



### Lampiran 1. Dokumentasi Observasi Awal



## Lampiran 2. Surat-surat Penelitian



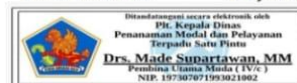
PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
TERPADU SATU PINTU  
Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng  
Telp. (0362) 22063 Singaraja  
Alamat e-mail : [dpmpstp@bulelengkab.go.id](mailto:dpmpstp@bulelengkab.go.id)  
Website : [dpmpstp.bulelengkab.go.id](http://dpmpstp.bulelengkab.go.id)

Nomor : 503/674/REK/DPMPTSP/2025  
Lamp :  
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :  
Yth. Camat Banjar  
di-  
**Tempat**

- I. Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
  2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
  3. Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Undiksha Singaraja Nomor 3808/UN48.9.3/KM/2025 Tanggal 29 Juli 2025 Perihal Permohonan Keterangan untuk Pengajuan Surat Izin Penelitian
- II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian kepada :
- Nama : Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet  
NIK : 5108026402040002  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Alamat : Br. Dinas Kelodan, Desa Bubunan, Kecamatan Seririt  
Bidang / Judul : Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Kantor Camat Banjar  
Jumlah Peserta : 1 orang  
Lokasi : Kantor Camat Banjar  
Lamanya : 6 bulan (28 Juli 2025 - 28 Februari 2026)
- III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :
1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
  2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
  3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
  4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;
- Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA  
PADA TANGGAL : 29 Juli 2025



Tembusan ini disampaikan kepada Yth:  
1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali  
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng  
3. Yang Bersangkutan



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Badan Sertifikasi Elektronik, Badan Siber Dan Sandi Negara



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1291/UN48.13.1/DL/2025

Singaraja, 25 Juli 2025

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Kepada Yth. **Kantor Kecamatan Banjar**  
Di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet  
NIM : 2217041280  
Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,  
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci  
NIP. 196810291993032001



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1291/UN48.13.1/DL/2026

Singaraja, 18 Februari 2026

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Kepada Yth. **Kantor Kecamatan Seririt**  
Di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet

NIM : 2217041280

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,  
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci  
NIP. 196810291993032001



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

### Lampiran 3. Kuesioner Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN**

Jalan Udayana No. 11, Singaraja, Telepon. (0362) 26830  
E-mail : [jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com](mailto:jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com)

Kepada Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Perihal : Kuesioner

Dengan hormat,

Dengan tujuan sebagai syarat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha program studi Manajemen, dengan ini saya Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet bermaksud melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja pada Pegawai Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng”

Dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari untuk berkenan mengisi kuesioner ini sebagai data yang akan dipergunakan dalam penelitian. Data yang Bapak/Ibu, Saudara/Saudari berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian saja. Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari yang bersedia berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini saya ucapkan terima kasih.

Singaraja, 20 Januari 2026

Peneliti

Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet

Contact Person: 081338020112

### Identitas Responden

Beri tanda centang (√) pada kotak jawaban

Nama : \_\_\_\_\_

Usia : \_\_\_\_\_

Jenis Kelamin : ☐ Laki – laki ☐ Perempuan

Pendidikan Terakhir : ☐ SD-SMA/Sederajat  
☐ Diploma  
☐ Sarjana (S1)  
☐ Magister (S2)

Status Pegawai : ☐ PNS  
☐ PPPK

Lama Bekerja : \_\_\_\_\_

### Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silahkan Bapak/Ibu pilih jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling sesuai dengan apa yang ada di lembar pertanyaan kuesioner dengan cara memberikan tanda centang (√) pada pilihan jawab yang tersedia.

