

Lampiran 01. Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA DI M'BUILDING SINGARAJA

Petunjuk Pengisian:

Kuesioner ini bertujuan untuk memperoleh data penelitian. jawaban yang Anda berikan bersifat rahasia dan hanya digunakan untuk kepentingan akademik.

Bacalah setiap pernyataan dengan cermat, kemudian berilah tanda (✓) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan kondisi Anda.

Skala penilaian:

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Netral (N)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

Identitas Responden:

Jenis Kelamin : ☐ Laki-Laki ☐ Perempuan
Usia : ☐ < 25 ☐ 25-35 ☐ 36-45 ☐ >45
Lama Bekerja : ☐ < 1 Tahun ☐ 1-3 Tahun ☐ 3-5 Tahun ☐ > 5 Tahun
Posisi Kerja : ☐ Tukang ☐ KeneK ☐ Logistik ☐ Pengawas

Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	STS	TS	N	S	SS
A. Kepemimpinan (X_1)					
1. Pimpinan mampu meningkatkan kerjasama antar pekerja.					
2. Pimpinan mampu menyelesaikan masalah pekerjaan dengan baik.					
3. Pimpinan mampu memberikan arahan yang jelas dalam pelaksanaan pekerjaan.					
4. Pimpinan mampu mengambil keputusan dengan cepat dan tepat.					

Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	STS	TS	N	S	SS
5. Pimpinan mampu membagi tugas kepada karyawan sesuai dengan kemampuan masing-masing.					
6. Pimpinan mampu mengatur waktu kerja dengan baik sesuai target.					
7. Pimpinan memberikan kepercayaan kepada pekerja dalam menyelesaikan pekerjaannya.					
B. Kompensasi (X₂)					
8. Upah yang saya terima masih kurang sebanding dengan pekerjaan yang saya lakukan.					
9. Upah yang saya terima diberikan secara tepat waktu oleh perusahaan.					
10. Insentif yang diberikan perusahaan membuat saya lebih bersemangat untuk bekerja dengan baik.					
11. Insentif yang diberikan perusahaan belum sepenuhnya mampu meningkatkan semangat kerja saya.					
12. Tunjangan yang diberikan perusahaan membantu meningkatkan kepuasan saya dalam bekerja.					
13. Perusahaan memberikan beberapa bentuk tunjangan yang membantu kesejahteraan karyawan.					
14. Peralatan kerja yang tersedia masih terbatas.					
15. Fasilitas kerja yang disediakan perusahaan membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan dengan cepat.					

Pernyataan	Pilihan Jawaban				
	STS	TS	N	S	SS
C. Kepuasan Kerja (Y)					
16. Pekerjaan saya kurang memberikan tantangan untuk mengembangkan keterampilan.					
17. Saya merasa usaha kerja saya kurang di hargai.					
18. Lingkungan kerja sering menghambat pekerjaan yang saya lakukan.					
19. Rekan kerja saling membantu ketika menghadapi kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
20. Pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan kemampuan saya.					



