

Lampiran 01. Kuesioner Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Hal: Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

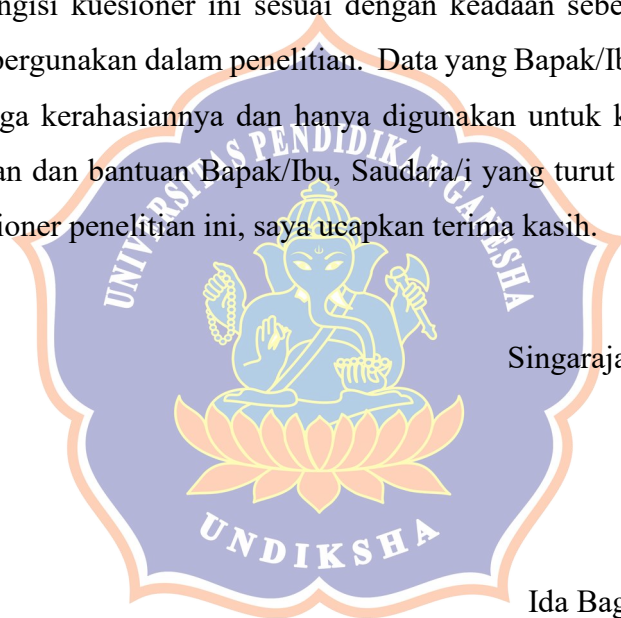
Dengan rangka menyelesaikan studi di Undiksha pada Jurusan Manajemen, dengan ini saya bermaksud mengadakan penelitian dengan judul “Pengaruh Komunikasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Pada Pegawai PPPK Kantor Camat Seririt”

Maka dengan ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk berkenan mengisi kuesioner ini sesuai dengan keadaan sebenarnya sebagai data yang akan dipergunakan dalam penelitian. Data yang Bapak/Ibu, Saudara/i berikan akan kami jaga kerahasiannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian. Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, Saudara/i yang turut berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Singaraja, 29 Desember 2026

Peneliti

Ida Bagus Rama Kriswanda



A. Identitas Responden.

(Beri tanda ✓ pada kotak jawaban)

1. Nama:
2. Alamat:
3. Usia tahun
4. Jenis Kelamin ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
5. Apakah anda sudah merasakan kepuasan dalam melaksanakan pekerjaan di Kantor Camat Seririt ?

IYA ☐ ☐ TIDAK

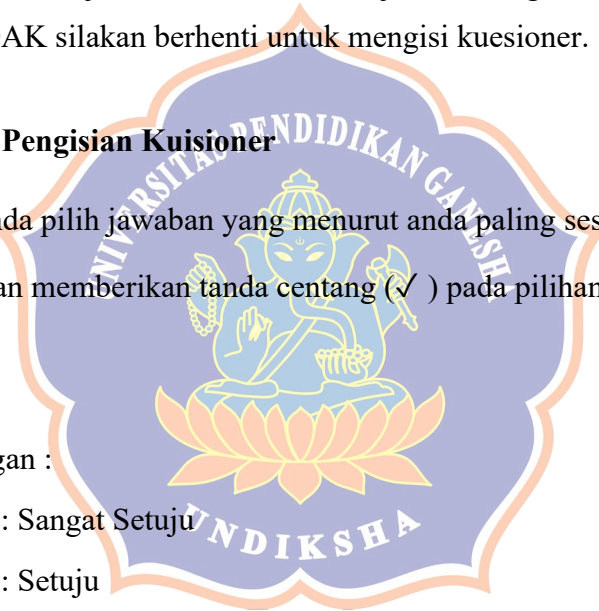
Jika anda menjawab IYA, silakan lanjutkan mengisi kuesioner, namun jika menjawab TIDAK silakan berhenti untuk mengisi kuesioner.

B. Petunjuk Pengisian Kuisisioner

Silakan anda pilih jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan kondisi yang ada dengan memberikan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia.

Keterangan :

- SS : Sangat Setuju
S : Setuju
N : Netral
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju



1. Kepuasan Kerja

No	Pernyataan Kepuasan Kerja	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Saya senang melakukan pekerjaan saya karena sesuai dengan keahlian yang saya miliki.					
2	Pimpinan selalu membimbing, dan memberikan solusi ketika saya menghadapi permasalahan dalam melakukan pekerjaan					
3	Saya merasa puas dengan susunan organisasi yang ada di kantor.					
4	Kantor memberikan saya kesempatan untuk mengikuti pelatihan untuk meningkatkan kemampuan dan pengalaman saya.					
5	Saya sudah merasa puas dengan gaji yang saya terima setiap bulan.					
6	Saya sudah merasa puas dengan pola hubungan dan dukungan yang saya dapat dari rekan kerja.					
7	Fasilitas yang disediakan kantor sudah sangat menunjang kelancaran saya dalam mengajar.					

