

**PENGARUH KOMPENSASI DAN FASILITAS
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN DIVISI PRODUKSI PT. BALI MAYA
PERMAI JEMBRANA**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

	
Pembimbing I	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Pembimbing II	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Ni Komang Adinda Pramesti ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 13 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Rikky Rundu Padang, M.M. NIP.199512062024061002
Anggota	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Anggota	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ Pengaruh Kompensasi dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Divisi Produksi PT. Bali Maya Pamai Jembrana ” beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko / sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 14 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Ni Komang Adinda Pramesti

NIM 2217041205

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas asung kertha wara nugraha dan kemudahan yang dibeikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada pembimbing, Bapak Rahutama Atidira, M.M. dan Bapak I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. yang penuh tanggung jawab memberikan motivasi, pengarahan, bimbingan, dan saran yang sangat bermanfaat dalam penyelesaian skripsi serta telah mengantarkan penulis pada kelulusan.

Kepada keluarga tercinta, I Komag Suriana (Ayah), Ni Komang Juliabadi (Ibu), Ni Putu Candra Dewi (kakak pertama), dan Ni Kadek Bintang Maha Negari, S.Pd (kakak kedua), untuk doa, motivasi, semangat dan nasihat yang terus diberikan demi kesuksesan dan kesehatan mental saya, untuk cinta dan kasih sayang yang diberikan tiada henti.

Kepada sahabat dan teman – teman seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan kerjasama yang baik bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terima kasih atas semangat, motivasi, saran, dan doa yang tak henti diberikan dalam proses penulisan skripsi ini

Terima kasih

MOTTO

“NO RUSH, JUST PROGRESS”



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuha Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Pengaruh Kompensasi Dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Divisi Produksi PT. Bali Maya Permai Jembrana**” skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral, maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Rahutama Atidira, M. M., selaku Pembimbing 1 yang senantiasa memberikan motivasi, saran dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat telah membimbing dan mengarahkan penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Ag., selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, serta motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
7. Rikky Rundu Padang, M.M., selaku Penguji pada saat penulis melakukan ujian, yang telah memberikan arahan, petunjuk, serta motivasi sehingga penulis mampu menyelesaikan ujian serta menuntaskan skripsi dengan tepat waktu.

8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran serta mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
11. Yang teristimewa kedua orang tua penulis (I Komang Suriana dan Ni Komang Juli Abadi) dan kakak – kakak penulis Ni Putu Candra Dewi dan Ni Kadek Bintang Maha Negari, S.Pd. yang tiada hentinya memberikan dukungan berupa moral, material, kasih sayang, dukungan, motivasi, serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman – teman terkasih penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Orang teristimewa yang tidak dapat disebutkan namanya yang sudah memberikan dukungan kasih sayang yang tulus serta semangat yang besar kepada penulis.
14. Teman – teman Jurusan Manajemen Angkatan 2022.
15. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan kemampuan, bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, maka penulis mengharapkan saran maupun kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat serta berguna bagi kita semua dalam mengembangkan pengetahuan bidang manajemen.