Lampiran 02. Data Tabulasi

1. Data tabulasi (N=52)

a. Gaya Kepemimpinan

No.	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total X1
1	3	4	3	5	3	3	4	25
2	4	3	4	3	4	4	3	25
3	3	4	5	4	3	3	4	26
4	5	4	3	4	4	3	4	27
5	4	3	4	5	3	4	3	26
6	3	4	3	4	3	3	4	24
7	4	3	4	3	4	4	3	25
8	3	3	4	4	3	4	3	24
9	4	4	5	4	4	3	4	28
10	3	3	4	3	4	4	3	24
11	3	4	5	5	3	3	3	26
12	4	3	5	4	3	4	3	26
13	3	4	4	4	2	4	4	25
14	4	4	4	4	3	4	3	26
15	3	4	5	4	3	4	3	26
16	4	3	3	3	4	2	3	22
17	3	3	4	5	4	3	3	25
18	4	3	4	3	3	4	3	24
19	5	4	3	5	4	3	4	28
20	4	4	3	4	3	4	3	25
21	3	3	5	3	4	3	2	23
22	3	4	3	4	3	3	4	24
23	4	5	4	5	4	3	3	28
24	4	5	4	5	5	4	4	31
25	3	4	3	3	3	4	3	23
26	3	3	3	5	4	2	4	24
27	4	3	4	4	3	3	3	24
28	4	4	5	5	4	4	4	30
29	3	4	3	5	4	2	3	24
30	4	5	4	4	3	5	4	29
31	4	5	5	4	5	5	3	31
32	5	4	5	4	3	4	4	29
33	3	3	3	4	3	3	3	22
34	3	3	3	3	4	4	3	23
35	4	3	4	4	5	5	3	28
36	3	4	5	4	5	4	4	29
37	4	5	4	5	3	5	3	29
38	5	4	5	3	4	4	4	29
39	3	3	4	3	3	3	3	22
40	4	3	3	4	4	3	4	25

41	5	4	3	5	3	5	3	28
42	4	5	4	3	4	3	3	26
43	3	4	5	5	5	4	5	31
44	3	3	3	3	3	4	3	22
45	4	3	4	5	4	5	5	30
46	5	4	5	4	5	4	4	31
47	4	3	3	3	3	4	3	23
48	3	4	3	3	2	3	2	20
49	4	3	4	3	3	2	3	22
50	5	4	5	4	5	3	3	29
51	4	4	5	5	5	4	4	31
52	3	4	3	4	3	3	3	23

b. Kompensasi

No.	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	Total X2
1	3	5	3	3	4	4	2	4	28
2	3	4	4	2	3	3	3	4	26
3	3	4	4	3	4	4	3	4	29
4	3	4	3	3	4	4	3	4	28
5	4	4	3	2	5	4	2	4	28
6	3	3	5	4	4	4	2	4	29
7	3	5	4	4	5	5	3	4	33
8	3	5	3	3	5	5	3	4	31
9	3	4	3	3	4	4	3	4	28
10	4	4	3	3	3	4	2	4	27
11	3	4	4	4	4	4	3	4	30
12	3	3	3	3	3	3	2	4	24
3	3	3	4	3	3	3	3	4	26
14	4	4	4	3	4	4	3	4	30
15	3	4	4	3	4	4	3	4	29
16	3	4	4	3	3	3	2	3	25
17	3	3	3	4	4	4	3	4	28
18	2	4	4	3	4	4	2	4	27
19	3	4	3	3	3	3	2	4	25
20	4	4	4	2	4	4	3	4	29
21	3	5	4	3	3	3	2	4	27
22	4	5	4	3	3	4	3	4	30
23	4	4	5	4	3	4	4	4	32
24	3	4	3	4	4	5	2	3	28
25	4	4	4	3	4	5	2	4	30
26	3	3	4	3	4	4	2	3	26
27	2	3	4	3	3	3	3	4	25
28	3	5	3	3	3	3	2	4	26
29	3	5	3	3	4	5	3	3	29
30	4	4	3	5	4	4	2	4	30

31	3	4	4	3	4	4	2	4	28
32	3	3	3	3	3	3	2	3	23
33	3	3	4	4	4	5	2	3	28
34	4	4	4	5	4	4	2	4	31
35	3	4	3	4	4	5	2	4	29
36	4	4	3	3	3	4	3	4	28
37	2	4	4	3	3	3	2	3	24
38	2	3	4	3	3	4	2	3	24
39	2	4	3	2	4	3	3	3	24
40	3	4	3	2	4	4	3	3	26
41	3	3	3	3	3	3	2	3	23
42	3	3	3	3	3	3	2	3	23
43	4	5	4	3	4	4	2	4	30
44	3	4	4	3	4	4	3	3	28
45	2	4	4	3	4	4	2	3	26
46	3	3	3	2	3	4	2	3	23
47	2	3	4	3	4	5	2	3	26
48	3	5	5	3	4	4	4	4	32
49	3	5	4	3	4	4	2	3	28
50	3	3	3	3	3	3	2	3	23
51	3	5	5	4	3	3	3	4	30
52	2	5	3	4	5	4	3	3	29