2. Komunikasi

No	Pernyataan Komunikasi	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Pegawai PPPK di Camat Seririt dapat menyampaikan laporan perkembangan pekerjaan serta aspirasi mereka secara mudah kepada pimpinan					
2	Pimpinan di Camat Seririt dapat menyampaikan ide/gagasan secara mudah kepada pegawai PPPK					
3	Pegawai PPPK di Camat Seririt mendengarkan dengan baik setiap ide/gagasan/pendapat dari rekan kerja					

3. Kepemimpinan Trasnformasional

No	Pernyataan Kepemimpinan Transformasional	SS	S	N	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Atasan memiliki misi yang dia berikan kepada saya					
2	Atasan saya menetapkan standar yang tinggi untuk pekerjaan saya					
3	Atasan menekankan saya menggunakan kecerdasan untuk mengatasi berbagai hambatan					
4	Atasan saya memberikan penghargaan Ketika saya melakukan pekerjaan dengan baik					



Lampiran 02. Deskripsi Data Responden

1. Deskripsi Data Berdasarkan Jenis Kelamin

Keterangan	N=42	
	Jumlah	Persentase
Jenis Kelamin		
a. Laki-laki	21	50%
b. Perempuan	21	50%
Total	42	100

2. Deskripsi Data Berdasarkan Usia

Keterangan	N=42	
	Jumlah	Persentase
Usia		
a. 28-35	19	45,24%
b. 36-43	17	40,48%
c. 44-51	4	9,52%
d. 52-59	2	4,76%
Total	42	100

3. Deskripsi Data Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Keterangan	N=42	
	Jumlah	Persentase
Pendidikan terakhir		
a. SMA/Sederajat	23	54,76%
b. S1	19	45,24%
Total	42	100

Lampiran 03. Data Penelitian

1. Hasil Kuesioner Variabel Y

No	Kepuasan Kerja Y							Total
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	
1.	2	3	3	4	3	2	4	21
2.	3	2	3	3	2	3	2	18
3.	3	3	4	3	4	4	3	24
4.	3	3	4	3	4	3	3	23
5.	2	3	3	3	3	2	2	18
6.	4	4	4	3	4	4	3	26
7.	3	4	3	4	3	4	3	24
8.	4	4	3	4	3	3	3	24
9.	2	3	3	2	3	3	3	19
10.	4	4	3	3	3	3	4	24
11.	2	3	4	1	3	2	3	18
12.	2	4	2	2	3	2	2	17
13.	4	4	4	4	4	3	3	26
14.	3	3	2	3	3	3	3	20
15.	3	2	2	3	3	3	2	18
16.	4	3	3	2	3	4	4	23
17.	2	2	2	2	2	3	3	16
18.	3	4	3	3	4	3	3	23
19.	3	3	2	3	3	3	2	19
20.	3	2	3	2	3	2	3	18
21.	3	3	3	4	4	3	3	23
22.	2	2	3	3	3	3	4	20
23.	5	4	4	4	5	5	4	31
24.	4	4	3	4	3	3	3	24
25.	3	3	4	3	3	3	3	22
26.	4	3	4	3	3	4	4	25
27.	2	2	1	2	2	2	2	13
28.	3	3	3	3	3	3	3	21
29.	3	3	3	3	3	4	3	22
30.	4	5	5	5	5	5	5	34
31.	4	3	3	4	2	3	3	22
32.	5	4	4	4	4	4	5	30
33.	2	3	3	3	3	2	3	19
34.	3	3	3	2	3	2	2	18
35.	4	5	3	4	4	4	3	27
36.	4	4	3	3	4	3	4	25
37.	4	3	3	4	4	4	4	26
38.	1	1	1	1	1	2	1	8
39.	4	4	4	3	4	5	4	28
40.	3	3	3	2	2	2	3	18
41.	5	4	3	4	5	5	5	31

42.	5	5	5	5	4	4	4	32
Jumlah Rata-Rata								
	3,21	3,36	3,26	3,19	3,26	3,29	3,26	3,26

2. Hasil Kuesioner Variabel X1

No	Komunikasi X1			Total
	X1	X2	X3	
1.	5	3	5	13
2.	4	4	5	13
3.	4	4	4	12
4.	5	4	3	12
5.	4	4	3	11
6.	4	4	3	11
7.	4	4	5	13
8.	4	4	4	12
9.	4	3	3	10
10.	3	3	3	9
11.	3	2	3	8
12.	2	4	4	10
13.	4	4	4	12
14.	3	2	2	7
15.	3	3	3	9
16.	3	3	4	10
17.	4	4	2	10
18.	3	4	4	11
19.	2	3	3	8
20.	3	2	3	8
21.	5	4	4	13
22.	3	3	2	8
23.	3	3	3	9
24.	3	2	3	8
25.	3	3	3	9
26.	4	3	3	10
27.	3	4	3	10
28.	3	4	3	10
29.	3	3	3	9
30.	3	4	3	10
31.	3	3	3	9
32.	5	4	5	14
33.	3	4	3	10
34.	3	3	3	9
35.	4	3	4	11
36.	2	3	2	7
37.	4	3	4	11
38.	2	2	2	6

