



Lampiran 1. Surat-Surat Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1291/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 30 Juni 2025

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Wawancara / Data Penelitian*

Kepada Yth. BPKAD Kabupaten Karangasem
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ni Wayan Utari Nopsiani

NIM : 2217041225

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara/penelitian di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1291/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 26 Januari 2026

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Wawancara / Data Penelitian*

Kepada Yth. Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karangasem
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ni Wayan Utari Nopsiani
NIM : 2217041225
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara/penelitian di tempat yang Bapak/Tbu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



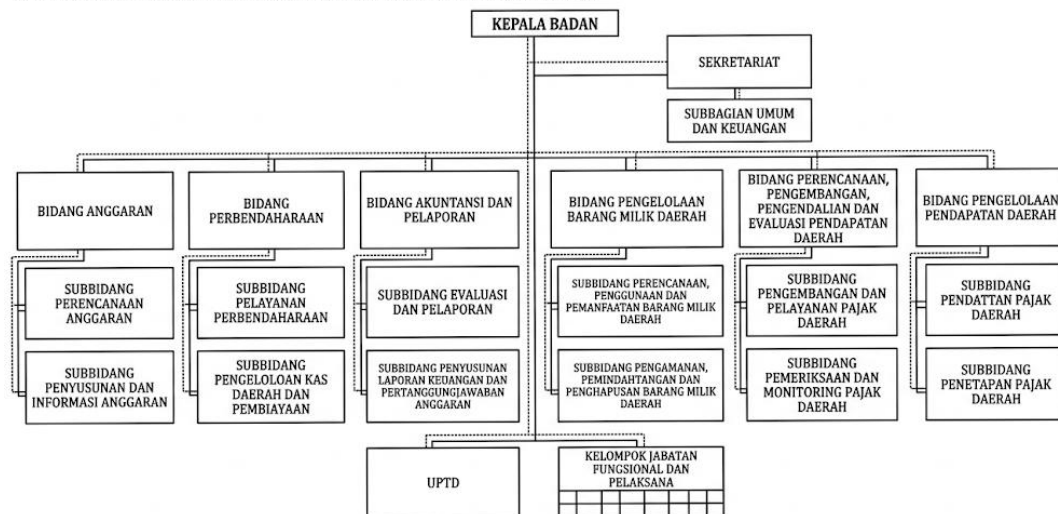
Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 2. Struktur Organisasi

I. STRUKTUR ORGANISASI BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH, TIPE A



Keterangan:

————: Garis Perintah/Komando

-----: Garis Koordinasi

Lampiran 3. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian

Variabel Penelitian	Indikator Variabel	Skala Pengukuran	Nomor Butir	Jumlah Butir
Kepemimpinan (X ₁)	1. Kemampuan komunikasi	Skala <i>Likert</i>	1	1
	2. Kemampuan mengendalikan bawahan		2	1
	3. Kemampuan memotivasi		3	1
	4. Kemampuan mengambil keputusan		4	1
Lingkungan Kerja (X ₂)	1. Suasana kerja	Skala <i>Likert</i>	5	1
	2. Hubungan dengan rekan kerja		6	1
	3. Tersedianya fasilitas kerja		7	1
Kepuasan Kerja (Y)	1. Kepuasan terhadap pekerjaan itu sendiri	Skala <i>Likert</i>	8	1
	2. Kepuasan terhadap promosi		9	1
	3. Kepuasan terhadap gaji atau upah		10	1

Lampiran 4. Instrumen Pengumpulan Data



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

Jalan Udayana No. 11, Singaraja, Telepon. (0362) 26830
E-mail : jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com

Kepada Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Perihal : Kuesioner

Dengan hormat,

Dengan tujuan sebagai syarat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha program studi Manajemen, dengan ini saya Ni Wayan Utari Nopsiani bermaksud melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Karangasem”

Dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari untuk berkenan mengisi kuesioner ini sebagai data yang akan dipergunakan dalam penelitian. Data yang Bapak/Ibu, Saudara/Saudari berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian saja. Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari yang bersedia berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini saya ucapkan terima kasih.