c. Kepuasan Kerja

No.	P16	P17	P18	P19	P20	Total Y
1	4	4	5	4	4	21
2	3	4	3	3	4	17
3	4	5	3	3	3	18
4	4	5	3	4	4	20
5	4	5	3	3	4	19
6	4	4	3	3	4	18
7	4	5	3	3	3	18
8	4	5	3	4	4	20
9	4	4	4	4	3	19
10	4	4	4	4	3	19
11	4	4	4	4	5	21
12	4	4	3	3	4	18
3	4	4	3	3	3	17
14	4	4	3	2	3	16
15	4	5	3	3	4	19
16	3	4	4	4	5	20
17	4	4	3	3	4	18
18	3	4	3	2	4	16
19	4	5	3	4	4	20
20	4	4	3	3	4	18
21	4	4	4	4	5	21

22	4	5	3	3	3	18
23	4	3	4	4	5	20
24	3	5	4	3	4	19
25	4	4	3	3	3	17
26	3	4	3	4	3	17
27	4	5	4	3	4	20
28	5	5	3	4	5	22
29	3	4	3	3	3	16
30	4	4	4	3	4	19
31	4	3	4	3	4	18
32	3	4	3	3	3	16
33	3	5	4	4	5	21
34	4	4	3	3	3	17
35	3	4	3	3	4	17
36	4	4	4	5	5	22
37	2	3	2	3	4	14
38	3	4	3	3	4	17
39	2	3	3	3	4	15
40	3	3	3	2	4	15
41	3	4	3	3	4	17
42	3	4	3	3	4	17
43	4	5	4	4	3	20
44	3	4	3	3	4	17
45	4	5	3	3	5	20
46	3	3	2	4	3	15
47	3	4	3	3	3	16
48	4	5	4	4	3	20
49	3	3	3	3	3	15
50	4	5	4	4	5	22
51	4	5	4	4	5	22
52	4	2	3	3	4	16

Lampiran 03 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

1. Gaya Kepemimpinan (X₁)

		Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	TOTAL.X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,198	,180	,074	,292*	,245	,168	,537**
	Sig. (2-tailed)		,160	,201	,605	,036	,080	,233	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.2	Pearson Correlation	,198	1	,188	,345*	,119	,182	,222	,550**
	Sig. (2-tailed)	,160		,181	,012	,399	,197	,113	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.3	Pearson Correlation	,180	,188	1	,096	,364*	,269	,161	,595**
	Sig. (2-tailed)	,201	,181		,500	,008	,054	,255	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.4	Pearson Correlation	,074	,345*	,096	1	,193	,064	,446**	,553**
	Sig. (2-tailed)	,605	,012	,500		,171	,652	,001	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.5	Pearson Correlation	,292*	,119	,364*	,193	1	,090	,300*	,611**
	Sig. (2-tailed)	,036	,399	,008	,171		,525	,031	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.6	Pearson Correlation	,245	,182	,269	,064	,090	1	,120	,516**
	Sig. (2-tailed)	,080	,197	,054	,652	,525		,398	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.7	Pearson Correlation	,168	,222	,161	,446**	,300*	,120	1	,585**
	Sig. (2-tailed)	,233	,113	,255	,001	,031	,398		,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52
TOTAL.X1	Pearson Correlation	,537**	,550*	,595*	,553**	,611*	,516**	,585**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,639	,644	7

