

ANALISIS KEBUTUHAN KARYAWAN PADA PT DINAR DARUM LESTARI CABANG GORIS

SKRIPSI



OLEH:
KADEK KHARISMA ADILA PUTRI
2217041177

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



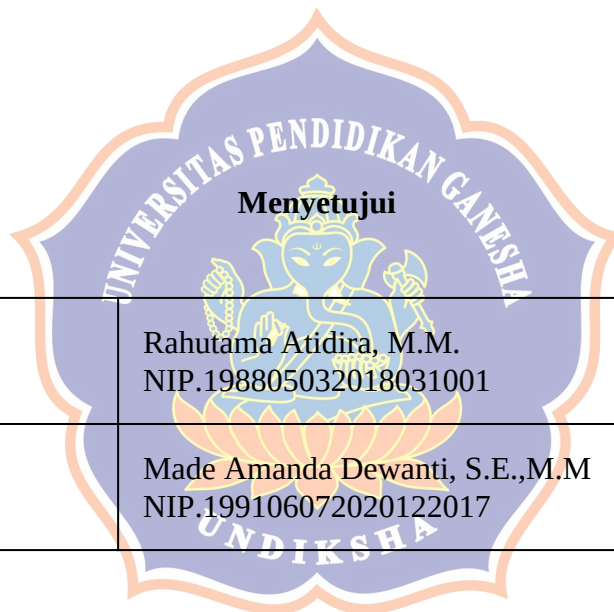
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Menyetujui

Pembimbing I	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Pembimbing II	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Kadek Kharisma Adila Putri ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 24 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003
Anggota	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Anggota	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN

Saya dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Kebutuhan Karyawan PT Dinar Darum Lestari" merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh isi karya tulis ini disusun tanpa melakukan tindakan plagiarisme maupun pengutipan yang bertentangan dengan etika dan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat pelanggaran terhadap etika keilmuan atau terdapat tuntutan atas keaslian karya ini, maka saya bersedia menerima segala bentuk risiko maupun sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Singaraja, 29 Juni 2026
Yang membuat pernyataan,



Kadek Kharisma Adila Putri
NIM 2217041177

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas segala asung kerta wara nugraha, rahmat, dan kemudahan yang telah dianugerahkan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Rahutama Atidira, S.T., M.M. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran, perhatian, dan tanggung jawab telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, masukan, serta saran yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan studi.

Ucapan terima kasih yang tulus juga penulis sampaikan kepada keluarga tercinta, yaitu Putu Oka Putra (Ayah), Nyoman Yudani (Ibu), Putu Krisna Wahyudi Putri (Kakak), Komang Kharisa Harum Gayatri (Adik) serta Ketut Bagus Dharma Kusuma Putra (Adik), yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, semangat, motivasi, serta nasihat yang tiada henti. Segala pengorbanan, perhatian, dan cinta kasih yang diberikan menjadi sumber kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada sahabat serta seluruh teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, semangat, kerja sama, dan kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini. Meskipun tidak dapat disebutkan satu per satu, segala bantuan, doa, motivasi, dan saran yang telah diberikan memiliki arti yang sangat besar bagi penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

Terima kasih

MOTTO

*"YOU'VE GOT YOUR PASSION, YOU'VE GOT YOUR PRIDE
BUT DON'T YOU KNOW THAT ONLY FOOLS ARE SATISFIED?
DREAM ON, BUT DON'T IMAGINE THEY'LL ALL COME TRUE"*

-Vienna, Billy Joel-



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Kebutuhan Karyawan PT Dinar Darum Lestari Cabang Goris**” dengan baik. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Selama proses penyusunan skripsi, penulis memperoleh berbagai bentuk dukungan, baik berupa bimbingan, motivasi, arahan, maupun bantuan lainnya dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Bapak Rahutama Atidira, S.T., M.M., selaku Pembimbing 1 yang selalu memberikan dukungan, bimbingan, arahan, dan saran yang membangun kepada penulis selama proses penyusunan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha, dan selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, dan motivasi yang sangat bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang telah mendidik dan selalu memberikan saran selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.