Singaraja, 20 Januari 2026

Peneliti

Ni Wayan Utari Nopsiani

Contact Person: 085857745809

A. Identitas Responden

Beri tanda centang (✓) pada kotak jawaban

Nama Responden :

Usia :

Jabatan :

Jenis Kelamin : ☐ Laki – Laki ☐ Perempuan

Jenjang Pendidikan : ☐ SMA ☐ Diploma

☐ S1 ☐ S2

Lama Bekerja : ☐ 1-5 Tahun ☐ 5-10 Tahun

☐ 10-15 Tahun ☐ 15-20 Tahun

☐ >20 Tahun

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silahkan anda pilih jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan apa yang ada di lembar pertanyaan kuesioner dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada pilihan jawab yang tersedia.

Keterangan :

Kategori Jawaban	Keterangan	Nilai
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
CS	Cukup Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

C. Draf Pernyataan

Kepuasan kerja (Y)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Pegawai sudah maksimal dalam mengerjakan dan menjalankan pekerjaannya					
2	Adanya kesempatan promosi atau naik jabatan yang dirasakan adil					
3	Pemberian gaji sudah sesuai dengan pekerjaan dan tanggung jawab yang diemban serta jabatan pegawai					

Kepemimpinan (X₁)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Pemimpin mampu menyampaikan informasi dan instruksi kerja dengan jelas dan mudah di pahami para pegawainya					
2	Pemimpin mampu untuk mengontrol dan mengarahkan pegawai agar tetap bekerja sesuai dengan aturan yang berlaku					
3	Pemimpin selalu memberikan dorongan dan motivasi kepada pegawai untuk meningkatkan kinerja mereka					
4	Pemimpin mampu mengambil keputusan dengan cepat dan tepat dalam menyelesaikan masalah					

Lingkungan Kerja (X₂)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Pegawai merasakan rasa nyaman dengan suasana di tempat kerja					
2	Terciptanya hubungan kerja yang harmonis dan adanya koordinasi yang baik antar rekan kerja					
3	Tersedianya peralatan dan fasilitas yang lengkap dan memadai ditempat kerja yang dapat mendukung aktivitas kerja					

Lampiran 5. Tabulasi Data di Tempat Pembanding (Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Karangasem)

1. Variabel Terikat

Responden	Kepuasan Kerja (Y)			Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	
1	5	4	5	14
2	5	5	5	15
3	4	4	4	12
4	4	3	3	10
5	4	4	4	12
6	3	4	4	11
7	4	4	4	12
8	4	4	4	12
9	3	3	3	9
10	4	4	5	13
11	4	4	4	12
12	3	3	4	10
13	4	2	4	10
14	4	5	4	13
15	3	3	3	9
16	5	3	5	13
17	4	4	4	12
18	3	2	4	9
19	4	3	5	12
20	2	2	4	8
21	4	4	4	12
22	4	4	5	13
23	4	4	4	12
24	3	3	4	10
25	5	4	5	14
26	3	1	3	7
27	5	4	5	14
28	5	3	3	11
29	4	5	5	14
30	4	5	4	13

2. Variabel Bebas

Responden	Kepemimpinan X1				Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
1	4	4	5	5	18
2	5	5	5	5	20
3	4	4	4	4	16
4	5	5	5	4	19
5	4	4	4	3	15
6	5	5	5	5	20
7	5	4	5	4	18
8	5	5	4	4	18
9	5	5	5	5	20
10	5	5	5	5	20
11	4	4	4	3	15
12	4	4	5	5	18
13	4	4	4	4	16
14	5	5	4	4	18
15	5	5	5	5	20
16	5	5	5	5	20
17	3	3	3	2	11
18	4	5	5	4	18
19	5	5	5	5	20
20	4	4	4	4	16
21	3	5	4	5	17
22	5	5	4	3	17
23	3	4	4	4	15
24	5	4	4	5	18
25	5	5	5	5	20
26	5	5	5	5	20
27	3	3	4	4	14
28	5	5	5	5	20
29	4	4	4	3	15
30	4	4	4	3	15