2. Kompensasi (X₂)**Correlations**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	TOTAL. X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,186	,005	,123	-,004	,167	,087	,471**	,467**
	Sig. (2-tailed)		,186	,972	,387	,977	,237	,539	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.2	Pearson Correlation	,186	1	,100	,054	,332*	,198	,284*	,298*	,604**
	Sig. (2-tailed)	,186		,483	,705	,016	,160	,041	,032	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.3	Pearson Correlation	,005	,100	1	,184	-,043	,021	,278*	,197	,412**
	Sig. (2-tailed)	,972	,483		,193	,761	,882	,046	,162	,002
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.4	Pearson Correlation	,123	,054	,184	1	,166	,271	-,043	,176	,477**
	Sig. (2-tailed)	,387	,705	,193		,239	,052	,762	,211	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.5	Pearson Correlation	-,004	,332*	-,043	,166	1	,675* *	,150	,076	,577**
	Sig. (2-tailed)	,977	,016	,761	,239		,000	,290	,592	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.6	Pearson Correlation	,167	,198	,021	,271	,675* *	1	,071	,027	,602**
	Sig. (2-tailed)	,237	,160	,882	,052	,000		,619	,849	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.7	Pearson Correlation	,087	,284*	,278*	-,043	,150	,071	1	,289*	,485**
	Sig. (2-tailed)	,539	,041	,046	,762	,290	,619		,038	,000

	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.8	Pearson	,471**	,298*	,197	,176	,076	,027	,289*	1	,562**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	,000	,032	,162	,211	,592	,849	,038		,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TOTAL. X2	Pearson	,467**	,604**	,412*	,477*	,577*	,602*	,485*	,562**	1
	Correlation			*	*	*	*	*		
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,617	,623	8

3. Kepuasan Kerja (Y)

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL.Y
Y.1	Pearson Correlation	1	,410**	,348*	,294*	,106	,646**
	Sig. (2-tailed)		,003	,011	,035	,456	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y.2	Pearson Correlation	,410**	1	,212	,236	,079	,618**
	Sig. (2-tailed)	,003		,131	,092	,579	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y.3	Pearson Correlation	,348*	,212	1	,481**	,339*	,706**
	Sig. (2-tailed)	,011	,131		,000	,014	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y.4	Pearson Correlation	,294*	,236	,481**	1	,324*	,703**
	Sig. (2-tailed)	,035	,092	,000		,019	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y.5	Pearson Correlation	,106	,079	,339*	,324*	1	,587**
	Sig. (2-tailed)	,456	,579	,014	,019		,000
	N	52	52	52	52	52	52
	Pearson Correlation	,646**	,618**	,706**	,703**	,587**	1

TOTA	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
L.Y	N	52	52	52	52	52	52

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

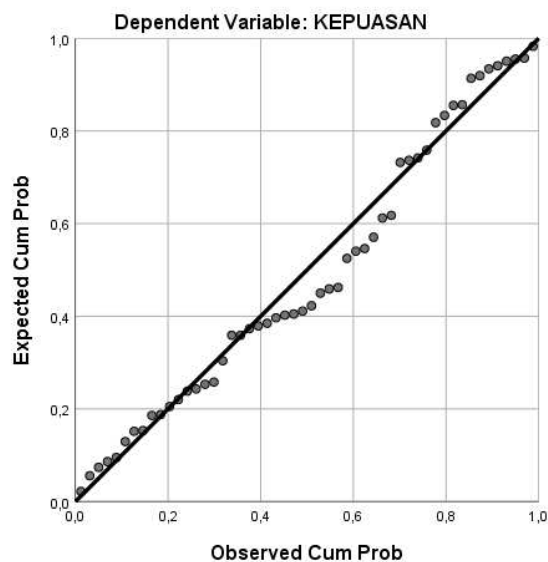
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,650	,664	5



Lampiran 04. Hasil Pengujian Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,95524479
Most Extreme Differences	Absolute	,115
	Positive	,115
	Negative	-,072
Test Statistic		,115
Asymp. Sig. (2-tailed)		,081 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

