

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN
KERJA KARYAWAN PADA PT. MEGA TIARA
SINAR ABADI CABANG GUNUNG AGUNG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Manajemen



OLEH:

KADEK GELIANI PUTRI

2217041175

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. NIP.198502202010121007
Pembimbing II	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Kadek Geliani Putri ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 24 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	Rikky Rundu Padang, M.M. NIP.199512062024061002
Anggota	Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. NIP.198502202010121007
Anggota	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SURAT PERNYATAAN

Saya dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah saya yang berjudul Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Mega Tiara Sinar Abadi Cabang Gunung Agung adalah karya asli saya dan sepenuhnya milik saya. Saya menegaskan bahwa saya tidak melakukan plagiarisme atau mengutip dari sumber lain dengan cara yang melanggar norma etika yang berlaku di dunia akademik. Sehubungan dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi atau konsekuensi yang dikenakan jika di masa depan ditemukan pelanggaran etika ilmiah dalam karya ini atau jika pihak lain mengajukan klaim mengenai keaslian karya saya.



Singaraja, 06 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Kadek Geliani Putti

NIM. 2217041175

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatnya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pengembangan Karir dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada PT. Mega Tiara Sinar Abadi Cabang Gunung Agung”** ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di universitas ini.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas dan dukungan administratif selama masa perkuliahan.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan arahan dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan arahan, pelayanan akademik, dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang menjadi sosok panutan dan menginspirasi penulis serta dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, semangat, arahan, waktu, dan ilmu yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini hingga penulis sampai pada titik ini. Dukungan dengan segala kalimat bermakna telah diberikan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha

6. Bapak I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., selaku Dosen Pembimbing II yang juga dengan penuh kesabaran, ketulusan, dan dedikasi memberikan bimbingan, arahan, masukan, kritik, serta saran yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini. Berbagai ilmu, pengalaman, dan wawasan yang diberikan tidak hanya membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini, tetapi juga memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai bidang keilmuan yang penulis tekuni.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi S1 Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah dengan sabar dan tekun mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan
8. Pimpinan dan seluruh staf PT. Mega Tiara Sinar Abadi, khususnya para karyawan Cabang Gunung Agung yang telah meluangkan waktu untuk menjadi responden dan membantu penulis dalam proses pengumpulan data penelitian.
9. Kedua orang tua tercinta, Made Wirtaya dan Ni Kadek Tiwi serta kakak, Ni Luh Winda Dewi dan adik, I Komang Gelen Ray Putra, yang senantiasa menjadi sumber kasih sayang, kekuatan, dan tempat pulang ternyaman bagi penulis. Terima kasih atas doa yang tulus, dukungan, perhatian, serta pengorbanan, baik secara moral maupun material, yang tiada henti diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. I Kadek Wirasa, selaku orang terdekat yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, motivasi, serta perhatian kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kesabaran dalam mendengarkan setiap keluh kesah, serta atas doa dan kehadiran yang selalu menjadi penyemangat bagi penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
11. Kepada sahabat-sahabat penulis, Manis Manja Group yang beranggotakan Feby Valentina, Damayanti, Ayu Gayatri, Faddillah Rahmawati, Avi Fellincia Putri, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta menjadi teman berdiskusi selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas setiap arahan, masukan, dan kebersamaan dalam saling belajar, berkembang, serta menghadapi setiap proses dari awal perkuliahan hingga

skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga persahabatan yang telah terjalin senantiasa menjadi kenangan indah dan membawa kita menuju kesuksesan di masa depan.

12. Kepada Ni Komang Tri Okta Piantari, sahabat penulis sejak menempuh pendidikan di bangku SMP. Terima kasih atas segala dukungan, doa, semangat, dan perhatian yang senantiasa diberikan kepada penulis. Meskipun menempuh perjalanan pendidikan di jurusan yang berbeda, semangat dan motivasi yang diberikan tidak pernah berhenti menyertai setiap proses yang penulis lalui hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
13. Kepada sahabat, teman, serta kerabat penulis lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih atas segala doa, dukungan, motivasi, dan apresiasi yang senantiasa diberikan selama perjalanan penyusunan skripsi ini hingga akhirnya dapat terselesaikan dengan baik.
14. Teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Angkatan 2022 serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan, semangat, dan kebersamaannya selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pihak perusahaan.

Singaraja, 02 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	13
 BAB II KAJIAN TEORI	 15
2.1 Deskripsi Teoretis.....	15
2.1.1 Deskripsi Teori Variabel Terikat	15
2.1.2 Deskripsi Teori Variabel Perlakuan atau Variabel Bebas	17
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	20
2.3 Kerangka Berpikir	23
2.4 Hipotesis Penelitian.....	24
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 26
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.2 Rancangan Penelitian.....	27
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	28
3.4 Metode Pengumpulan Data	28
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	35
3.6 Hipotesis Statistik	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Deskripsi Data.....	42
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	46
4.3 Pengujian Hipotesis	52
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
4.4.1 Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan..	57
4.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan	59
4.4.3 Pengaruh Pengembangan Karir dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan.....	60
4.5 Implikasi	61
 BAB V PENUTUP	 63
5.1 Rangkuman	63
5.2 Simpulan.....	64
5.3 Saran.....	65
 DAFTAR RUJUKAN.....	 67
LAMPIRAN.....	72



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Jumlah Pegawai PT. Mega Tiara Sinar Abadi Cabang Gunung Agung	4
Tabel 1. 2 Data SPK Bulan Juli 2025 PT. Mega Tiara Sinar Abadi Cabang Guna	6
Tabel 2. 1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	20
Tabel 3. 1 Jadwal Waktu Penelitian	26
Tabel 3. 2 Kontinum Skala Poin.....	29
Tabel 3. 3 Indikator Kepuasan Kerja.....	30
Tabel 3. 4 Indikator Penelitian	32
Tabel 3. 5 Uji Validitas Skala Kecil.....	33
Tabel 3. 6 Uji Reliabilitas Skala Kecil.....	34
Tabel 4. 1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Tabel 4. 2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	43
Tabel 4. 3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Tabel 4. 4 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendapatan per Bulan	45
Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	49
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	50
Tabel 4. 7 Uji <i>Glejser</i>	52
Tabel 4. 8 Analisis Regresi Linear Berganda.....	52
Tabel 4. 9 <i>Model Summary</i>	54
Tabel 4. 10 Uji Parsial (Uji-t).....	55
Tabel 4. 11 Uji Simultan (Uji-F)	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. 1 Jumlah Pembelian Sepeda Motor di Bali Tahun 2020 – 2024.....	1
Gambar 1. 2 Kondisi <i>Service Area</i>	7
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	24
Gambar 4. 1 Histogram Uji Normalitas.....	47
Gambar 4. 2 Grafik Normal <i>Probability Plot</i>	48
Gambar 4. 3 Grafik <i>Scatterplot</i>	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Lampiran Kuesioner.....	72
Lampiran 2 Data Tabulasi.....	76
Lampiran 3 Hasil Uji Instrumen Penelitian	79
Lampiran 4 Hasil Uji SPSS	86
Lampiran 5 Dokumentasi	90
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian.....	91