Responden	Lingkungan Kerja (X2)			Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	
1	4	4	5	13
2	4	3	3	10
3	4	4	4	12
4	5	5	3	13
5	5	5	4	14
6	4	4	4	12
7	4	4	3	11
8	4	3	4	11
9	4	4	5	13
10	4	4	4	12
11	5	5	5	15
12	4	4	4	12
13	3	3	4	10
14	4	4	3	11
15	4	4	3	11
16	3	3	3	9
17	4	4	4	12
18	5	5	5	15
19	5	5	5	15
20	4	4	4	12
21	3	4	2	9
22	4	4	3	11
23	4	4	3	11
24	5	5	5	15
25	4	4	4	12
26	5	4	4	13
27	5	5	4	14
28	4	4	4	12
29	5	5	5	15
30	4	4	4	12

1. Uji Validitas

Correlations					
		Y.1	Y.2	Y.3	Total
Y.1	Pearson Correlation	1	.501**	.493**	.808**
	Sig. (2-tailed)		.005	.006	.000
	N	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.501**	1	.455*	.848**
	Sig. (2-tailed)	.005		.012	.000
	N	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.493**	.455*	1	.765**
	Sig. (2-tailed)	.006	.012		.000
	N	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.808**	.848**	.765**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).					
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).					

Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.712**	.617**	.455*	.817**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.012	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.712**	1	.621**	.558**	.844**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.617**	.621**	1	.755**	.877**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.455*	.558**	.755**	1	.840**
	Sig. (2-tailed)	.012	.001	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.817**	.844**	.877**	.840**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c) Lingkungan Kerja

<i>Correlations</i>					
		X2.1	X2.2	X2.3	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.827**	.535**	.899**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000
	N	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.827**	1	.437*	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000		.016	.000
	N	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.535**	.437*	1	.809**
	Sig. (2-tailed)	.002	.016		.000
	N	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.899**	.855**	.809**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).					
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).					

2. Uji Reliabilitas

a) Kepuasan kerja (Y)

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.724	3

b) Kepemimpinan (X₁)

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.852	4

c) Lingkungan kerja (X₂)

<i>Reliability Statistics</i>	
<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Items</i>
.797	3

Lampiran 7. Tabulasi Data di Tempat Penelitian

1. Variabel Terikat

Responden	Kepuasan Kerja (Y)			Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	
1	4	4	4	12
2	4	3	4	11
3	5	4	5	14
4	4	4	5	13
5	5	4	4	13
6	4	4	5	13
7	4	4	2	10
8	5	3	3	11
9	4	4	4	12
10	3	3	3	9
11	5	5	4	14
12	4	4	3	11
13	4	3	4	11
14	5	5	4	14
15	4	5	4	13
16	4	4	4	12
17	4	4	4	12
18	4	4	3	11
19	5	5	5	15
20	4	4	4	12
21	5	5	5	15
22	5	4	5	14
23	3	2	3	8
24	5	4	5	14
25	4	4	4	12
26	3	3	3	9
27	4	4	4	12
28	5	4	4	13
29	4	4	4	12
30	3	3	4	10
31	5	5	5	15
32	3	4	4	11
33	4	3	4	11
34	4	3	4	11

Responden	Kepuasan Kerja (Y)			Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	
35	5	4	4	13
36	4	4	5	13
37	3	4	4	11
38	4	4	4	12
39	4	5	4	13
40	3	4	4	11
41	4	4	4	12
42	5	4	4	13
43	5	5	5	15
44	4	4	5	13
45	5	5	4	14
46	4	5	5	14
47	4	5	4	13
48	4	4	5	13
49	5	5	4	14
50	4	4	4	12
51	5	4	4	13
52	4	4	3	11
53	3	3	4	10
54	3	4	4	11
55	3	2	3	8
56	4	3	3	10
57	5	5	5	15
58	4	4	4	12
59	5	5	5	15
60	4	4	4	12
61	4	4	4	12
62	4	3	4	11
63	4	4	3	11
64	4	4	4	12
65	4	3	4	11
66	5	4	4	13
67	4	3	4	11
68	5	3	3	11
69	4	4	4	12
70	4	4	4	12
71	4	4	4	12

Responden	Kepuasan Kerja (Y)			Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	
72	3	4	4	11
73	4	5	4	13
74	4	4	5	13
75	4	4	4	12
76	4	4	4	12
77	5	4	4	13