Keterangan :

| Kategori Jawaban | Keterangan          | Nilai |
|------------------|---------------------|-------|
| SS               | Sangat Setuju       | 5     |
| S                | Setuju              | 4     |
| CS               | Cukup Setuju        | 3     |
| TS               | Tidak Setuju        | 2     |
| STS              | Sangat Tidak Setuju | 1     |

## Draf Pernyataan

### Pengawasan (X<sub>1</sub>)

| No | Pernyataan                                                                                              | SS | S | CS | TS | STS |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|    | Penentuan standar hasil kerja                                                                           | 5  | 4 | 3  | 2  | 1   |
| 1  | Setiap pekerjaan yang akan dilaksanakan sudah ada standar hasil kerja yang ditentukan secara jelas.     |    |   |    |    |     |
|    | Pengukuran hasil kerja                                                                                  |    |   |    |    |     |
| 2  | Setiap hasil pekerjaan sudah diukur berdasarkan standar kerja yang ditetapkan.                          |    |   |    |    |     |
|    | Koreksi terhadap penyimpangan yang terjadi                                                              |    |   |    |    |     |
| 3  | Pimpinan segera memberikan arahan atau tindakan perbaikan apabila ditemukan penyimpangan dalam bekerja. |    |   |    |    |     |

### Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

| No | Pernyataan                                                                                                    | SS | S | CS | TS | STS |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|    | Suasana kerja                                                                                                 | 5  | 4 | 3  | 2  | 1   |
| 1  | Suasana kerja di lingkungan kantor terasa nyaman dalam melaksanakan tugas sehari-hari.                        |    |   |    |    |     |
|    | Tersedianya fasilitas kerja                                                                                   |    |   |    |    |     |
| 2  | Fasilitas kerja berupa peralatan dan ruang kerja sudah mendukung pelaksanaan kerja sehari-hari di kantor.     |    |   |    |    |     |
|    | Hubungan kerja                                                                                                |    |   |    |    |     |
| 3  | Hubungan kerja antara atasan maupun rekan kerja terjalin dengan baik, penuh kerja sama dan saling menghargai. |    |   |    |    |     |

**Disiplin Kerja (Y)**

| No                                       | Pernyataan                                                                                            | SS | S | CS | TS | STS |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|-----|
|                                          | Mematuhi semua peraturan perusahaan                                                                   | 5  | 4 | 3  | 2  | 1   |
| 1                                        | Mengikuti aturan dan tata cara kerja sesuai dengan standar yang berlaku.                              |    |   |    |    |     |
| Penggunaan waktu secara efektif          |                                                                                                       |    |   |    |    |     |
| 2                                        | Seluruh jam kerja dimanfaatkan untuk kegiatan yang berkaitan dengan tugas kantor.                     |    |   |    |    |     |
| Tanggung jawab dalam pekerjaan dan tugas |                                                                                                       |    |   |    |    |     |
| 3                                        | Bertanggung jawab dalam menyelesaikan setiap tugas dan pekerjaan sesuai dengan arahan yang diberikan. |    |   |    |    |     |
| Tingkat absensi                          |                                                                                                       |    |   |    |    |     |
| 4                                        | Hadir secara konsisten sesuai dengan jumlah hari kerja di setiap bulannya.                            |    |   |    |    |     |





#### Lampiran 4. Data Uji Coba Instrumen

##### 1. Pengawasan (X<sub>1</sub>)

| No. | X1.1 | X1.2 | X1.3 | Total X1 |
|-----|------|------|------|----------|
| 1   | 4    | 4    | 5    | 13       |
| 2   | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 3   | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 4   | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 5   | 4    | 4    | 5    | 13       |
| 6   | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 7   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 8   | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 9   | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 10  | 4    | 3    | 3    | 10       |
| 11  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 12  | 4    | 3    | 3    | 10       |
| 13  | 3    | 3    | 3    | 9        |
| 14  | 3    | 3    | 2    | 8        |
| 15  | 3    | 3    | 3    | 9        |
| 16  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 17  | 4    | 5    | 5    | 14       |
| 18  | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 19  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 20  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 21  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 22  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 23  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 24  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 25  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 26  | 3    | 4    | 3    | 10       |
| 27  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 28  | 3    | 1    | 2    | 6        |
| 29  | 3    | 4    | 3    | 10       |
| 30  | 3    | 3    | 4    | 10       |

