

**PENGARUH PENGAWASAN DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA PADA
PEGAWAI KANTOR KECAMATAN BANJAR
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI



OLEH:
KOMANG DINNY FRANSISCA MATRATILOVA ROBOT
2217041280

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Skripsi oleh Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 07 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. NIP.197404122010121001
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja pada pegawai Kantor Kecamatan Banjar, Kabupaten Buleleng" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 8 Juli 2026

Saya membuat pernyataan,




Dinny Fransisca Matratilova Robet
NIM. 2217041280



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat dan rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja pada Pegawai Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang selalu memberikan informasi.
5. Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan pada setiap semester.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. selaku dosen Penguji Ujian Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan dalam penelitian ini sehingga penelitian ini bisa lebih disempurnakan lagi.

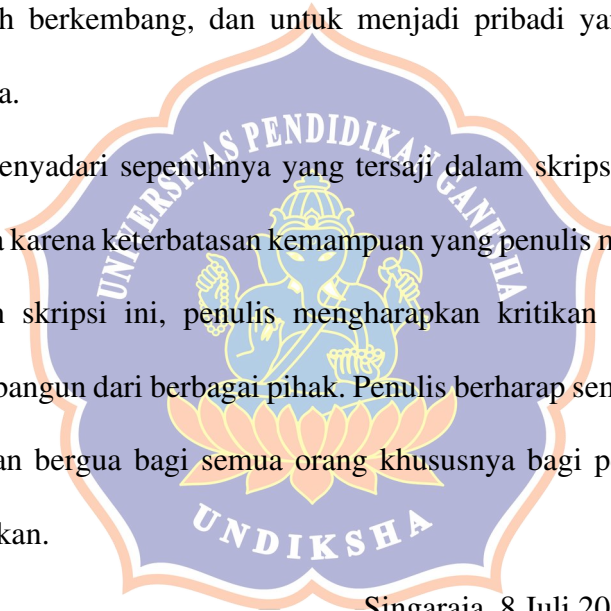
7. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II saya, yang dengan sabar dan penuh tanggung jawab dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, terimakasih banyak.
8. Bapak dan ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Manajemen dan selama proses skripsi ini berlangsung.
9. Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan dalam pelayanan peminjaman buku - buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Kantor Kecamatan Banjar yang telah memberikan ijin melakukan penelitian dan bersedia memberikan data, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
11. Keluarga tercinta Ayah dan Ibu, terimakasih atas doa dan motivasi serta kasih sayang yang senantiasa diberikan tanpa mengenal waktu demi kesuksesan dan kebahagiaanku yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.
12. Rekan – rekan seperjuangan Program studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha Angkatan 2022, terimakasih semangatnya untuk

penulis dalam penyelesaian skripsi ini serta memberikan cerita suka dan duka selama perkuliahan berlangsung.

13. Semua pihak yang ikut membantu dalam skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu.

14. Terakhir kepada diri sendiri, terima kasih telah berjuang menyelesaikan skripsi ini dengan semaksimal mungkin. Untuk ke depannya, semoga raga ini tetap kuat, hati ini tetap tegar, dan ikhlas dalam menjalani setiap langkah ini terus untuk menuju versi terbaik dari diri sendiri. Mari terus untuk tumbuh berkembang, dan untuk menjadi pribadi yang lebih baik setiap harinya.

Penulis menyadari sepenuhnya yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritikan ataupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan bergua bagi semua orang khususnya bagi pengembangan dalam dunia pendidikan.



Singaraja, 8 Juli 2026

Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet
NIM. 2217041280

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Masalah	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.6.2 Manfaat Praktis.....	12
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 13
2.1 Deskripsi Teoritis	13
2.1.1 Disiplin Kerja.....	13
2.1.2 Pengawasan.....	16
2.1.3 Lingkungan Kerja	19
2.1 Kajian Hasil Penelitian Relevan	21
2.3 Hubungan Antar Variabel	24
2.3.1 Hubungan Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja.....	24
2.3.2 Hubungan Pengawasan terhadap Disiplin Kerja	25
2.3.3 Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja	28
2.4 Kerangka Berpikir	29
2.5 Hipotesis Penelitian	33

BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.2 Rancangan Penelitian	34
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	35
3.4 Metode Pengumpulan Data	36
3.4.1 Uji Instrumen	38
3.4.2 Instrumen Variabel Terikat.....	40
3.4.3 Instrumen Variabel Bebas.....	42
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	45
3.5.1 Uji Asumsi Klasik.....	45
3.5.2 Analisis Regresi Regresi Linear Berganda	48
3.6 Uji Hipotesis.....	48
3.6.1 Uji F (Simultan).....	49
3.6.2 Uji T (Parsial)	49
3.6.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data	51
4.1.1 Deskripsi Objek Umum Penelitian.....	51
4.1.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	54
4.2 Pengujian Asumsi Klasik	55
4.2.1 Uji Normalitas.....	55
4.2.2 Uji Multikolinieritas	57
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	58
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
4.4 Pengujian Hipotesis	62
4.4.1 Uji Simultan (Uji F).....	62
4.4.2 Uji Parsial (Uji t).....	64
4.4.3 Analisis Koefisien Determinasi	65
4.5 Pembahasan	67
4.5.1 Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng.....	67

4.5.2 Pengaruh Pengawasan terhadap Disiplin Kerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng	71
4.5.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng	75
4.6 Implikasi Penelitian	78
4.6.1 Implikasi Praktis	79
4.6.2 Implikasi Teoritis	79
 BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Rangkuman.....	81
5.2 Simpulan.....	82
5.3 Saran	82
 DAFTAR RUJUKAN	85
LAMPIRAN	93



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Absensi Pegawai pada Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng Periode Bulan Januari-Juli Tahun 2025	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Terikat	40
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat.....	41
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja Kantor Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng	41
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja Kantor Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng	42
Tabel 3.5 Definisi Operasional Variabel Bebas.....	43
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas.....	44
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Pengawasan dan Lingkungan Kerja Kantor Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng.....	44
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Pengawasan dan Lingkungan Kerja Kantor Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng	45
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	53
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	53
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian.....	54
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	57
Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	59
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	61
Tabel 4.11 Hasil Uji F	63
Tabel 4.12 Hasil Uji t	64
Tabel 4.13 Hasil Koefisien Determinasi	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja	33
Gambar 4.1 Grafik Normal <i>Probability Plot (P-Plot)</i>	56
Gambar 4.2 Hasil Uji heteroskedastisitas	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Observasi Awal.....	94
Lampiran 2. Surat-surat Penelitian.....	95
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 4. Data Uji Coba Instrumen.....	102
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Butir dan Reliabelitas Kuesioner	105
Lampiran 6. Tabulasi Data Kuesioner.....	107
Lampiran 7. Hasil Analisis Deskriptif.....	113
Lampiran 8. Hasil Uji Asumsi Klasik	113
Lampiran 9. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	115
Lampiran 10. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	116
Lampiran 11. Riwayat Hidup	117