2. Variabel Bebas

Responden	Kepemimpinan (X1)				Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
1	4	4	3	3	14
2	3	3	3	2	11
3	5	4	3	3	15
4	4	3	3	4	14
5	4	4	5	5	18
6	4	4	4	3	15
7	4	3	3	3	13
8	3	2	3	3	11
9	4	4	4	4	16
10	3	4	3	4	14
11	3	4	4	3	14
12	4	4	2	3	13
13	3	2	3	2	10
14	4	4	4	4	16
15	4	4	4	4	16
16	3	4	4	4	15
17	5	4	3	4	16
18	3	3	3	3	12
19	5	5	5	4	19
20	4	3	3	4	14
21	4	4	4	3	15
22	4	4	4	4	16
23	2	3	2	2	9
24	5	5	4	4	18
25	4	4	4	3	15
26	3	3	2	3	11
27	4	4	3	3	14

Responden	Kepemimpinan (X1)				Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
28	5	5	5	5	20
29	3	3	4	4	14
30	3	2	3	3	11
31	4	3	4	3	14
32	3	4	4	4	15
33	2	3	4	4	13
34	4	3	3	3	13
35	4	4	4	5	17
36	4	4	4	4	16
37	3	4	4	3	14
38	3	3	4	4	14
39	5	4	3	3	15
40	4	4	3	3	14
41	4	3	3	4	14
42	4	3	4	4	15
43	4	4	5	5	18
44	3	3	3	3	12
45	5	4	4	4	17
46	4	4	5	5	18
47	4	3	3	3	13
48	3	4	4	4	15
49	3	3	4	5	15
50	3	4	3	4	14
51	4	4	3	2	13
52	3	3	3	3	12
53	3	2	2	3	10
54	5	4	3	4	16
55	2	1	2	2	7
56	5	4	4	3	16
57	5	4	4	4	17
58	4	3	2	3	12
59	5	3	4	4	16
60	4	4	4	4	16
61	5	4	3	4	16
62	4	4	3	3	14
63	3	3	4	5	15
64	4	5	3	3	15

Responden	Kepemimpinan (X1)				Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
65	3	3	3	4	13
66	4	3	3	3	13
67	4	4	4	4	16
68	3	3	3	4	13
69	5	4	3	3	15
70	4	3	4	4	15
71	3	3	4	4	14
72	3	4	4	4	15
73	4	3	4	4	15
74	4	4	3	4	15
75	3	4	4	4	15
76	4	4	4	4	16
77	4	4	3	3	14

Responden	Lingkungan Kerja (X2)			Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	
1	4	4	3	11
2	3	4	4	11
3	4	4	4	12
4	4	3	4	11
5	5	4	3	12
6	5	4	4	13
7	3	3	3	9
8	5	4	5	14
9	4	5	4	13
10	3	3	4	10
11	5	5	5	15
12	4	4	3	11
13	4	4	4	12
14	5	4	5	14
15	3	4	3	10
16	3	3	3	9
17	4	3	3	10
18	3	4	4	11
19	3	4	5	12
20	4	4	4	12
21	5	5	4	14

Responden	Lingkungan Kerja (X2)			Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	
22	4	3	3	10
23	3	3	3	9
24	4	4	4	12
25	4	3	4	11
26	4	4	3	11
27	4	3	2	9
28	4	4	4	12
29	4	4	4	12
30	3	4	3	10
31	5	5	5	15
32	3	3	3	9
33	4	4	5	13
34	4	3	3	10
35	3	3	3	9
36	3	3	3	9
37	5	4	4	13
38	3	4	3	10
39	4	3	3	10
40	3	3	4	10
41	4	4	4	12
42	4	4	5	13
43	4	4	4	12
44	5	4	4	13
45	4	5	5	14
46	4	3	3	10
47	4	4	4	12
48	4	4	5	13
49	4	4	4	12
50	4	3	4	11
51	5	5	4	14
52	4	4	3	11
53	3	4	4	11
54	4	4	4	12
55	4	3	4	11
56	3	3	3	9
57	4	5	4	13
58	4	4	3	11

