

**PENGARUH PROCUREMENT PLANNING DAN
SISTEM INFORMASI PENGADAAN TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGADAAN BARANG DAN JASA
DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING (STUDI EMPIRIS DI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA)**

TESIS



OLEH:

**IDA AYU ANGGE SEPTIARI
2429141028**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S2)
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**





- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR



Balai
Sertifikasi

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. NIP.197906162002121003
Pembimbing II	Dr. Nyoman Ari Surya Dharmawan, S.E., Ak., M.Si. NIP.198205112008121004



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR

Tesis oleh IDA AYU ANGGE SEPTIARI telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi di Akuntansi (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Pada tanggal 25 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Nyoman Ari Surya Dharmawan, S.E., Ak., M.Si. NIP.198205112008121004
Anggota	Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. NIP.197906162002121003
Anggota	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. NIP.197008152001121002
Anggota	Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. NIP.198809212015041002

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar *Magister od Accounting* dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis ini yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 Juni 2026

Yang memberi pernyataan,



(Ida Ayu Angge Septiari)

PRAKATA

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “PENGARUH *PROCUREMENT PLANNING* DAN SISTEM INFORMASI PENGADAAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGADAAN BARANG DAN JASA DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris di Universitas Pendidikan Ganesha)”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar *Magister of Accounting* dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Akuntansi. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinakan penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melawati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Nyoman Ari Surya Dharmawan, S.E., Ak., M.Si., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E. Ak., M.Si. dan Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak., sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk menyempurnakan tesis ini;
4. Dr. Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S2 Akuntansi beserta para staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
5. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha beserta para staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;

6. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M,Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
7. Ibu yang saya cintai, beserta keluarga dan anak-anak saya yang senantiasa selalu mengiringi perjalanan dalam menempuh studi sampai akhirnya tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;
8. Sahabat-sahabat terbaik yang selalu senantiasa menemani dan juga rekan-rekan mahasiswa angkatan 2024 di Program Studi S2 Akuntansi yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam penyelesaian studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakn diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 25 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	(halaman)
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
PRAKATA	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	13
2.1.2 <i>Procurement Planning</i>	17
2.1.3 Sistem Informasi Pengadaan	21
2.1.4 Pengadaan Barang dan Jasa	25
2.1.5 Transparansi	29
2.2 Kajian Penelitian Relevan	33
2.3 Kerangka Berpikir	34
2.4 Hipotesis Penelitian	37
2.4.1 Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	38
2.4.2 Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	39
2.4.3 Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Transparansi Pengadaan Barang dan Jasa	40

2.4.4	Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Transparansi Pengadaan Barang dan Jasa	41
2.4.5	Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	41
2.4.6	Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa melalui Transparansi	42
2.4.7	Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa melalui Transparansi	43
BAB III METODE PENELITIAN		44
3.1	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	44
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian	45
3.2.1	Populasi	45
3.2.2	Sampel.....	45
3.3	Jenis Data.....	46
3.3.1	Definisi Operasional Variabel	46
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	49
3.5	Metode Analisis Data	49
3.5.1	Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model)	50
3.5.2	Evaluasi Model Struktural (Inner Model)	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		53
4.1	Hasil.....	53
4.1.1	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	57
4.1.2	Uji Hipotesis	61
4.2	Pembahasan.....	65
4.2.1	Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa.....	65
4.2.2	Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	68
4.2.3	Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Transparansi	70
4.2.4	Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Transparansi	72
4.2.5	Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	84
4.2.6	Pengaruh <i>Procurement Planning</i> terhadap Efektivitas PBJ melalui Transparansi.....	86
4.2.7	Pengaruh Sistem Informasi Pengadaan terhadap Efektivitas PBJ melalui Transparansi	88
4.2.8	Implikasi Penelitian	90

BAB V PENUTUP	94
5.1 Simpulan	94
5.2 Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	109



DAFTAR TABEL

	(halaman)
Tabel 2.1 Indikator <i>Procurement Planning</i>	20
Tabel 2.2 Indikator Sistem Informasi Pengadaan.....	24
Tabel 2.3 Indikator Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa	28
Tabel 2.4 Indikator Transparansi	30
Tabel 2.5 Kajian Penelitian Relevan.....	33
Tabel 4.1 Uji Validitas Konvergen (Nilai <i>Outer Loading</i>).....	57
Tabel 4.2 Uji Validitas Konvergen (Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE))	58
Tabel 4.3 Tabel 4. 3 Uji Reliabilitas Konstruk (Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>)	60
Tabel 4.4 Uji Pengaruh Langsung (<i>Path Coefficient</i>).....	62
Tabel 4.5 Uji Pengaruh Tidak Langsung (<i>Specific Indirect Effects</i>)	64



DAFTAR GAMBAR

	(halaman)
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	36
Gambar 4.1 Model Pengukuran	59
Gambar 4.2 Diagram Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	60
Gambar 4.3 Diagram Nilai <i>Composite Reliability</i>	61
Gambar 4.4 Penggunaan SiRUP	76
Gambar 4.5 Penggunaan SPSE	78
Gambar 4.6 Tahapan Pengadaan melalui e-Katalog	81



DAFTAR LAMPIRAN

	(halaman)
Lampiran 01. Tabulasi Data	109
Lampiran 02. Surat Ijin Pengambilan Data	116
Lampiran 03. Surat Penerimaan Pengambilan Data	117
Lampiran 04. Hasil Analisis Data SEM-PLS	118

