

# **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PETANI BUNGA HORTENSIA DI DESA GOBLEG**

## **SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

**Menyetujui**

|               |                                                                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------|
| Pembimbing I  | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001 |
| Pembimbing II | I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.<br>NIP.198612252022031003 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

Skripsi oleh KOMANG MIRAH PERIANI ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 24 Juni 2026

**Dewan Penguji**

|         |                                                                  |
|---------|------------------------------------------------------------------|
| Ketua   | Made Pramana Putra, M.M.<br>NIP.199607192024061001               |
| Anggota | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001 |
| Anggota | I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb.<br>NIP.198612252022031003 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

**Menyetujui**

|                  |                                                         |
|------------------|---------------------------------------------------------|
| Ketua Ujian      | Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.<br>NIP.196810291993032001  |
| Sekretaris Ujian | Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M<br>NIP.199106072020122017 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

### **SURAT PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Bunga Hortensia di Desa Gobleg" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 13 Mei 2026  
Yang membuat pernyataan,



Komang Mirah Periani  
NIM. 2217041071

## MOTTO

***"Success is not about never failing, but about never stopping to learn and improve. Grow through every process."***



## **KATA PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Kepada Pembimbing bapak Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. dan bapak I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. yang selalu memberikan bimbingan, saran dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada Ibu/Bapak dosen di lingkungan jurusan manajemen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas kesabaran, ilmu, dan bantuan yang diberikan kepada saya selama menjalani perkuliahan.

Kepada orang tua tercinta Made Cawi Asmada (Ayah) dan Putu Areni (Ibu), Nengah Ridik Cakra Wardaya, Putu Nopi Sayondari, S.pd (Kakak) yang selalu memberikan doa, motivasi, serta segala bentuk dukungan demi kesuksesan dan kebahagiaan saya yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.

Untuk teman-teman yang selalu memberikan dukungan serta kerja sama yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terima kasih atas dorongan dan motivasi yang telah kalian semua berikan.

**Terima Kasih**

## PRAKATA

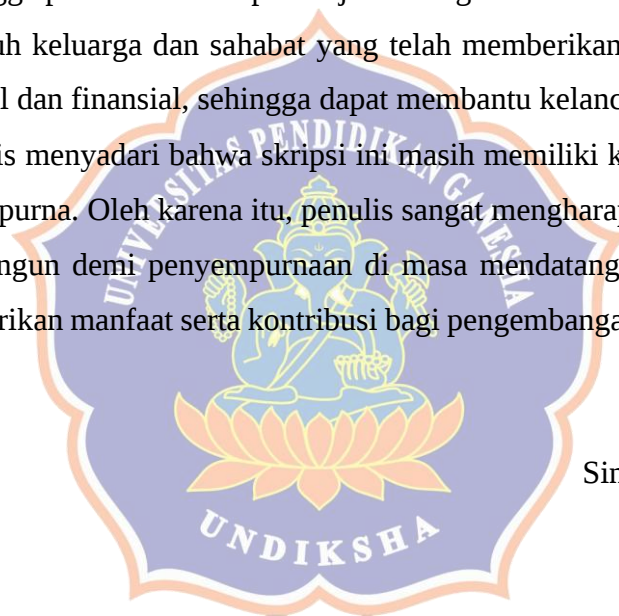
Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas segala anugerah, karunia, dan penyertaan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **<Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Bunga Hortensia di Desa Gobleg=.** Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyelesaian karya ilmiah ini tidak terlepas dari berbagai bentuk bantuan, dukungan, serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menyediakan sarana, prasarana, serta lingkungan akademik yang kondusif selama penulis menempuh pendidikan.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan serta fasilitas yang diberikan selama proses perkuliahan.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kebijakan-kebijakan selama masa studi penulis.
4. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen yang telah membantu berbagai keperluan akademik dan administrasi selama proses perkuliahan.
5. Bapak Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan, saran, serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan, serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Made Pramana Putra, M.M., selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan kritik dan saran konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini.

8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan, wawasan, serta pengalaman berharga selama proses perkuliahan.
9. Seluruh staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu kelancaran administrasi selama masa studi hingga penyusunan skripsi.
10. Pihak Pemerintahan Desa Gobleg yang telah memberikan izin serta kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
11. Seluruh responden petani bunga Hortensia di Desa Gobleg yang telah bersedia meluangkan waktu dan berpartisipasi dalam pengisian kuesioner sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan baik.
12. Seluruh keluarga dan sahabat yang telah memberikan support baik secara mental dan finansial, sehingga dapat membantu kelancaran penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.