39.	2	3	3	8
40.	3	5	4	12
41.	5	3	3	11
42.	4	4	3	11
Jumlah Rata-Rata				
	3,48	3,44	3,40	3,44

3. Hasil Kuesioner Variabel X2

No	Kepemimpinan Transformasional X2				Total
	X1	X2	X3	X4	
1.	4	4	3	3	14
2.	3	3	4	3	13
3.	3	3	3	2	11
4.	3	3	3	3	12
5.	3	4	3	3	13
6.	4	4	3	5	16
7.	4	4	4	4	16
8.	3	2	3	3	11
9.	4	4	3	4	15
10.	3	3	3	3	12
11.	3	3	3	3	12
12.	4	4	5	4	17
13.	4	5	4	4	17
14.	4	4	3	5	16
15.	3	4	3	3	13
16.	4	4	3	3	14
17.	4	4	2	4	14
18.	4	5	4	4	17
19.	4	3	3	3	13
20.	3	3	4	4	14
21.	2	2	4	2	10
22.	2	4	3	3	12
23.	3	4	4	4	15
24.	4	4	4	4	16
25.	4	4	5	4	17
26.	5	4	4	4	17
27.	4	5	4	4	17
28.	3	3	3	3	12
29.	4	4	4	4	16
30.	3	5	4	5	17
31.	4	4	3	3	14
32.	5	5	4	4	18
33.	1	2	2	1	6
34.	5	4	4	4	17
35.	4	5	3	3	15

36	3	4	3	4	14
37	4	4	4	3	15
38	4	2	3	3	12
39	4	3	2	4	13
40	4	4	4	4	16
41	4	5	5	4	18
42	3	4	2	3	12
Jumlah Rata-Rata					
	3,76	3,88	3,57	3,64	3,71



Lampiran 04. Hasil Data Output SPSS

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Komunikasi

Correlations					
		x.1	x.1.2	x.1.3	Komunikasi
x.1	Pearson Correlation	1	,335*	,470**	,793**
	Sig. (2-tailed)		,030	,002	,000
	N	42	42	42	42
x.1.2	Pearson Correlation	,335*	1	,429**	,728**
	Sig. (2-tailed)	,030		,005	,000
	N	42	42	42	42
x.1.3	Pearson Correlation	,470**	,429**	1	,816**
	Sig. (2-tailed)	,002	,005		,000
	N	42	42	42	42
Komunikasi	Pearson Correlation	,793**	,728**	,816**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,676	3



Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kepemimpinan Transformatif

		Correlations				Kepemimpinan Transformatif
		x.2	x.2.2	x.2.3	x.2.4	
x.2	Pearson Correlation	1	,527**	,345*	,606**	,795**
	Sig. (2-tailed)		,000	,025	,000	,000
	N	42	42	42	42	42
x.2.2	Pearson Correlation	,527**	1	,384*	,607**	,816**
	Sig. (2-tailed)	,000		,012	,000	,000
	N	42	42	42	42	42
x.2.3	Pearson Correlation	,345*	,384*	1	,394**	,670**
	Sig. (2-tailed)	,025	,012		,010	,000
	N	42	42	42	42	42
x.2.4	Pearson Correlation	,606**	,607**	,394**	1	,837**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,010		,000
	N	42	42	42	42	42
Kepemimpinan Transformatif	Pearson Correlation	,795**	,816**	,670**	,837**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42	42

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,786	4

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kepuasan Kerja

		Correlations							Kepuasan Kerja
		y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	
y1	Pearson Correlation	1	,683**	,571**	,667**	,648**	,733**	,657*	,869**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y2	Pearson Correlation	,683*	1	,598**	,649**	,711**	,538**	,537*	,820**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y3	Pearson Correlation	,571*	,598**	1	,502**	,651**	,527**	,616*	,772**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,001	,000	,000	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y4	Pearson Correlation	,667*	,649**	,502**	1	,609**	,578**	,544*	,795**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001		,000	,000	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y5	Pearson Correlation	,648*	,711**	,651**	,609**	1	,680**	,651*	,858**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y6	Pearson Correlation	,733*	,538**	,527**	,578**	,680**	1	,654*	,822**
	Sig. (2-tailed)								
	N								

