

**PENGARUH SOFT SKILL DAN HARD SKILL
SELAMA MAGANG TERHADAP KESIAPAN
KERJA PADA MAHASISWA ANGKATAN 2022
JURUSAN MANAJEMEN UNDIKSHA**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031
Pembimbing II	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Putu Dea Ardana Putri ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 01 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. NIP.198208312010121001
Anggota	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031
Anggota	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Putu Dea Ardana Putri
Tempat, Tanggal Lahir : Sidetapa, 6 Mei 2004
NIM : 2217041052
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul "**Pengaruh *Soft Skill* dan *Hard Skill* Selama Magang Terhadap Kesiapan Kerja Pada Mahasiswa Angkatan 2022 Jurusan Manajemen Undiksha**" beserta seluruh isinya adalah benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam karya tulis ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Atas pernyataan ini, apabila di kemudian hari apa yang saya nyatakan tidak sebenarnya maka saya bersedia menanggung sanksi berdasarkan aturan hukum yang berlaku.

Singaraja, 10 Juli 2026
Yang membuat pernyataan,



Putu Dea Ardana Putri
NIM. 2217041052

MOTTO

“Life is Fun and Living is Better”

-RM of BTS



KATA PERSEMBAHAN

Puji Syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Kepada bapak Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. dan Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh tanggung jawab, memberikan bimbingan, arahan, dan masukan kata demi kata dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada orang tua tercinta Kadek Oka Ardana (Bapak) dan Ni Komang Tariasih (Ibu), yang selalu memberikan doa, rasa percaya, motivasi, serta segala bentuk dukungan yang tidak bisa disebutkan satu persatu demi kesuksesan dan kebahagiaan saya yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun -lewat setiap pelukmu dalam segala pelikku dan besarnya kasihmu dalam setiap menang maupun kalahku.

Untuk sahabat-sahabat yang dengan ketulusan hati selalu menghadirkan doa, dukungan, dan selalu setia kebersamaan serta menemani saya dalam berbagai proses selama penulisan skripsi ini.

Terima kasih

PRAKARTA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas Rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul “Pengaruh *Soft Skill* dan *Hard Skill* Selama Magang terhadap Kesiapan Kerja Pada Mahasiswa Angkatan 2022 Jurusan Manajemen Undiksha”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari banyak mendapatkan bantuan dan saran baik berupa dukungan moral maupun material dari berbagai pihak. Dengan rasa hormat dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., Ak., CA, CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha, sekaligus Dosen Penguji yang telah memberikan masukan dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb., selaku Pembimbing Akademik yang telah membimbing dan memberikan arahan selama perkuliahan.
6. Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Pembimbing II yang dengan sabar dan kesungguhan hati membimbing penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.

8. Bapak dan Ibu Dosen di Lingkungan Jurusan Manajemen yang telah membimbing dan mendidik penulis selama menuntut ilmu di bangku perkuliahan.
9. Kedua orang tua tersayang, Bapak Oka Ardana dan Ibu Tariasih. Dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis, selalu mengusahakan yang terbaik untuk anak pertamanya dalam menempuh pendidikan yang setinggi-tingginya, meskipun mereka tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun mereka mampu mendidik, memberikan motivasi, dukungan, dan doa yang tak pernah putus hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Tak lupa adik tercinta Afika dan Ghio yang selalu menjadi pelita semangat dalam setiap langkah penulis.
10. Adik sepupu tersayang, Jezycca Jasmine yang selalu mengiringi setiap langkah kehidupan penulis. *Growing up with you has been such a blessing, thank you for showing me that unconditional love exists.*
11. Saudari Ayu Puspa, selaku sahabat penulis sejak menginjak bangku sekolah dasar yang telah menjadi bagian dari perjalanan panjang dan proses bertumbuh penulis. Di tengah waktu dan kesempatan yang tidak selalu banyak, dukungan dan perhatiannya selalu hadir menemani setiap perjalanan penulis.
12. Saudari Erika, selaku *kost-mate* yang sudah penulis anggap sebagai saudara dan adik. Terima kasih untuk apa yang selalu diberikan kepada penulis, untuk setiap hadir pada tiap proses yang penulis lalui, dan dukungan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
13. Caca, Agustina, Desak, Indira, Elies, dan Oni, selaku sahabat-sahabat penulis sejak SMA yang telah menjadi bagian dari perjalanan panjang penulis, jauh sebelum proses perkuliahan dimulai. Terima kasih telah berjalan bersama, menjadi tempat kembali, dan menetap dalam riuh bahagia maupun sunyi. Kehadiran kalian akan selalu penulis kenang sebagai cerita indah yang menguatkan hati.
14. Aprilia dan Davina, sahabat yang dipertemukan di bangku perkuliahan, dan bertahan jauh lebih lama dari yang penulis kira. Terima kasih sudah menjadi saksi dari setiap jatuh dan bangkit yang penulis lalui. Terima

kasih juga untuk cerita, pelukan hangat, dan semangat yang tak pernah padam. Tak lupa untuk sobat “Ting Tong Gong” (Ngurah Arya, Yoga, Asmara, dan Restu) menjadi bagian dari fragmen hidup yang tak kalah mengesankan di bangku perkuliahan.

