

**ANALISIS PRAKTIK AKUNTANSI DAN TATA
KELOLA MANAJEMEN PADA *FAMILY-OWNED
BUSINESS*: STUDI KASUS YAYASAN PENYALUR
TENAGA KERJA "MBAK DHAR"**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRé - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRé
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. NIP.197912062008122001
Pembimbing II	I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. NIP.198208262008121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh YOVITA MERRY ELISA ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 08 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. NIP.197911042008122003
Anggota	Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si. NIP.197912062008122001
Anggota	I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. NIP.198208262008121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "ANALISIS PRAKTIK AKUNTANSI DAN TATA KELOLA MANAJEMEN PADA FAMILY-OWNED BUSINESS: STUDI KASUS YAYASAN PENYALUR TENAGA KERJA "MBAK DHAR" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Yovita Merry Elisa
NIM. 2217051159

PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pratik Akuntansi dan Tata Kelola Manajemen pada *Family-Owned Bussines*: Studi Kasus yayasan Penyalur Tenaga Kerja Mbak Dhar”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pada Universitas Pendidikan Ganesha.

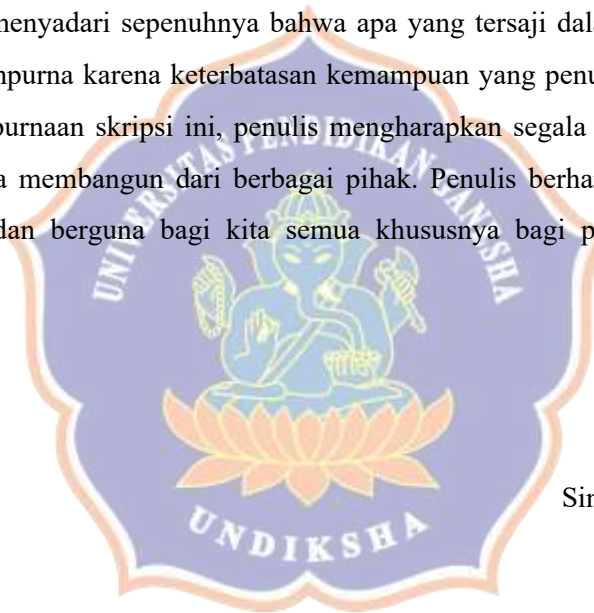
Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus atau biasa penulis panggil Papi J yang menjadi sumber hikmat, kasih, kekuaran, sukacita, dan damai sejahtera selama proses penulisan skripsi ini. Papi J yang selalu menyertai proses perjalanan penulis mulai dari menginjakkan kaki di bangku perkuliahan hingga menyelesaikan perkuliahan. Dialah yang menyertai dan memberikan segala sesuatu kepada penulis tepat dan indah pada waktuNya
2. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
5. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang selalu memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, saran dan mendidik selama penulis belajar hingga dapat menyelesaikan studi di Program Studi S1 Akuntansi serta seluruh rekan 3 rekan mahasiswa di Lingkungan Undiksha
7. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia memberikan data yang diperlukan mahasiswa.

