

**PENGARUH ADAPTABILITAS KARIER DAN
SELF-EFFICACY TERHADAP KESIAPAN KERJA
MAHASISWA (STUDI KASUS PADA MAHASISWA
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN ANGKATAN
2022 FAKULTAS EKONOMI)**

SKRIPSI

**OLEH:
DEWA GEDE AGUNG ARI PRATAMA
1917041091**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"

- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001
Pembimbing II	Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. NIP.198602112019031005



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Dewa Gede Agung Ari Pratama ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 01 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Made Amanda Dewanti, S.E., M.M NIP.199106072020122017
Anggota	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001
Anggota	Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. NIP.198602112019031005



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul " Pengaruh Adaptabilitas Karier dan *Self-Efficacy* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa (Studi Kasus pada Mahasiswa Program Studi S1 Manajemen Angkatan 2022 Fakultas Ekonomi)" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 06 Juli 2026

Yang membuat pernyataan

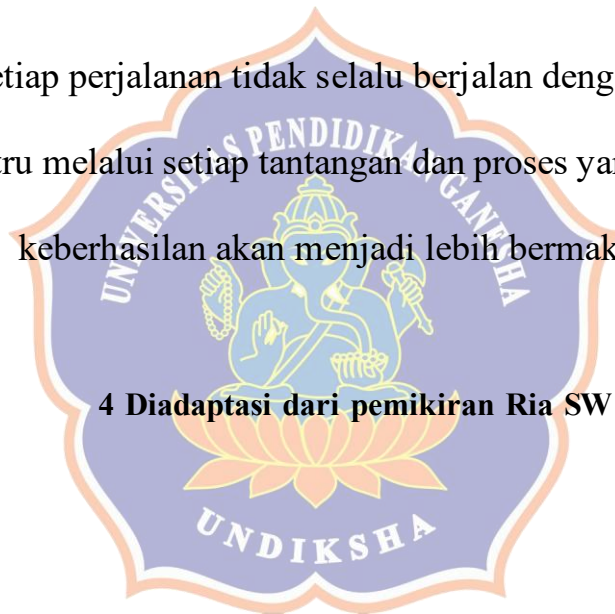


Dewa Gede Agung Ari Pratama

MOTTO

<Setiap perjalanan tidak selalu berjalan dengan mulus.
Justru melalui setiap tantangan dan proses yang dilalui,
keberhasilan akan menjadi lebih bermakna.=

4 Diadaptasi dari pemikiran Ria SW



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas segala anugerah, karunia, serta penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **<Pengaruh Adaptabilitas Karier dan *Self-Efficacy* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa (Studi Kasus pada Mahasiswa Program Studi S1 Manajemen Angkatan 2022 Fakultas Ekonomi)**= tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai tantangan dan hambatan yang dihadapi penulis. Namun, berkat bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak, seluruh proses penyusunan dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan serta menyediakan sarana dan prasarana pendidikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan dukungan dan fasilitas akademik selama penulis menempuh pendidikan.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan arahan dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
4. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen sekaligus dosen penguji yang telah memfasilitasi berbagai kebutuhan akademik dan administrasi selama masa studi penulis sekaligus memberikan evaluasi, saran, dan masukan yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini.

5. Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku Pembimbing II yang telah memberikan berbagai saran, kritik, arahan, serta dukungan yang sangat berarti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membagikan ilmu pengetahuan, wawasan, pengalaman, serta nilai-nilai akademik yang sangat berharga selama penulis menempuh pendidikan.
8. Seluruh staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bantuan dan pelayanan administrasi sehingga proses perkuliahan maupun penyusunan skripsi dapat berjalan dengan lancar.
9. Seluruh mahasiswa Program Studi Manajemen Angkatan 2022 yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang dibutuhkan dalam pengumpulan data penelitian.
10. Kepada keluarga terkasih, khususnya Ibunda tercinta, Dewa Ayu Suar Arini, dan Adinda tercinta, Dewa Ayu Carisa Putri, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa, kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta dukungan yang tiada henti diberikan. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan, semangat, dan motivasi bagi penulis dalam menjalani setiap proses hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
11. Kepada sahabat-sahabat, terima kasih atas dukungan, doa, dan motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.
12. Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan, arahan, serta dukungan yang telah diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa senantiasa memberikan berkah, kesehatan, dan kebaikan kepada semua pihak yang telah membantu dan

mendukung penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan yang dimiliki. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sebagai bahan evaluasi dan perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi yang berguna bagi berbagai pihak, khususnya dalam pengembangan ilmu manajemen dan bidang kajian yang relevan.

