

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS
TENAGA KERJA KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
Made Teguh Arya Darma Yuda
NIM 2217041139**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh MADE TEGUH ARYA DARMA YUDA ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 30 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 07 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Made Teguh Arya Darma Yuda
NIM 2217041139

PRAKATA

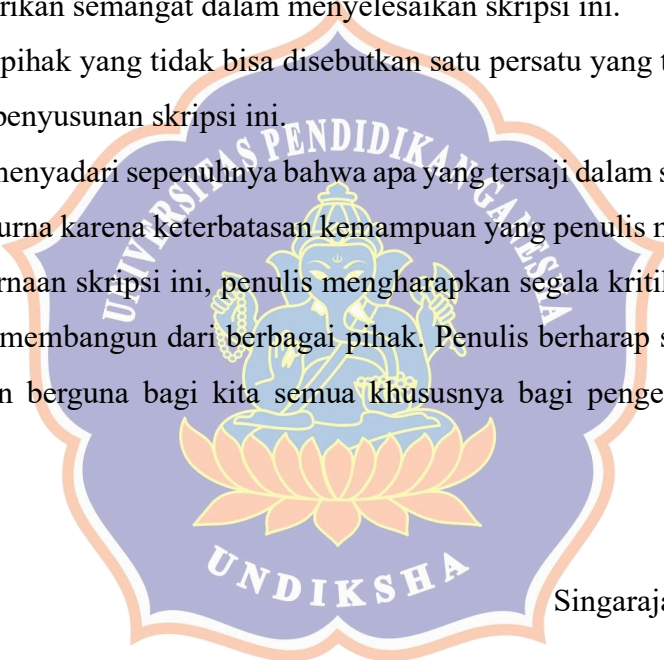
Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, saran, membimbing, dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing akademik yang telah memberikan saya dukungan dan motivasi selama menjalani perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, motivasi, serta bimbingan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang mendidik dan selalu memberi saran selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.

9. Pimpinan dan seluruh pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian dan memberikan dukungan dalam proses pembuatan skripsi.
10. Kedua orang tua (I Made Widiassa dan Putu Janiasih) serta keluarga besar yang selalu memberikan doa, kasih sayang, tantangan, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Mei Lanita Dwi Suhardika yang senantiasa memberikan dukungan baik dalam bentuk motivasi maupun bantuan materi selama perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
12. Sahabat dan teman-teman yang selalu menemani, memotivasi, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya. membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 07 Juni 2026

Made Teguh Arya Darma Yuda

DAFTAR ISI

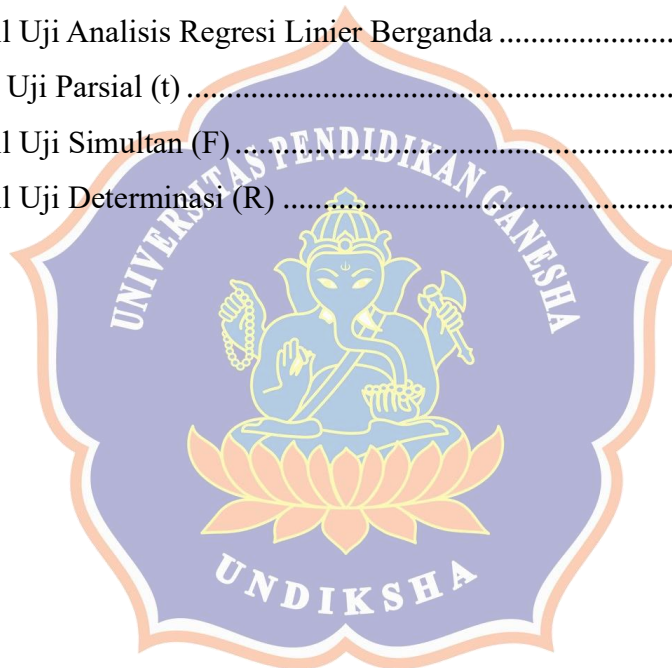
	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	11
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian	13
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 15
2.1 Kepuasan Kerja	15
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja	15
2.1.2 Faktor-Faktor Kepuasan Kerja	16
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja	16
2.2 Lingkungan Kerja.....	17
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja	17
2.2.2 Jenis-Jenis Lingkungan Kerja.....	18
2.2.3 Faktor-Faktor Lingkungan Kerja	18
2.2.4 Indikator Lingkungan Kerja	19
2.3 Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	20
2.3.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan Transformasional	20
2.3.2 Jenis-Jenis Gaya Kepemimpinan	21
2.3.3 Faktor-Faktor Gaya Kepemimpinan Transformasional	22

2.3.4 Indikator Gaya Kepemimpinan Transformatif	23
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.5 Hubungan antar Variabel.....	26
2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	26
2.5.2 Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kepuasan Kerja	27
2.5.3 Hubungan Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kepuasan Kerja.....	28
2.6 Kerangka Berpikir.....	29
2.7 Hipotesis Penelitian.....	30
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 31
3.1 Lokasi Penelitian.....	31
3.2 Rancangan Penelitian.....	31
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	32
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	32
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	33
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	34
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	34
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data	34
3.6.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	35
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	37
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	37
3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
3.7.3 Pengujian Hipotesis	40
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 43
4.1 Deskripsi Data.....	43
4.2 Deskriptif Variabel	46
4.3 Pengujian Asumsi Klasik	48
4.5.1 Uji Normalitas	48
4.5.2 Uji Multikolinieritas	50

4.5.1 Uji Heteroskedastisitas	50
4.4 Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	52
4.5 Pengujian Hipotesis.....	54
4.5.1 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	54
4.5.2 Hasil Uji Simultan (Uji F)	56
4.5.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	57
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	58
4.6.1 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja	58
4.6.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kepuasan Kerja	60
4.6.3 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kepuasan Kerja.....	62
4.7 Keterbatasan Penelitian.....	64
4.8 Implikasi.....	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Rangkuman	67
5.2 Simpulan	68
5.3 Saran.....	68
DAFTAR RUJUKAN	70
LAMPIRAN	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	33
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas	36
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas	37
Tabel 4.1 Data Karakteristik Responden.....	44
Tabel 4.2 Hasil Uji Deskriptif Variabel.....	46
Tabel 4.3 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas Glejser.....	52
Tabel 4.6 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Parsial (t)	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Simultan (F)	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Determinasi (R)	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Melalui Grafik P-Plot.....	49
Gambar 4.2 Grafik Scatterplot	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat Permohonan Penelitian.....	74
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	75
Lampiran 03. Data Tabulasi	80
Lampiran 04. Hasil Uji Instrumen Penelitian	83
Lampiran 05. Hasil Uji SPSS.....	86
Lampiran 06. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner	90

