

ANALISIS BEST PRACTICES DALAM PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMP NEGERI 1 NUSA PENIDA

SKRIPSI

**OLEH:
PUTU ANUGRAH ADI DALEM
2217051116**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP.197702012001121001
Pembimbing II	I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc NIP.199303282020121007



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Putu Anugrah Adi Dalem ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 15 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP.197311092010121001
Anggota	Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP.197702012001121001
Anggota	I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc NIP.199303282020121007



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR E
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini, menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “*Analisis Best Practices Dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SMP Negeri 1 Nusa Penida*” beserta seluruh isinya benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam skripsi ini atau klaim terhadap keaslian skripsi ini.



Singaraja, 10 Juli 2026

Yang membuat Pernyataan



Putu Anugrah Adi Dalem

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **<Analisis *Best Practices* Dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di SMP Negeri 1 Nusa Penida=**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral ataupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan motivasi dan fasilitas bagi penulis dalam menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas fasilitas yang diberikan guna memperlancar proses penyusunan skripsi.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, atas bimbingan serta kebijaksanaan yang diberikan selama perkuliahan berlangsung.
4. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan masukan, saran, petunjuk, dan berbagai dukungan serta motivasi dalam proses penelitian ini.
6. I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan arahan, petunjuk, serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

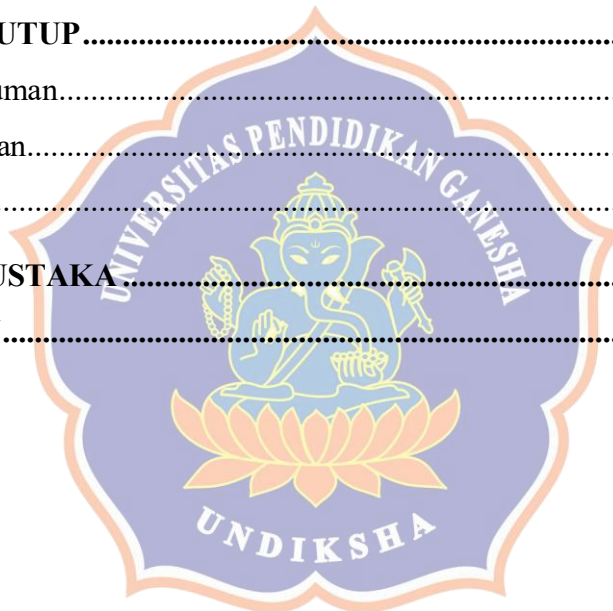
7. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si., selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi S1 Akuntansi yang selalu memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, saran dan mendidik selama penulis menempuh perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Program Studi S1 Akuntansi serta seluruh rekan-rekan mahasiswa di lingkungan Universitas Pendidikan Ganesha
9. Seluruh staf dan pegawai di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, atas bantuan administrasi serta layanan yang mempermudah penulis dalam kelancaran studi.
10. SMP Negeri 1 Nusa Penida selaku instansi tempat dilaksanakannya penelitian ini. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas izin, ruang, dan keterbukaan yang luar biasa bagi penulis untuk melakukan observasi dan pengumpulan data.
11. Bapak I Wayan Putu Negara, S.Pd., M.Pd., selaku Kepala SMP Negeri 1 Nusa Penida, Ibu Ni Ketut Armini, S.Pd., selaku Bendahara BOS, Bapak I Ketut Diptasada selaku perwakilan orang tua siswa, beserta seluruh dewan guru dan staf pegawai. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas izin, sambutan hangat, serta sikap yang sangat kooperatif dalam meluangkan waktu untuk memberikan data, dokumen, maupun informasi empiris yang penulis butuhkan selama pelaksanaan penelitian.

