Deskripsi Data	48
4.2 Karakteristik Data Responden.....	49
4.3 Pengujian Asumsi Klasik	52
4.3.1 Uji Normalitas	52

4.3.2 Uji Multikolinieritas	53
4.3.3 Uji Heterokedastisitas	54
4.4 Uji Hipotesis	55
4.4.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
4.4.2 Uji Koefisien Determinasi	57
4.4.3 Uji Parsial (Uji t)	58
4.4.4 Simultan Uji F	59
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	60
4.5.1 Pengaruh <i>Soft Skill</i> Terhadap Kesiapan Kerja.....	60
4.5.2 Pengaruh Pengalaman Magang Terhadap Kesiapan Kerja.....	66
4.5.3 Pengaruh Simultan <i>Soft Skill</i> dan Pengalaman Magang Terhadap Kesiapan Kerja.....	70
4.6 Implikasi	73
BAB V PENUTUP.....	75
5.1 Ringkasan	75
5.2 Simpulan.....	76
5.3 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	28
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kesiapan Kerja	34
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian <i>Soft Skill</i> dan Pengalaman Magang.....	36
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil	38
Tabel 3.5 Hasil Uji Reabilitas Variabel Sampel Kecil	40
Tabel 4.1 Deskripsi Data Responden	49
Tabel 4.2 Deskripsi Data Responden	50
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinearitas	54
Tabel 4.4 Regresi Linear Berganda	56
Tabel 4.5 Hasil Uji Koefisien Determinasi	57
Tabel 4.6 Hasil Uji t	58
Tabel 4.7 Hasil Uji F	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Jumlah Tingkat Pengangguran Terbuka 2023-2025.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 4.1 Uji Normalitas Menggunakan Grafik <i>Normal P-Plot of Regression</i>	53
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Grafik Scatterplot.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuisioner Penelitian.....	86
Lampiran 02. Tabulasi Data Sampel Kecil.....	89
Lampiran 03. Tabulasi Data Sampel Besar	92
Lampiran 04. Hasil <i>Output SPSS For Windows Versi 25.0</i>	109
Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian	117