8. Bapak dan Ibu pembimbing dan penguji (Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.SA. dan Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.) yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penulis merangkai karya akhir.
9. Yayasan Mbak Dhar khususnya Mbak Dhar, Kak Grace, dan Kak Christian yang sudah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini
10. Ibu Yohana (Mami), wanita hebat yang menjadi panutan penulis. Terima kasih atas cinta tanpa syarat, doa yang tiada henti, dan jeri payah secara materiil maupun non-materiil yang belum pernah saya balas sepenuhnya. Saat jalan terasa berat, doa Mami menjadi penopang yang tak terlihat. Sosok wanita cantik yang selalu mengingatkan, "nduk, modal dengkul" yang mengajarkan agar tetap berdo'a di setiap keadaan yang penulis hadapi. Karya ini menjadi bukti bahwa tercapai sudah cita-cita mami untuk membawa ketiga anaknya untuk menyandang gelar sarjana.
11. Ka kak-kakak (Zheyeng, Mas Ade, Mas Johan) penulis yang terus memberikan dukungan kepada penulis dan meyakinkan kepada penulis bahwa *<it will pass>*. Terima kasih sudah menjadi bagian dalam perjalanan perkuliahan penulis.
12. Keponakan (Rebecca dan Priscilla) yang tanpa disadari menjadi penyemangat terbesar. Tawa dan kehadiran mereka mengingatkan penulis bahwa di luar semua tekanan akademik, masih ada hal-hal kecil yang indah dan layak untuk diperjuangkan. Semoga kelak kamu tumbuh menjadi pribadi yang jauh lebih hebat.
13. Keluarga BSP, Keluarga H, dan Keluarga SS yang menjadi keluarga kedua penulis di tanah rantauan, yang selalu mendukung dan mendoakan proses skripsi penulis. Khususnya kepada ESH yang telah kebersamai perjalanan penting penulis. Terima kasih atas segala usaha yang diberikan mulai dari waktu, dukungan, dan doa dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
14. BEM FE Undiksha, terima kasih karena telah menjadi rumah yang hangat selama perjalanan kuliah saya. Sangat bersyukur bisa berproses dan menjadi bagian dari organisasi yang hebat ini. Hajar perubahan!

15. Teman-teman, sahabat, dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas dukungan, motivasi, dan doa yang senantiasa kalian berikan selama perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Semoga kebaikan dan doa baik kalian kembali kepada kalian.
16. *Last but not least*, anak terakhir dan harapan terakhir bagi keluarga yaitu penulis sendiri Yovita Merry Elisa. Terima kasih sudah mau berjalan dan berproses pada jalan yang sudah Tuhan tetapkan dalam hidupmu. Terima kasih karena tidak menyerah dan sudah berjuang menuntaskan perjalanan perkuliahan yang tidak tentu mudah. Ini bukan akhir dari segalanya, namun awal dari segalanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan



Singaraja, 10 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Pembatasan Masalah	9
1.4. Rumusan Masalah	9
1.5. Tujuan Penelitian.....	10
1.6. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II	13
KAJIAN PUSTAKA.....	13
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	13
2.2 Landasan Teori	20
2.2.1 Pemahaman Akuntansi.....	20
2.2.2. <i>Family-Owned Business</i>	26
2.2.3. <i>System Theory</i> (Teori Sistem)	32
2.2.4 Tata Kelola Manajemen	34
2.2.5 <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	37
2.3 Model Penelitian.....	40
BAB III.....	45
METODE PENELITIAN	45

3.1	Rancangan Penelitian	45
3.2	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	45
3.3	Objek Penelitian	46
3.4	Sumber Data	46
3.5	Metode Pengumpulan Data	47
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data	50
3.6.1	Keabsahan Data.....	50
3.6.2	Metode Analisis Data.....	51
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN		54
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	54
4.2	Hasil.....	56
4.2.1	Praktik Akuntansi pada Yayasan Mbak Dhar	56
4.2.2	Tata Kelola Manajemen pada Yayasan Mbak Dhar	63
4.2.3	Kesesuaian Praktik Akuntansi dengan SAK ETAP	68
4.2.4	Kesesuaian Tata Kelola dengan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	72
4.2.5	Kendala Implementasi SAK ETAP dan Good Corporate Governance	77
4.2.6	Upaya Yayasan Mbak Dhar dalam Mengatasi Kendala	81
4.3	Pembahasan	84
BAB 5 PENUTUP.....		87
5.1	Kesimpulan.....	87
5.2	Saran	89
DAFTAR PUSTAKA.....		92
LAMPIRAN.....		100

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 2.2 Indikator Wawancara.....	39
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	52
Tabel 4.1 Perbandingan Praktik Akuntansi.....	69
Tabel 4.2 Kesesuaian Tata Kelola Yayasan Mbak Dhar dengan Prinsip GCG....	77



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 The Three-Circle Model.....	32
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Awal Observasi	100
Lampiran 2. Dokumentasi Observasi Awal	102
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	103
Lampiran 4. Dokumentasi Praktik Akuntansi	104
Lampiran 5. Dokumentasi Data Yayasan.....	105
Lampiran 6. Transkrip Wawancara.....	108