## 2. Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

| No. | X2.1 | X2.2 | X2.3 | Total X2 |
|-----|------|------|------|----------|
| 1   | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 2   | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 3   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 4   | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 5   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 6   | 4    | 5    | 5    | 14       |
| 7   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 8   | 5    | 4    | 3    | 12       |
| 9   | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 10  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 11  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 12  | 3    | 3    | 4    | 10       |
| 13  | 3    | 4    | 3    | 10       |
| 14  | 4    | 3    | 3    | 10       |
| 15  | 3    | 3    | 3    | 9        |
| 16  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 17  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 18  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 19  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 20  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 21  | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 22  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 23  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 24  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 25  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 26  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 27  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 28  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 29  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 30  | 3    | 4    | 3    | 10       |

### 3. Disiplin Kerja (Y)

| No. | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Total Y |
|-----|-----|-----|-----|-----|---------|
| 1   | 4   | 5   | 5   | 4   | 18      |
| 2   | 5   | 5   | 4   | 5   | 19      |
| 3   | 5   | 5   | 4   | 5   | 19      |
| 4   | 5   | 5   | 4   | 4   | 18      |
| 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 6   | 5   | 5   | 5   | 4   | 19      |
| 7   | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 8   | 5   | 4   | 4   | 4   | 17      |
| 9   | 4   | 5   | 5   | 5   | 19      |
| 10  | 4   | 4   | 3   | 4   | 15      |
| 11  | 5   | 4   | 5   | 5   | 19      |
| 12  | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 13  | 3   | 4   | 3   | 3   | 13      |
| 14  | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 15  | 3   | 3   | 3   | 4   | 13      |
| 16  | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 17  | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 18  | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 19  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 20  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 21  | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 22  | 5   | 5   | 4   | 4   | 18      |
| 23  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 24  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 25  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 26  | 4   | 3   | 3   | 3   | 13      |
| 27  | 5   | 5   | 5   | 4   | 19      |
| 28  | 3   | 3   | 4   | 3   | 13      |
| 29  | 3   | 4   | 4   | 4   | 15      |
| 30  | 3   | 3   | 4   | 4   | 14      |

## Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Butir dan Reliabelitas Kuesioner

### 1. Pengawasan (X<sub>1</sub>)

| <i>Correlations</i> |                            |        |        |        |          |
|---------------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------|
|                     |                            | X1.1   | X1.2   | X1.3   | Total_X1 |
| X1.1                | <i>Pearson Correlation</i> | 1      | .614** | .708** | .868**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     |        | .000   | .000   | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |
| X1.2                | <i>Pearson Correlation</i> | .614** | 1      | .667** | .870**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   |        | .000   | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |
| X1.3                | <i>Pearson Correlation</i> | .708** | .667** | 1      | .903**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   | .000   |        | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |
| Total_X1            | <i>Pearson Correlation</i> | .868** | .870** | .903** | 1        |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   | .000   | .000   |          |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

| <i>Reliability Statistics</i> |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| <i>Cronbach's Alpha</i>       | <i>N of Items</i> |
| .853                          | 3                 |

### 2. Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

| <i>Correlations</i> |                            |        |        |        |          |
|---------------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------|
|                     |                            | X2.1   | X2.2   | X2.3   | Total_X2 |
| X2.1                | <i>Pearson Correlation</i> | 1      | .571** | .612** | .870**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     |        | .001   | .000   | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |
| X2.2                | <i>Pearson Correlation</i> | .571** | 1      | .517** | .828**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .001   |        | .003   | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |
| X2.3                | <i>Pearson Correlation</i> | .612** | .517** | 1      | .832**   |
|                     | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   | .003   |        | .000     |
|                     | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30       |

|                                                              |                            |        |        |        |    |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|--------|--------|----|
| Total_X2                                                     | <i>Pearson Correlation</i> | .870** | .828** | .832** | 1  |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   | .000   | .000   |    |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30 |
| **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed). |                            |        |        |        |    |

| <b>Reliability Statistics</b> |            |
|-------------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha              | N of Items |
| .796                          | 3          |