Singaraja, 13 Mei 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| DAFTAR ISI .....                                                                        | i  |
| DAFTAR TABEL .....                                                                      | iv |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                      | v  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                                   | vi |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                                                 | 1  |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                                        | 1  |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                                                          | 14 |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....                                                            | 14 |
| 1.4 Rumusan Masalah .....                                                               | 15 |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                                                              | 15 |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....                                                      | 16 |
| BAB II KAJIAN TEORI .....                                                               | 17 |
| 2.1 Produktivitas Kerja.....                                                            | 17 |
| 2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja.....                                               | 17 |
| 2.1.2 Faktor 3 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....                        | 19 |
| 2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja .....                                               | 22 |
| 2.2 Lingkungan Kerja.....                                                               | 24 |
| 2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....                                                  | 24 |
| 2.2.2 Indikator Lingkungan Kerja .....                                                  | 26 |
| 2.3 Motivasi Kerja.....                                                                 | 31 |
| 2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja.....                                                    | 31 |
| 2.3.2 Indikator Motivasi Kerja .....                                                    | 33 |
| 2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....                                          | 34 |
| 2.5 Hubungan Antar Variabel.....                                                        | 40 |
| 2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap<br>Produktivitas Kerja..... | 40 |
| 2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....                       | 42 |
| 2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....                        | 44 |
| 2.6 Kerangka Berpikir .....                                                             | 46 |

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| 2.7. Kerangka Konsep .....                            | 49 |
| 2.8. Hipotesis Penelitian .....                       | 50 |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                       | 51 |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....                 | 51 |
| 3.2 Rancangan Penelitian .....                        | 53 |
| 3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....                 | 54 |
| 3.3.1 Subjek Penelitian .....                         | 54 |
| 3.3.2 Objek Penelitian .....                          | 54 |
| 3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....               | 55 |
| 3.5 Definisi Operasional dan Variabel Penelitian..... | 56 |
| 3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....        | 58 |
| 3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....                   | 58 |
| 3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....                | 59 |
| 3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....             | 60 |
| 3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....                         | 60 |
| 3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....           | 62 |
| 3.7.3 Uji Koefisien Determinasi .....                 | 63 |
| 3.8 Pengujian Hipotesis .....                         | 64 |
| 3.8.1 Uji Silmutan (Uji F).....                       | 64 |
| 3.8.2 Uji Parsial (Uji t) .....                       | 65 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....          | 66 |
| 4.1 Deskripsi Data .....                              | 66 |
| 4.1.1 Deskripsi Umum Objek Penelitian .....           | 67 |
| 4.1.2 Statistik Deskriptif .....                      | 70 |
| 4.2 Uji Kualitas Data .....                           | 72 |
| 4.2.1 Uji Validitas.....                              | 72 |
| 4.2.2 Uji Reliabilitas .....                          | 74 |
| 4.3 Uji Asumsi Klasik .....                           | 75 |
| 4.3.1 Uji Normalitas .....                            | 75 |
| 4.3.2 Uji Multikolinearitas.....                      | 77 |
| 4.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....                   | 78 |

|                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....                                               | 79  |
| 4.5 Uji Hipotesis.....                                                                  | 82  |
| 4.5.1 Uji Simultan (Uji F).....                                                         | 82  |
| 4.5.2 Uji Parsial (Uji t) .....                                                         | 82  |
| 4.6 Uji Koefisien Determinasi .....                                                     | 83  |
| 4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....                                                    | 85  |
| 4.7.1 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap<br>Produktivitas Kerja..... | 85  |
| 4.7.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....                       | 90  |
| 4.7.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....                         | 97  |
| 4.8 Keterbatasan Penelitian .....                                                       | 101 |
| 4.9 Implikasi .....                                                                     | 103 |
| BAB V PENUTUP .....                                                                     | 105 |
| 5.1 Rangkuman.....                                                                      | 105 |
| 5.2 Simpulan.....                                                                       | 107 |
| 5.3 Saran.....                                                                          | 107 |
| DAFTAR RUJUKAN.....                                                                     | 109 |
| LAMPIRAN .....                                                                          | 112 |



## DAFTAR TABEL

| Tabel                                                                  | Halaman |
|------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....                       | 34      |
| Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan .....                                        | 52      |
| Tabel 3.2 Kelompok Petani Bunga Hortensia Desa Gobleg.....             | 56      |
| Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....               | 57      |
| Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner .....                                       | 66      |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....               | 67      |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 68      |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....          | 69      |
| Tabel 4.5 Statistik Deskriptif.....                                    | 70      |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....                                    | 72      |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....                                 | 73      |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....                                    | 75      |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....                            | 77      |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Glejser.....                                      | 78      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....            | 79      |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Determinasi .....                                 | 83      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                                                               | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 1.1 Bunga Hortensia Desa Gobleg.....                          | 3       |
| Gambar 1.2 Data Hasil Panen Petani Bunga Hortensia Desa Gobleg ..... | 4       |
| Gambar 2.1 Kerangka Konsep .....                                     | 49      |
| Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot .....      | 76      |



## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran                                                    | Halaman |
|-------------------------------------------------------------|---------|
| Lampiran 01 Surat Permohonan Penelitian .....               | 114     |
| Lampiran 02 Kuesioner Penelitian .....                      | 115     |
| Lampiran 03 Tabulasi Data Sampel Kecil.....                 | 119     |
| Lampiran 04 Hasil Uji Kualitas Data Sampel Kecil.....       | 122     |
| Lampiran 05 Tabulasi Data Sampel Besar .....                | 125     |
| Lampiran 06 Hasil Uji Kualitas Data Sampel Besar .....      | 132     |
| Lampiran 07 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....             | 135     |
| Lampiran 08 Hasil Uji Asumsi Klasik .....                   | 136     |
| Lampiran 09 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda..... | 138     |
| Lampiran 10 Hasil Rata-Rata Penilaian Kuesioner .....       | 139     |
| Lampiran 11 Dokumentasi Kegiatan.....                       | 141     |
| Lampiran 12 Riwayat Hidup .....                             | 142     |