Singaraja, 30 Maret 2026

Penulis

DAFTAR ISI

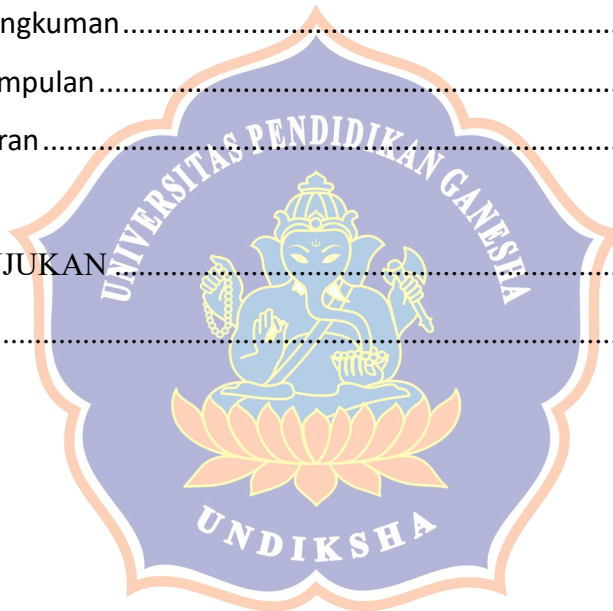
Halaman

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah	9
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	12
2.1 Produktivitas Kerja.....	12
2.2 Kompensasi	16
2.3 Fasilitas Kerja	20
2.4 Penelitian Terdahulu.....	26
2.5 Hubungan Antar Variabel	28
2.5.1 Hubungan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja	28
2.5.2 Hubungan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	30
2.5.3 Hubungan Kompensasi dan Fasilitas Kerja Terhadap Produktivitas kerja	31
2.6 Kerangka Berpikir	33

2.7 Hipotesis	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Rancangan Penelitian	36
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	36
3.3 Populasi dan sampel.....	37
3.4 Definisi Oprasional Variabel	37
3.5 Jenis Data dan Sumber Data.....	39
3.5.1 Jenis Data.....	39
3.5.2 Sumber Data.....	39
3.6 Metode Pengumpulan Data	40
3.7 Instrumen Penelitian	40
3.8 Metode dan Teknik Analisis Data	44
3.8.1 Uji Asumsi Klasik.....	45
3.8.2 Model Regresi Linier Berganda	46
3.8.3 Uji Kelayakan Model	47
3.8.3.1 Uji F (Silmutan).....	47
3.8.3.2 Koefisien Determinasi (R^2).....	48
3.8.4 Pengujian Hipotesis	49
3.8.4.1 Uji t (Parsial)	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.2 Pengujian Asumsi	58
4.2.1 Hasil Uji Normalitas	58
4.2.2 Hasil Uji Multikolinearitas	59
4.2.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
4.3 Uji Hipotesis.....	63
4.3.1 Hasil Uji Hipotesis tiga (H_3).....	65
4.3.2 Hasil Uji Hipotesis satu (H_1)	65

4.3.1 Hasil Uji Hipotesis dua (H_2)	66
4.4. Koefisien Determinasi (R^2)	67
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	68
4.5.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Produktivitas Kerja	68
4.5.2 Pengaruh Fasilitas Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	72
4.5.3 Pengaruh Kompensasi dan Fasilitas Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	76
4.6 Implikasi Penelitian.....	80
 BAB V PENUTUP.....	 82
5.1 Rangkuman.....	82
5.2 Simpulan	82
5.3 Saran.....	85
 DAFTAR RUJUKAN.....	 89
LAMPIRAN.....	93



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 2 Data Produktivitas kerja karyawan Divisi Produksi	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3. 1 Definisi Oprasional Variabel	37
Tabel 3. 2 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi	41
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Fasilitas Kerja	42
Tabel 3. 4 Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja	43
Tabel 3. 5 Hasil Uji Reliabilitas	44
Tabel 4. 1 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Lama Berkerja	55
Tabel 4. 2 Distribusi Responden Berdasarkan usia dan Lama Berkerja	56
Tabel 4. 3 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Usia	57
Tabel 4. 4 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	59
Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolonieritas	60
Tabel 4. 6 Spearman's rho Uji Heteroskedastisitas	62
Tabel 4. 7 Hasil Regresi Linier Berganda	63
Tabel 4. 8 Hasil Uji F (Simultan)	65
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.2 Data Produksi	2
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	35
Gambar 4. 1 Proporsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Gambar 4. 2 Proporsi Responden Berdasarkan Usia	51
Gambar 4. 3 Proporsi Responden Berdasarkan Lama Berkerja.....	53
Gambar 4. 4 Proporsi Responden Berdasarkan Pendapatan	54
Gambar 4. 5 <i>Scatterplot</i> Uji Heteroskedastisitas	61



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Permohonan Wawancara	77
Lampiran 2. Surat Tanggapan Permohonan dari Perusahaan.....	78
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 4. Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	84
Lampiran 5. Tabulasi Data Responden	85
Lampiran 6. Hasil Uji SPSS.....	115
Lampiran 7. Riwayat Hidup.....	119