12. Kedua orang tua tercinta, Bapak I Ketut Diptasada, S.P, dan Ibu Ni Wayan Merthi, S.Pd., M.Pd., yang merupakan pilar kekuatan dan motivasi terbesar bagi penulis. Terima kasih yang tak terhingga atas kasih sayang yang tulus, limpahan doa yang tak pernah putus, serta segala bentuk dukungan moral maupun materiil yang telah diberikan. Segala pengorbanan dan nasihat yang Bapak dan Ibu berikan adalah lentera bagi penulis dalam menempuh perjalanan akademik di Universitas Pendidikan Ganesha hingga berhasil menyelesaikan skripsi ini.
13. Seluruh rekan mahasiswa Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha, khususnya angkatan 2022. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis, serta atas segala diskusi dan bantuan yang diberikan selama masa perkuliahan
14. Teman-teman seperjuangan di Kelas A Akuntansi angkatan 2022. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan solidaritas yang telah terjalin selama empat tahun ini. Suka dan duka dalam melewati masa perkuliahan hingga tahap akhir ini menjadi memori berharga yang tidak akan terlupakan.
15. *Circle Bulldog Boys* dan *WJK Boys*. Terima kasih telah menjadi sistem pendukung terbaik, tempat penulis berbagi cerita, tawa, dan pemberi semangat di kala jenuh melanda dalam proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas persahabatan yang luar biasa dan dukungan tulus yang kalian berikan.
16. *Krama* Banjar Adat Jurangpahit yang senantiasa mendoakan penulis agar segera menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha tepat pada waktunya dan mengaharapkan agar mendapatkan pekerjaan dan menetap di *wewidangan* Banjar Adat Jurangpahit.
17. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah berkontribusi dalam membantu penyusunan skripsi ini

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	13
1.3 Pembatasan Masalah.....	13
1.4 Rumusan Masalah.....	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Penelitian.....	15
 BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	 18
2.1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	18
2.2 Teori <i>Agency</i>	28
2.3 Teori Stewardship.....	29
2.4 Tata Kelola Keuangan dan Pengendalian Internal	32
2.5 Best Practice	53
2.6 Kerangka Berpikir	57
 BAB III METODE PENELITIAN	 59
3.1 Rancangan Penelitian	59
3.2 Lokasi Penelitian	61
3.3 Subjek Penelitian.....	61
3.4 Sumber Data Penelitian	62
3.5 Metode Pengumpulan Data	63

3.6 Metode Analisis Data	65
3.7 Instrumen Penelitian Data	66
3.8 Keabsahan Data	67
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	69
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	69
4.2 Analisis Retrospektif (Tahun Anggaran 2012-2013)	79
4.3 Implementasi Best Practices Pengelolaan Dana BOS Melalui Penguatan Sistem Pengendalian Internal di SMP Negeri 1 Nusa Penida.....	83
4.4 Apresiasi Eksternal BPK RI sebagai Validasi Kinerja Tata Kelola	94
BAB V PENUTUP	97
5.1 Rangkuman.....	97
5.2 Simpulan.....	99
5.3 Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	114



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	18
Tabel 4.1.3.1 Daftar Tenaga Pendidik SMP Negeri 1 Nusa Penida.....	77



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.6 Kerangka Berpikir	58
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	60
Gambar 4.1 SMP Negeri 1 Nusa Penida	69
Gambar 4.1.2 Susunan TIM BOSP SMP Negeri 1 Nusa Penida Tahun 2026.....	74



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01. Jadwal Penelitian.....	114
Lampiran 02. Surat Izin Observasi Penelitian.....	116
Lampiran 03. Surat Izin Penelitian.....	116
Lampiran 04. Putusan Pengadilan Tindak Pidana Korupsi pada Pengadilan Negeri Denpasar Nomor: 3/Pid.Sus-TPK/2015/PN. Dps	118
Lampiran 05. Transkrip Wawancara Observasi Penelitian	119
Lampiran 06. Transkrip Wawancara Penelitian	130
Lampiran 07. Susunan Tim BOSP SMP Negeri 1 Nusa Penida Tahun 2026.	139
Lampiran 08. Buku Kas Umum (BKU)	140
Lampiran 09. Lembar Pengesahan BOSP	141
Lampiran 10. RKAS Periode 2025 Bulan Desember	142
Lampiran 11. Bukti Transaksi.....	143
Lampiran 12. Penggunaan Aplikasi SIPlah.....	144
Lampiran 13. Dokumentasi Sarana Prasarana Dana BOS.....	145
Lampiran 14. Dokumentasi Wawancara Observasi Penelitian.....	146
Lampiran 15. Dokumentasi Wawancara Penelitian.....	147
Lampiran 16. Dokumentasi Kegiatan Monev oleh Tim BPK RI di SMP Negeri 1 Nusa Penida Tahun 2024.....	148
Lampiran 17. Riwayat Hidup Penulis	149