Responden	Lingkungan Kerja (X2)			Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	
59	5	4	4	13
60	5	4	4	13
61	3	3	3	9
62	4	4	4	12
63	3	4	3	10
64	4	4	4	12
65	4	4	4	12
66	4	3	3	10
67	3	3	3	9
68	3	4	4	11
69	4	4	3	11
70	4	3	3	10
71	5	4	3	12
72	3	4	4	11
73	4	4	4	12
74	4	4	4	12
75	3	3	4	10
76	3	4	3	10
77	4	4	4	12

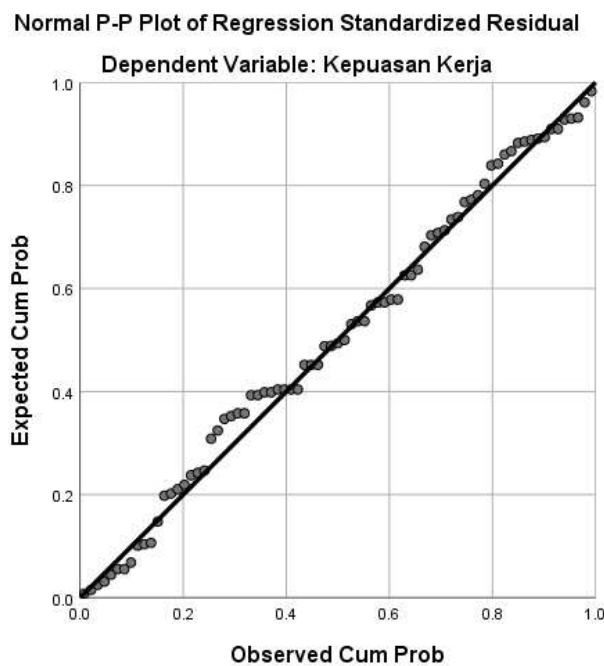


Lampiran 8. Hasil Output Penelitian Perhitungan SPSS 26.0 for Windows.

Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

a. Uji P-Plot



b. Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		77
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	0,9690755
Most Extreme Differences	Absolute	0,072
	Positive	0,044
	Negative	-0,072
Test Statistic		0,072
Asymp. Sig. (2-tailed)		0,200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

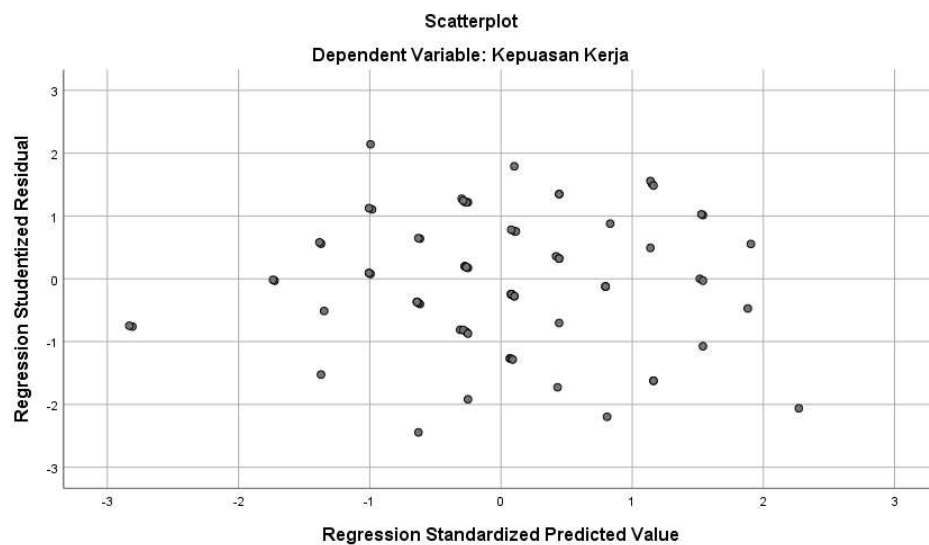
2. Uji Multikolinearitas

<i>Coefficients^a</i>			
<i>Model</i>		<i>Collinearity Statistics</i>	
		<i>Tolerance</i>	<i>VIF</i>
1	Kepemimpinan	0,998	1,002
	Lingkungan Kerja	0,998	1,002