### 3. Disiplin Kerja (Y)

| <b>Correlations</b>                                          |                            |        |        |        |        |         |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                                                              |                            | Y1     | Y2     | Y3     | Y4     | Total_Y |
| Y1                                                           | <i>Pearson Correlation</i> | 1      | .696** | .573** | .561** | .846**  |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     |        | .000   | .001   | .001   | .000    |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30     | 30      |
| Y2                                                           | <i>Pearson Correlation</i> | .696** | 1      | .608** | .658** | .889**  |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   |        | .000   | .000   | .000    |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30     | 30      |
| Y3                                                           | <i>Pearson Correlation</i> | .573** | .608** | 1      | .573** | .806**  |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .001   | .000   |        | .001   | .000    |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30     | 30      |
| Y4                                                           | <i>Pearson Correlation</i> | .561** | .658** | .573** | 1      | .825**  |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .001   | .000   | .001   |        | .000    |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30     | 30      |
| Total_Y                                                      | <i>Pearson Correlation</i> | .846** | .889** | .806** | .825** | 1       |
|                                                              | <i>Sig. (2-tailed)</i>     | .000   | .000   | .000   | .000   |         |
|                                                              | <i>N</i>                   | 30     | 30     | 30     | 30     | 30      |
| **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed). |                            |        |        |        |        |         |

| <b>Reliability Statistics</b> |            |
|-------------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha              | N of Items |
| .863                          | 4          |

## Lampiran 6. Tabulasi Data Kuesioner

### 1. Pengawasan (X<sub>1</sub>)

| No. | X1.1 | X1.2 | X1.3 | Total X1 |
|-----|------|------|------|----------|
| 1   | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 2   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 3   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 4   | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 5   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 6   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 7   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 8   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 9   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 10  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 11  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 12  | 4    | 4    | 5    | 13       |
| 13  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 14  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 15  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 16  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 17  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 18  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 19  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 20  | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 21  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 22  | 4    | 5    | 5    | 14       |
| 23  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 24  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 25  | 5    | 4    | 5    | 14       |
| 26  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 27  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 28  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 29  | 4    | 5    | 5    | 14       |
| 30  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 31  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 32  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 33  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 34  | 4    | 3    | 4    | 11       |
| 35  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 36  | 5    | 4    | 4    | 13       |



| No.            | X1.1  | X1.2  | X1.3  | Total X1 |
|----------------|-------|-------|-------|----------|
| 37             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 38             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 39             | 4     | 5     | 4     | 13       |
| 40             | 5     | 5     | 4     | 14       |
| 41             | 5     | 5     | 5     | 15       |
| 42             | 5     | 5     | 5     | 15       |
| 43             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 44             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 45             | 3     | 3     | 4     | 10       |
| 46             | 4     | 3     | 4     | 11       |
| 47             | 3     | 4     | 3     | 10       |
| 48             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 49             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 50             | 4     | 5     | 5     | 14       |
| 51             | 3     | 4     | 3     | 10       |
| 52             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 53             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 54             | 3     | 4     | 3     | 10       |
| 55             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 56             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 57             | 5     | 5     | 5     | 15       |
| 58             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 59             | 3     | 4     | 3     | 10       |
| 60             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| Skor           | 264   | 257   | 253   |          |
| Total          | 300   | 300   | 300   |          |
| Persentase (%) | 88.00 | 85.67 | 84.33 |          |