7. Karya ini penulis dedikasikan dengan sepenuh hati kepada kedua orang tua tercinta, Putu Oka Putra dan Nyoman Yudani, yang telah menjadi alasan terbesar di balik setiap langkah perjuangan penulis. Seluruh pencapaian ini tidak akan pernah terwujud tanpa ketulusan cinta, pengorbanan, serta kerja keras yang mereka berikan sejak awal perjalanan hidup penulis. Setiap doa yang mereka panjatkan, setiap pengorbanan yang mereka lakukan, dan setiap dukungan yang mereka berikan menjadi kekuatan yang mengantarkan penulis hingga mampu menyelesaikan studi ini. Semoga pencapaian ini dapat menjadi kebahagiaan dan kebanggaan sederhana bagi Ayah dan Ibu, sebagaimana mereka selalu menjadi sumber kekuatan terbesar dalam kehidupan penulis.
8. Kepada Putu Krisna Wahyudi Putri (kakak), Komang Kharisa Harum Gayatri (adik) dan Ketut Bagus Darma Kusuma Putra (adik), terima kasih atas segala doa, perhatian, semangat, serta dukungan yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiran kalian menjadi sumber motivasi dan penguat di setiap proses yang penulis lalui, terutama ketika menghadapi berbagai tantangan selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi keluarga yang selalu memberikan kepercayaan, keceriaan, dan kebersamaan yang membuat setiap langkah terasa lebih ringan. Semoga pencapaian ini dapat menjadi kebanggaan kecil bagi kita semua.
9. Kepada keluarga besar penulis yang selalu memberikan doa, semangat, dukungan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Kepada Gede Kurnia Artha, penulis menyampaikan terima kasih atas doa, dukungan, perhatian, kesabaran, serta ketulusan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, selalu memberikan motivasi di saat penulis menghadapi berbagai tantangan, serta senantiasa percaya pada kemampuan penulis. Semoga segala kebaikan dan dukungan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang terbaik, dan pencapaian ini dapat menjadi kebahagiaan yang turut kita syukuri bersama.

11. Kepada sahabat-sahabat tercinta, penulis mengucapkan terima kasih atas kebersamaan, dukungan, doa, dan semangat yang telah diberikan selama perjalanan penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan motivasi di berbagai situasi, serta selalu hadir dengan perhatian dan bantuan ketika penulis menghadapi berbagai tantangan. Kehadiran dan persahabatan yang terjalin menjadi salah satu hal berharga yang memberikan warna dalam perjalanan menyelesaikan studi ini. Semoga tali persahabatan yang telah terjalin senantiasa terjaga dan setiap langkah yang kita tempuh ke depan dipenuhi dengan keberhasilan serta kebahagiaan.

12. Terakhir, penulis menyampaikan apresiasi kepada diri sendiri atas segala usaha, ketekunan, dan kesabaran yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena telah mampu bertahan menghadapi berbagai tantangan, melewati setiap hambatan, serta terus berupaya memberikan hasil yang terbaik hingga penelitian ini dapat diselesaikan. Semoga pengalaman ini menjadi bekal yang berharga untuk terus berkembang, menghadapi setiap langkah kehidupan dengan keyakinan, serta tidak pernah berhenti belajar dan memperbaiki diri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai keterbatasan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai bahan evaluasi dan penyempurnaan di masa mendatang. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik sebagai referensi akademis maupun sebagai tambahan wawasan bagi pembaca, khususnya dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen Sumber Daya Manusia.

Singaraja, 29 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR RUMUS	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
2.1 Beban Kerja	10
2.2 Analisis Beban Kerja	11
2.3 Penelitian Terdahulu yang Relevan	14
2.5 Alur Penelitian	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Objek Penelitian	23
3.2 Subjek Penelitian	23
3.3 Populasi	24
3.4 Jenis dan Metode Pengumpulan Data	24
3.5 Data dan Kapasitas Produksi	25
3.6 Elemen Kerja	26
3.7 Uji Kecukupan Data	29
3.8 Uji Keseragaman Data.....	30
3.9 Allowance (Kelonggaran).....	32
3.10 Westing Houses Systems Rating	34
3.11 Pengukuran Waktu Kerja	35