15. Saudari Damayanti, yang selalu memberikan keyakinan, dukungan, dan kebersamai penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis sangat bersyukur karena pertemanan yang baru dimulai sejak tahun ketiga perkuliahan ini justru menjadi salah satu pertemanan yang paling berkesan.
16. Wahyu, Tatia, dan Endra, yang selalu memberikan kebersamaan, pengalaman, cerita, dan dukungan, sejak awal perjalanan perkuliahan hingga berorganisasi. Masing-masing dari kalian membawa cerita dan kenangan tersendiri yang membuat perjalanan penulis terasa lebih berwarna.
17. Terakhir, untuk seseorang yang belajar berdiri sendiri, menapaki jalan yang tak selalu lurus, dan meletakkan sisa keberaniannya untuk bertahan, Diriku sendiri. Terima kasih untuk kesabaran dalam menata kembali keyakinan setiap kali merasa ragu, lelah, dan takut gagal, serta selamat merayakan kecemasan-kecemasan di tangga berikutnya, karena jalan di depan masih panjang.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa apa yang peneliti sajikan dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena segala keterbatasan dan kemampuan yang peneliti miliki. Oleh karena itu, demi kesempurnaan skripsi ini, peneliti mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua, khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 06 Maret 2026

Penulis,

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKARTA.....	i
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	9
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	10
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	11
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 12
2.1 <i>Grand Theory</i>	12
2.1.1 Teori Hierarki Kebutuhan Maslow (<i>Hierarchy of Needs Theory</i>)	12
2.2 Kesiapan Kerja	14
2.2.1 Pengertian Kesiapan Kerja	14
2.2.2 Faktor yang Memengaruhi Kesiapan Kerja	15
2.2.3 Indikator Kesiapan Kerja	18
2.3 <i>Soft Skill</i>	19
2.3.1 Pengertian <i>Soft Skill</i>	19
2.3.2 Faktor yang Memengaruhi <i>Soft Skill</i>	20
2.3.3 Indikator <i>Soft Skill</i>	21
2.4 <i>Hard Skill</i>	23
2.4.1 Pengertian <i>Hard Skill</i>	23
2.4.2 Faktor yang Memengaruhi <i>Hard Skill</i>	24
2.4.3 Indikator <i>Hard Skill</i>	24
2.5 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	26

2.6 Hubungan Antar Variabel	29
2.6.1 Hubungan <i>Soft Skill</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	29
2.6.2 Hubungan <i>Hard Skill</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	30
2.6.3 Hubungan <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	30
2.7 Kerangka Berpikir	31
2.8 Hipotesis Penelitian	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.2 Rancangan Penelitian	34
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	36
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.5 Metode Pengumpulan Data	38
3.5.1 Instrumen Variabel Terikat.....	38
3.5.2 Instrumen Variabel Bebas	41
3.5.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	41
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	44
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	44
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	45
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	45
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
3.7.3 Uji Hipotesis	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data	51
4.2 Pengujian Asumsi Klasik.....	57
4.2.1 Uji Normalitas.....	57
4.2.2 Uji Multikolinearitas.....	59
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	60
4.3 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	62
4.4 Pengujian Hipotesis	63
4.4.1 Hasil Uji Simultan (Uji F)	64
4.4.2 Hasil Uji Parsial (Uji t)	65

4.4.3 Koefisien Determinasi (R2)	66
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	69
4.5.1 Pengaruh <i>Soft Skill</i> Selama Magang terhadap Kesiapan Kerja Pada Mahasiswa Angkatan 2022 Jurusan Manajemen Undiksha	69
4.5.2 Pengaruh <i>Hard Skill</i> Selama Magang terhadap Kesiapan Kerja Pada Mahasiswa Angkatan 2022 Jurusan Manajemen Undiksha	74
4.5.3 Pengaruh <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i> Selama Magang terhadap Kesiapan Kerja Pada Mahasiswa Angkatan 2022 Jurusan Manajemen Undiksha	79
4.6 Implikasi	83
4.7 Keterbatasan Penelitian	86
BAB V PENUTUP.....	88
5.1 Rangkuman.....	88
5.2 Simpulan.....	89
5.3 Saran	90
DAFTAR RUJUKAN	93
LAMPIRAN	98



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kesiapan Kerja	39
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Kesiapan Kerja	40
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kesiapan Kerja	40
Tabel 3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i> ...	41
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Penelitian <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i>	42
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i>	43
Tabel 3.7 Hasil Uji Reliabilitas <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i>	44
Tabel 4.1 Deskripsi Data Responden	51
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas Menggunakan <i>Kolmogrov-Smirnov Test</i>	58
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinearitas.....	59
Tabel 4.4 Hasil Uji <i>Glejser</i> Heteroskedastisitas.....	61
Tabel 4.5 Detail Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Simultan.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Parsial	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Piramida Hierarki Kebutuhan Maslow.....	12
Gambar 2.2 Model Kerangka Penelitian.....	32
Gambar 4.1 Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	57
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatterplot</i>	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Wawancara Awal Penelitian.....	98
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	104
Lampiran 03. Deskripsi Data Responden.....	107
Lampiran 04. Tabulasi Data Responden	109
Lampiran 05. Hasil Uji Instrumen Penelitian	121
Lampiran 06. Hasil Uji Asumsi Klasik	124
Lampiran 07. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	126
Lampiran 08. Titik Persentase Distribusi F Untuk Probabilitas 0,05.....	127
Lampiran 09. Dokumentasi Penelitian.....	128