	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
y7	Pearson Correlation	,657*	,537**	,616**	,544**	,651**	,654**	1	,809**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	,869*	,820**	,772**	,795**	,858**	,822**	,809*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,919	7

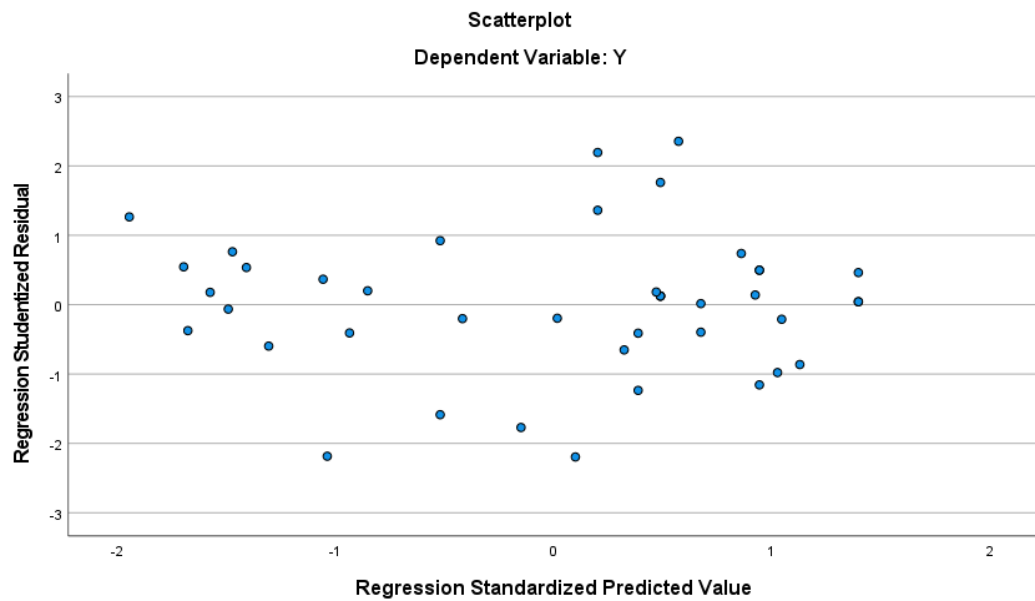
Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

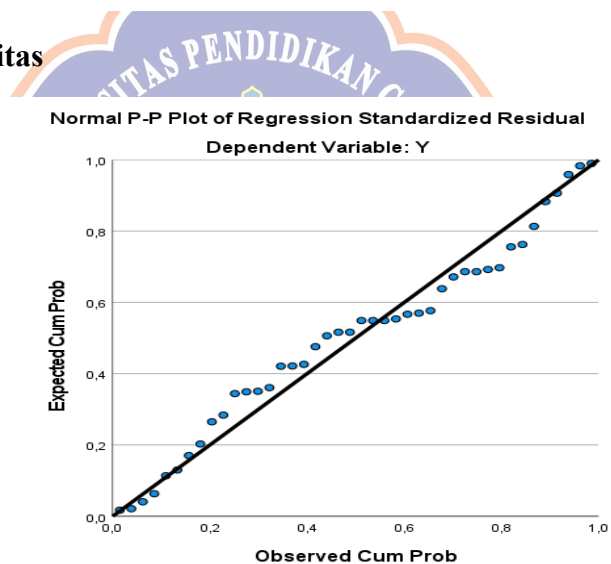
Collinearity Statistics

Model	VIF
1	
(Constant)	
X1	3,471
X2	3,471

Hasil Uji Heteroskedastisitas



Hasil Uji Normalitas



Hasil Output SPSS Analisa Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a							
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics
		B	Std. Error	Beta			Tolerance
1	(Constant)	,607	1,426		,426	,673	
	X1	,568	,231	,245	2,459	,018	,288
	X2	1,267	,173	,727	7,304	,000	,288

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,934 ^a	,871	,868	2,633

Hasil Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1917,242	2	958,621	155,716	,000 ^b
	Residual	240,092	39	6,156		
	Total	2157,333	41			



Lampiran 05. Dokumentasi



Lampiran 06. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Saya Ida Bagus Rama Kriswanda lahir di Desa Tanguwisia, Seririt pada tanggal 08 Desember 2002. Pendidikan formal saya di mulai dari Sekolah Dasar di SD Negeri 1 Tanguwisia, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama di SMP Saraswati Seririt, dan lulus dari Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri 1 Seririt. Setelah itu, saya melanjutkan studi di perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha jurusan Manajemen, dimana saya mendapatkan gelar sarjana pada tahun 2026. Pada semester akhir tahun 2026 penulis telah menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Pada Pegawai PPPK Kantor Camat Seririt”.