3.12 Full Time Equivalent (FTE)	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Pengumpulan Data	40
4.1.1 Gambaran Proses Kerja	40
4.1.2 Karakteristik Responden.....	44
4.1.3 Jumlah Hari Tersedia	45
4.1.4 Pengukuran Waktu Siklus Proses Produksi	47
4.2 Pengolahan Data.....	48
4.2.1 Uji Kecukupan Data	48
4.2.2 Uji Keseragaman Data.....	49
4.2.3 Penentuan Faktor Penyesuaian atau Rating Factor.....	51
4.2.4 Penentuan Faktor Kelonggaran atau Allowance.....	57
4.2.5 Waktu Normal.....	58
4.2.6 Waktu Baku.....	59
4.2.7 Full Time Equivalent (FTE).....	60
4.2.8 Rekapitulasi Nilai FTE.....	73
4.3 Diskusi.....	74
4.3.1 Diskusi Stasiun Kerja Budidaya Ikan Hias 1,2 dan 3	74
4.3.2 Diskusi Stasiun Kerja Transplantasi	75
4.3.3 Diskusi Stasiun Kerja Kima	76
4.3.4 Diskusi Stasiun Kerja Produksi	76
BAB V PENUTUP.....	78
5.1 Rangkuman.....	78
5.2 Simpulan.....	79
5.3 Saran.....	80
DAFTAR RUJUKAN	82
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1.1 Kategori Pekerjaan dan Jumlah Karyawan PT Dinar Darum Lestari Unit Goris.....	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1 Hasil Pengamatan Produksi.....	25
Tabel 3.2 Elemen Kerja PT Dinar Darum Lestari Cabang Goris.....	26
Tabel 3.3 <i>Westing House System Rating</i>	35
Tabel 3.4 FTE Interval.....	38
Tabel 3.5 Kebutuhan tenaga kerja terhadap nilai <i>Full Time Equivalent</i> (FTE).....	39
Tabel 4.1 Karakteristik Pekerja PT Dinar Darum Lestari Cabang Goris.....	44
Tabel 4.2 Pengukuran Waktu Siklus Produksi.....	47
Tabel 4.3 Penentuan Faktor Penyesuaian dan <i>Rating Factor</i>	51
Tabel 4.4 Penentuan Faktor Kelonggaran atau <i>Allowance</i>	57
Tabel 4.5 Waktu Normal.....	59
Tabel 4.6 Waktu Baku.....	60
Tabel 4.7 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Ikan Hias 1.....	61
Tabel 4.8 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Ikan Hias 2.....	62
Tabel 4.9 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Ikan Hias 3.....	63
Tabel 4.10 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Transplantasi 1.....	64
Tabel 4.11 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Transplantasi 2.....	65
Tabel 4.12 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Transplantasi 3.....	66
Tabel 4.13 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Transplantasi 4.....	67
Tabel 4.14 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Transplantasi 5.....	68
Tabel 4.15 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Kima.....	69
Tabel 4.16 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Produksi 1.....	70
Tabel 4.17 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Produksi 2.....	71
Tabel 4.18 <i>Full Time Equivalent</i> Stasiun Kerja Budidaya Produksi 3.....	72

Tabel 4.19 Rekapitulasi Nilai FTE dan Usulan Tenaga Kerja.....	73
--	----



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Alur Penelitian.....	22
Gambar 3.1 Faktor <i>Allowance</i>	33
Gambar 4.1 Grafik Tahap Membersihkan <i>Skimmer</i>	50



DAFTAR RUMUS

	Halaman
Rumus 3.1 Tingkat Ketelitian (<i>Degree of Accuracy</i>).....	30
Rumus 3.2 Menghitung rata-rata perhiyungan data lapangan.....	32
Rumus 3.3 Menghitung standar deviasi waktu sebenarnya.....	32
Rumus 3.4 Batas Kontrol Atas (BKA).....	32
Rumus 3.5 Batas Kontrol Bawah (BKB).....	32
Rumus 3.6 Waktu Siklus (<i>Cycle Time</i>).....	36
Rumus 3.7 Waktu Normal (<i>Normal Time</i>).....	36
Rumus 3.8 Waktu Baku (<i>Standard Time</i>).....	37
Rumus 3.9 <i>Full Time Equivalent</i> (FTE).....	37



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01. Pengukuran Waktu Siklus Proses Produksi	86
Lampiran 02. Uji Kecukupan Data.....	97
Lampiran 03. Uji Keseragaman Data	100
Lampiran 04. Waktu Normal	107
Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian.....	112