## 2. Lingkungan Kerja (X<sub>2</sub>)

| No. | X2.1 | X2.2 | X2.3 | Total X2 |
|-----|------|------|------|----------|
| 1   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 2   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 3   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 4   | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 5   | 3    | 4    | 3    | 10       |
| 6   | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 7   | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 8   | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 9   | 4    | 4    | 3    | 11       |
| 10  | 4    | 3    | 3    | 10       |
| 11  | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 12  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 13  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 14  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 15  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 16  | 5    | 5    | 5    | 15       |
| 17  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 18  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 19  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 20  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 21  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 22  | 4    | 3    | 3    | 10       |
| 23  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 24  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 25  | 5    | 4    | 4    | 13       |
| 26  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 27  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 28  | 4    | 5    | 4    | 13       |
| 29  | 4    | 4    | 3    | 11       |
| 30  | 5    | 5    | 4    | 14       |
| 31  | 3    | 3    | 4    | 10       |
| 32  | 4    | 4    | 4    | 12       |
| 33  | 4    | 4    | 3    | 11       |
| 34  | 3    | 3    | 3    | 9        |
| 35  | 3    | 4    | 4    | 11       |
| 36  | 3    | 4    | 3    | 10       |
| 37  | 3    | 4    | 4    | 11       |

| No.            | X2.1  | X2.2  | X2.3  | Total X2 |
|----------------|-------|-------|-------|----------|
| 38             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 39             | 3     | 4     | 4     | 11       |
| 40             | 4     | 3     | 4     | 11       |
| 41             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 42             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 43             | 5     | 4     | 4     | 13       |
| 44             | 3     | 3     | 3     | 9        |
| 45             | 3     | 3     | 3     | 9        |
| 46             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| 47             | 3     | 4     | 4     | 11       |
| 48             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 49             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| 50             | 5     | 5     | 4     | 14       |
| 51             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| 52             | 5     | 5     | 4     | 14       |
| 53             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 54             | 3     | 3     | 3     | 9        |
| 55             | 3     | 4     | 3     | 10       |
| 56             | 3     | 3     | 3     | 9        |
| 57             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| 58             | 4     | 4     | 4     | 12       |
| 59             | 4     | 3     | 3     | 10       |
| 60             | 3     | 3     | 4     | 10       |
| Skor           | 239   | 238   | 227   |          |
| Total          | 300   | 300   | 300   |          |
| Persentase (%) | 79.67 | 79.33 | 75.67 |          |

### 3. Disiplin Kerja (Y)

| No. | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Total Y |
|-----|-----|-----|-----|-----|---------|
| 1   | 4   | 4   | 4   | 3   | 15      |
| 2   | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 3   | 5   | 4   | 5   | 4   | 18      |
| 4   | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 6   | 4   | 4   | 3   | 4   | 15      |
| 7   | 5   | 4   | 5   | 4   | 18      |
| 8   | 5   | 5   | 5   | 5   | 20      |
| 9   | 3   | 4   | 4   | 3   | 14      |
| 10  | 3   | 4   | 3   | 4   | 14      |
| 11  | 5   | 4   | 5   | 4   | 18      |
| 12  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 13  | 5   | 4   | 4   | 4   | 17      |
| 14  | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 15  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 16  | 5   | 5   | 4   | 5   | 19      |
| 17  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 18  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 19  | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 20  | 5   | 4   | 5   | 4   | 18      |
| 21  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 22  | 4   | 3   | 4   | 4   | 15      |
| 23  | 3   | 4   | 4   | 4   | 15      |
| 24  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 25  | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 26  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 27  | 3   | 4   | 3   | 4   | 14      |
| 28  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 29  | 5   | 4   | 4   | 4   | 17      |
| 30  | 5   | 4   | 5   | 5   | 19      |
| 31  | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 32  | 5   | 5   | 5   | 4   | 19      |
| 33  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 34  | 3   | 4   | 3   | 4   | 14      |
| 35  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 36  | 4   | 3   | 4   | 4   | 15      |