Singaraja, Juni 2026

Penulis



DAFTAR ISI

PRAKATA.....	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK.....	xi
<i>ABTRACK</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Pembatasan Masalah.....	13
1.4 Rumusan Masalah	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	15
1.6 Manfaat Penelitian.....	15
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	15
1.6.2 Manfaat Praktis.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	17
2.1 Kesiapan Kerja	17
2.1.1 Pengertian Kesiapan Kerja.....	17
2.1.2 Indikator Kesiapan Kerja.....	19
2.2 Adaptabilitas Karier.....	20
2.2.1 Pengertian Adaptabilitas Karier	20
2.2.2 Indikator Adaptabilitas Karier.....	23
2.3 <i>Self-Efficacy</i>	24
2.3.1 Pengertian <i>Self-Efficacy</i>	24
2.3.2 Indikator <i>Self-Efficacy</i>	26
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	27
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	32
2.5.1 Hubungan Adaptabilitas Karier dan <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja	32
2.5.2 Hubungan Adaptabilitas Karier terhadap Kesiapan Kerja.....	33

2.5.3 Hubungan <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja	34
2.6 Kerangka Berpikir	35
2.7 Hipotesis Penelitian.....	35
2.7.1 Pengaruh Adaptabilitas Karier & <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja	35
2.7.2 Pengaruh Adaptabilitas Karier terhadap Kesiapan Kerja.....	36
2.7.3 Pengaruh <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	38
3.2 Rancangan Penelitian	38
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	40
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	40
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.5.1 Instrumen Variabel Terikat.....	43
3.5.2 Instrumen Variabel Bebas.....	46
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Deskripsi Data.....	55
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	55
4.1.2 Karakteristik Responden	56
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif.....	58
4.2 Pengujian Asumsi.....	63
4.2.1 Uji Normalitas	63
4.2.2 Uji Multikolinearitas.....	64
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	66
4.3 Uji Hipotesis.....	68
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
4.3.2 Uji Hipotesis.....	70
4.3.2 Uji Koefisien Determinasi.....	73
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	75
4.4.2 Pengaruh Adaptabilitas Karier terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa...78	
4.4.3 Pengaruh <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa.....	80
4.5 Implikasi	83

4.5.1 Implikasi Teoritis.....	83
4.5.2 Implikasi Praktis.....	84
BAB V PENUTUP.....	85
5.1 Ringkasan.....	85
5.2 Kesimpulan.....	86
5.3 Saran.....	87
DAFTAR RUJUKAN.....	90
LAMPIRAN.....	95



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Skala Likert	43
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Terikat	43
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat.....	44
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Terikat	45
Tabel 3.5 Uji Reliabilitas.....	46
Tabel 3.6 Definisi Operasional Variabel Bebas	47
Tabel 3.7 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas	47
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas.....	48
Tabel 3.9 Uji Reliabilitas.....	50
Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	56
Tabel 4.2 Analisis Statistik Deskriptif	58
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas	64
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolonearitas	65
Tabel 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	67
Tabel 4.6 Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
Tabel 4.7 Uji F	70
Tabel 4.8 Uji t	72
Tabel 4.9 Uji Koefisien Determinasi	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Hasil <i>Tracer Study</i> Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2025	4
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	34
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	38
Gambar 4.1 Grafik <i>Normal P-Plot</i>	60
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatterplot</i>	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 2. Tabulasi Data <i>Pilot Test</i>	94
Lampiran 3. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	96
Lampiran 4. Tabulasi Data.....	98
Lampiran 5. Karakteristik Responden.....	104
Lampiran 6. Hasil Uji SPSS.....	105
Lampiran 7. Dokumentasi.....	108