a. *Dependent Variable: Kepuasan Kerja*

3. Uji Heteroskedastisitas

a. Uji Scatterplot



b. Uji Glejser

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	(Constant)	-0,042	0,653		-0,065	0,949
	Kepemimpinan	0,042	0,030	0,157	1,370	0,175
	Lingkungan Kerja	0,018	0,044	0,047	0,409	0,683

a. *Dependent Variable: Abs RES*

Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	(Constant)	0,776	1,085		0,715	0,477
	Kepemimpinan	0,447	0,051	0,638	8,833	0,000
	Lingkungan Kerja	0,433	0,073	0,429	5,941	0,000
a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja						

Hasil Pengujian Hipotesis

a. Uji-t (Parsial)

<i>Coefficients^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Unstandardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	<i>t</i>	<i>Sig.</i>
		<i>B</i>	<i>Std. Error</i>	<i>Beta</i>		
1	(Constant)	0,776	1,085		0,715	0,477
	Kepemimpinan	0,447	0,051	0,638	8,833	0,000
	Lingkungan Kerja	0,433	0,073	0,429	5,941	0,000
a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja						

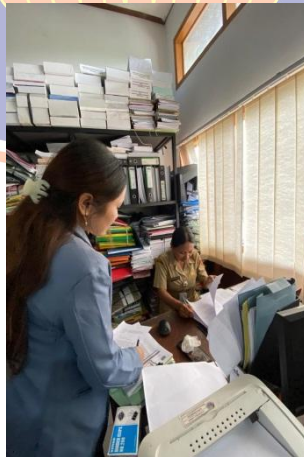
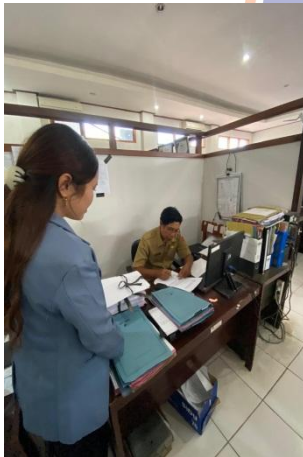
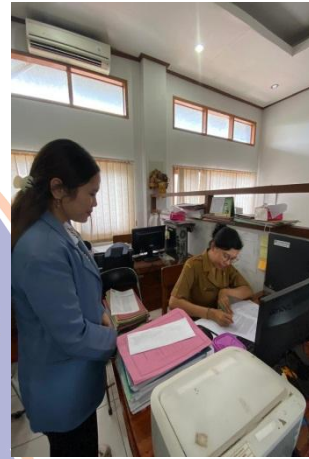
b. Uji-F (Simultan)

<i>ANOVA^a</i>						
<i>Model</i>		<i>Sum of Squares</i>	<i>df</i>	<i>Mean Square</i>	<i>F</i>	<i>Sig.</i>
1	Regression	114,056	2	57,028	59,128	0,000 ^b
	Residual	71,372	74	0,964		
	Total	185,429	76			
a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja						
b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan						

Hasil Koefisien Determinasi (R^2)

<i>Model Summary^b</i>				
<i>Model</i>	<i>R</i>	<i>R Square</i>	<i>Adjusted R Square</i>	<i>Std. Error of the Estimate</i>
1	0,784 ^a	0,615	0,605	0,98208
a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan				
b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja				

Lampiran 9. Dokumentasi



Lampiran 10. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Ni Wayan Utari Nopsiani lahir di Ujung Tengah pada tanggal 08 November 2004. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan suami istri Bapak I Wayan Agus Tatmaja dan Ibu Ni Komang Arini. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Penulis tinggal di Br. Dinas Ujung Tengah, Desa Tumbu, Kec. Karangasem, Kab Karangasem, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri 2 Tumbu dan lulus pada tahun 2016. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 2 Amlapura dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2022, penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri 1 Amlapura dengan mengambil jurusan IPA. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan perguruan tinggi ke Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil Program Studi S1 Manajemen. Pada tahun 2026 penulis telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Karangasem”