| No. | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Total Y |
|-----|-----|-----|-----|-----|---------|
| 37  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 38  | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 39  | 4   | 3   | 4   | 3   | 14      |
| 40  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 41  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 42  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 43  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 44  | 3   | 4   | 3   | 3   | 13      |
| 45  | 3   | 3   | 3   | 4   | 13      |
| 46  | 4   | 4   | 3   | 4   | 15      |
| 47  | 3   | 3   | 3   | 4   | 13      |
| 48  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 49  | 5   | 4   | 4   | 4   | 17      |
| 50  | 5   | 4   | 5   | 5   | 19      |
| 51  | 3   | 3   | 4   | 3   | 13      |
| 52  | 5   | 5   | 5   | 4   | 19      |
| 53  | 4   | 4   | 4   | 5   | 17      |
| 54  | 3   | 3   | 3   | 4   | 13      |
| 55  | 4   | 4   | 4   | 4   | 16      |
| 56  | 4   | 3   | 4   | 4   | 15      |
| 57  | 4   | 5   | 4   | 5   | 18      |
| 58  | 4   | 5   | 4   | 4   | 17      |
| 59  | 4   | 3   | 3   | 3   | 13      |
| 60  | 4   | 4   | 4   | 3   | 15      |



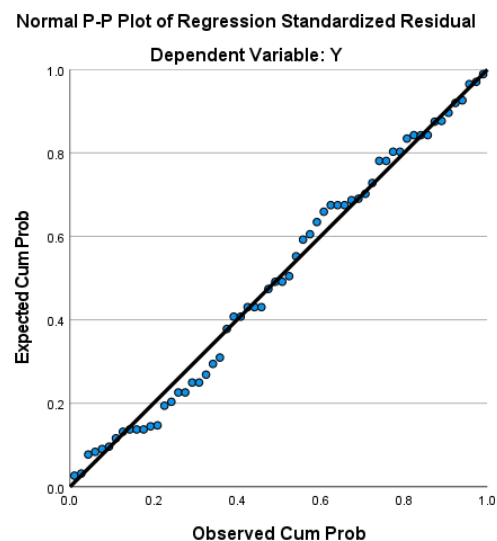
## Lampiran 7. Hasil Analisis Deskriptif

| <i>Descriptive Statistics</i> |    |         |         |       |                |
|-------------------------------|----|---------|---------|-------|----------------|
|                               | N  | Minimum | Maximum | Mean  | Std. Deviation |
| X1                            | 60 | 10      | 15      | 12.90 | 1.602          |
| X2                            | 60 | 9       | 15      | 11.73 | 1.736          |
| Y                             | 60 | 13      | 20      | 16.32 | 1.953          |
| Valid N (listwise)            | 60 |         |         |       |                |

## Lampiran 8. Hasil Uji Asumsi Klasik

### 1. Hasil Uji Normalitas Data

#### a. Uji P-Plot



#### b. Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> |                |                                |
|-------------------------------------------|----------------|--------------------------------|
|                                           |                | <i>Unstandardized Residual</i> |
| N                                         |                | 60                             |
| Normal Parameters <sup>a,b</sup>          | Mean           | .0000000                       |
|                                           | Std. Deviation | 1.07168254                     |
| Most Extreme Differences                  | Absolute       | .074                           |
|                                           | Positive       | .074                           |
|                                           | Negative       | -.062                          |
| Test Statistic                            |                | .074                           |
| Asymp. Sig. (2-tailed) <sup>c</sup>       |                | .200 <sup>d</sup>              |
| Sig.                                      |                | .570                           |