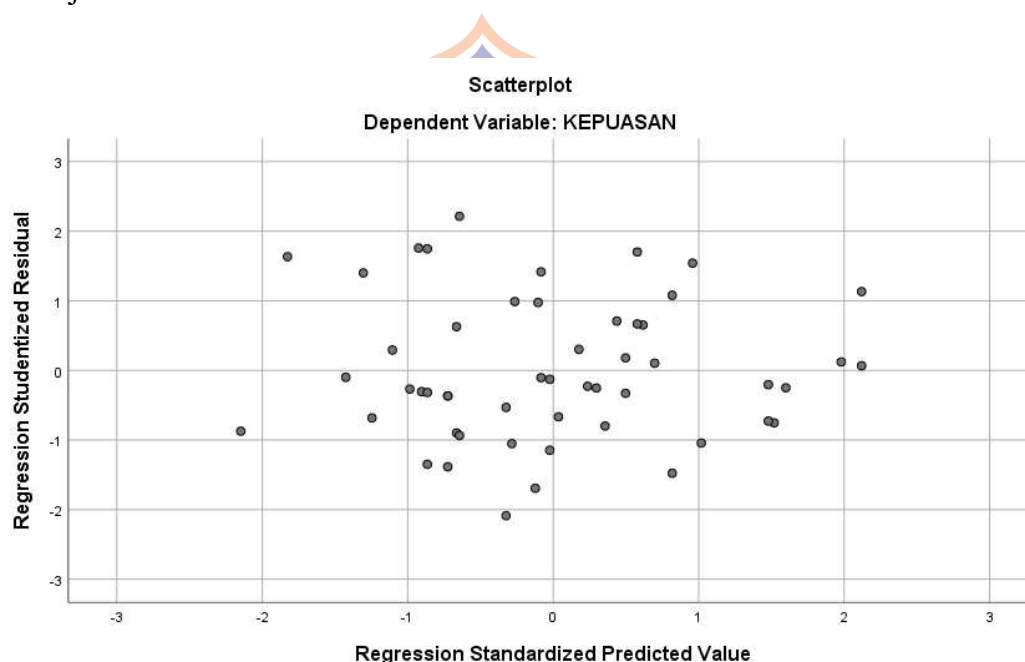
c. Lilliefors Significance Correction.

2. Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	6,477	4,358		1,486	,144		
KEPEMIMPINAN	,197	,098	,274	2,009	,050	,956	1,046
KOMPENSASI	,243	,110	,300	2,203	,032	,956	1,046

a. Dependent Variable: KEPUASAN

3. Uji Heteroskedastisitas



Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	5,372	2,422		2,218	,031		
KEPEMIMPINAN	-,027	,055	-,071	-,503	,617	,956	1,046
KOMPENSASI	-,112	,061	-,258	-1,827	,074	,956	1,046

a. Dependent Variable: ABS_RESIDUAL

Lampiran 05. Uji Regresi Linear Berganda

1. Uji Parsial (t)

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6,477	4,358		1,486	,144
KEPEMIMPINAN	,197	,098	,274	2,009	,050
KOMPENSASI	,243	,110	,300	2,203	,032

a. Dependent Variable: KEPUASAN

2. Uji Simultan (F)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	29,259	2	14,629	3,677	,033 ^b
	Residual	194,972	49	3,979		
	Total	224,231	51			

a. Dependent Variable: KEPUASAN

b. Predictors: (Constant), KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN

3. Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,361 ^a	,130	,095	1,99475

a. Predictors: (Constant), KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN

Lampiran 06. Dokumentasi**DOKUMENTASI**

Lampiran 07. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Ketut Adi Juniartini, lahir di Singaraja pada tanggal 20 Juni 2004. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Nengah Tirtayana dan Ibu Nyoman Yuli Asrini. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis bertempat tinggal di Desa Banyuning, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng. Penulis menyelesaikan Pendidikan Dasar di SD Katolik Karya dan lulus pada tahun 2016.

Kemudian penulis melanjutkan studi di SMP Lab Undiksha Singaraja dan lulus pada tahun 2019. Kemudian penulis melanjutkan studinya di SMK N 1 Singaraja, jurusan pemasaran serta lulus pada tahun 2022. Kemudian pada akhirnya melanjutkan ke jenjang perkuliahan di Universitas Pendidikan Ganesha, Jurusan Manajemen, Program Studi Manajemen. Pada semester akhir tahun ini telah menyelesaikan studinya dengan skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja di M’Building Singaraja”.