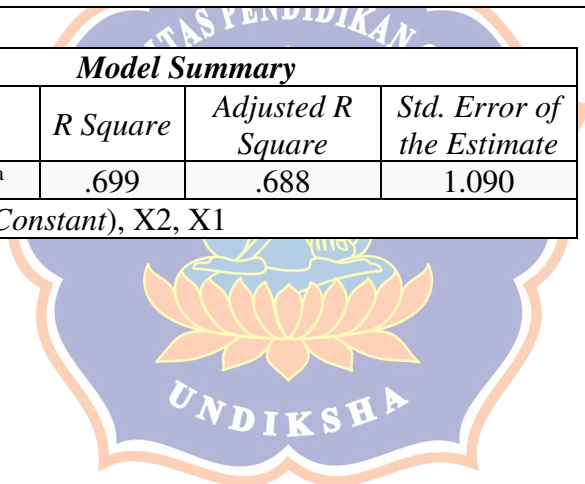


### Lampiran 9. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

| <b>ANOVA<sup>a</sup></b>                 |                   |                       |           |                    |          |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|--------------------|----------|-------------------|
| <i>Model</i>                             |                   | <i>Sum of Squares</i> | <i>df</i> | <i>Mean Square</i> | <i>F</i> | <i>Sig.</i>       |
| 1                                        | <i>Regression</i> | 157.222               | 2         | 78.611             | 66.126   | .000 <sup>b</sup> |
|                                          | <i>Residual</i>   | 67.762                | 57        | 1.189              |          |                   |
|                                          | <i>Total</i>      | 224.983               | 59        |                    |          |                   |
| a. <i>Dependent Variable: Y</i>          |                   |                       |           |                    |          |                   |
| b. <i>Predictors: (Constant), X2, X1</i> |                   |                       |           |                    |          |                   |

| <b>Coefficients<sup>a</sup></b> |                   |                                    |                   |                                  |          |             |                     |                |             |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------|-------------|---------------------|----------------|-------------|
| <i>Model</i>                    |                   | <i>Unstandardized Coefficients</i> |                   | <i>Standardized Coefficients</i> | <i>t</i> | <i>Sig.</i> | <i>Correlations</i> |                |             |
|                                 |                   | <i>B</i>                           | <i>Std. Error</i> | <i>Beta</i>                      |          |             | <i>Zero-order</i>   | <i>Partial</i> | <i>Part</i> |
| 1                               | <i>(Constant)</i> | 2.900                              | 1.189             |                                  | 2.440    | .018        |                     |                |             |
|                                 | <i>X1</i>         | .602                               | .116              | .494                             | 5.204    | .000        | .769                | .568           | .378        |
|                                 | <i>X2</i>         | .482                               | .107              | .428                             | 4.514    | .000        | .745                | .513           | .328        |
| a. <i>Dependent Variable: Y</i> |                   |                                    |                   |                                  |          |             |                     |                |             |

| <b>Model Summary</b>                     |                   |                 |                          |                                   |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <i>Model</i>                             | <i>R</i>          | <i>R Square</i> | <i>Adjusted R Square</i> | <i>Std. Error of the Estimate</i> |
| 1                                        | .836 <sup>a</sup> | .699            | .688                     | 1.090                             |
| a. <i>Predictors: (Constant), X2, X1</i> |                   |                 |                          |                                   |



### Lampiran 10. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner



## Lampiran 11. Riwayat Hidup

### RIYAWAT HIDUP



Komang Dinny Fransisca Matratilova Robet lahir di Bubunan pada tanggal 27 Februari 2004. Penulis lahir dari pasangan suami istri yakni Putu Yudi Ardika dan Komang Sugiartini. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Saat ini penulis bertempat tinggal di Desa Bubunan, Banjar Dinas Kelodan, Kecamatan Seririt, Kabupaten Buleleng, Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan Taman Kanak-Kanak di TK Panca Dharma.

Selanjutnya, penulis melanjutkan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri 3 Seririt dan lulus pada tahun 2016. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Seririt dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2022, penulis menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 1 Seririt dengan mengambil Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS). Pada tahun 2022, penulis melanjutkan pendidikan ke Program Studi Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha. Pada tahun 2026, penulis menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengawasan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Kerja pada Pegawai Kantor Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng”. Hingga penulisan skripsi ini, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa aktif pada Program Studi Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha.