

Lampiran

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

Kepada:

Yth. Bapak/Ibu Guru SMA Negeri 1 Nabire di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa Program Pascasarjana (S2) Universitas Pendidikan Ganesha, saya Marthen Madai (2429131041), dari program studi Ilmu Manajemen bermaksud melaksanakan penelitian ilmiah untuk penyusunan tesis dengan judul:

“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru melalui Kepuasan Kerja di SMA Negeri 1 Nabire.”

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dalam penelitian ini dengan cara mengisi kuesioner secara lengkap dan jujur. Seluruh data yang diperoleh akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademik sesuai dengan etika penelitian.

Atas waktu dan kerja sama Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini, saya mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya.

Nabire, 7 November 2025

Hormat saya,

Marthen Madai



1. Identitas Responden

Petunjuk pengisian:

Mohon diisi dengan memberi tanda (✓) pada jawaban yang sesuai.

Nama :

Jenis Kelamin : ☐ Laki - Laki

☐ Perempuan

Usia : ☐ Kurang dari 20 tahun

☐ 21 – 30 tahun

☐ 31 – 40 tahun

☐ 41 – 50 tahun

☐ lebih dari 50 tahun

Pendidikan Terakhir : ☐ S1

☐ S2

☐ S3

☐ Yang lain:

Lama Bekerja : ☐ 1 – 5 tahun

☐ 6 – 10 tahun



☐ 11 – 15 tahun

☐ Lebih dari 15 tahun



2. Pernyataan

Petunjuk pengisian:

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan tanggapan terhadap setiap pernyataan dengan cara memberikan tanda centang pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu. Skala penilaian menggunakan kategori sebagai berikut:

1 = SS (Sangat Setuju)

2 = S (Setuju)

3 = C (Cukup)

4 = TS (Tidak Setuju)

5 = STS (Sangat Setuju Setuju)

1. Kepemimpinan Transformasional (X₁)

No.	Pernyataan	SS 1	S 2	C 3	TS 4	STS 5
Pengaruh Ideal						
1.	Saya berusaha meneladani perilaku pimpinan yang selalu memberikan contoh positif di tempat kerja.					
Motivasi Inspiratif						
2.	Saya termotivasi karena pimpinan mampu menumbuhkan semangat kerja melalui arahan dan dorongan yang jelas.					
Stimulasi Intelektual						
3.	Saya terdorong berpikir lebih kreatif karena pimpinan memberikan ruang bagi ide-ide baru.					
Pertimbangan Individual						
4.	Saya mendapat perhatian pribadi dari pimpinan dalam bentuk bimbingan atau arahan kerja.					

2. Budaya Organisasi (X₂)

No.	Pernyataan	SS 1	S 2	C 3	TS 4	STS 5
Inovatif						
1.	Saya merasa pimpinan dan rekan kerja					

	menghargai kreativitas serta keberanian mencoba hal baru dalam pekerjaan.					
Perhatian Terhadap Detail						
2.	Saya mendapatkan masukan yang membangun dari pimpinan dalam menghadapi persoalan di sekolah.					
Orientasi Pada Hasil						
3.	Saya selalu diarahkan untuk mencapai hasil terbaik sesuai target sekolah.					
Kepedulian Terhadap Karyawan						
4.	Saya melaksanakan tugas sesuai arahan pimpinan sekolah sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan pihak sekolah.					

3. Kepuasan Kerja (M)

No.	Pernyataan	SS 1	S 2	C 3	TS 4	STS 5
Pekerjaan Itu Sendiri						
1.	Saya merasa senang menjalankan pekerjaan yang sesuai dengan minat dan kemampuan saya.					
Gaji						
2.	Gaji yang saya terima sebanding dengan beban kerja dan mampu memenuhi kebutuhan hidup.					
Promosi						
3.	Kebijakan promosi kerja memberikan motivasi dan kebahagiaan bagi saya.					
Pengawasan						
4.	Pengawasan dari pimpinan membuat saya merasa diperhatikan dan termotivasi bekerja.					
Rekan Kerja						
5.	Saya merasa nyaman dengan suasana keakraban dan kerja sama antar rekan sejawat di sekolah.					
Kondisi Kerja						
6.	Saya merasa lingkungan dan fasilitas kerja mendukung kenyamanan serta produktivitas saya.					

4. Kinerja Guru (Y)

No.	Pernyataan	SS 1	S 2	C 3	TS 4	STS 5
-----	------------	---------	--------	--------	---------	----------

Ketepatan Penyelesaian Tugas						
1.	Saya mampu menyelesaikan tugas mengajar dan administrasi tepat waktu sesuai jadwal yang ditetapkan.					
Kesesuaian dengan Rencana						
2.	Saya datang dan pulang sekolah sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.					
Kehadiran						
3.	Saya hadir secara konsisten untuk melaksanakan tugas mengajar sesuai jadwal.					
Kolaborasi Tim						
4.	Saya bekerja sama dengan rekan sejawat untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di sekolah.					



Lampiran 2: Tabulasi Data Excel (Jawaban 56 Responden)

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
Sutarno	Laki - Laki	41 - 50 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1
Syakirah	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2
Marthinus	Laki - Laki	41 - 50 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1
Mareli Tonglo	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S1	6 - 10 tahun	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
Odry Pentury	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
Pius Jelaku	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2
Dra.Marthina Pasang	Perempuan	lebih dari 50 tahun	S2	11 - 15 tahun	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alfrida S.Parrang, S.Pd.	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Ingrid Liling	Perempuan	Kurang dari 20 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2
Della Manggapro	Perempuan	21 - 30	S1	1 - 5 tahun	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
w		tahun																				
Suwarsi	Perempuan	21 - 30 tahun	S2	11 - 15 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2
Iriyani P.Patola	Perempuan	31 - 40 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
Diah Anindiah Said	Perempuan	Kurang dari 20 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2
Elsa Monika	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2
Dra.Mirnah	Perempuan	lebih dari 50 tahun	S2	Lebih dari 15 tahun	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1
Mathilda Prastuti	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1
Damianus D. Norut	Laki - Laki	41 - 50 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
Yulianti Mangallo	Perempuan	31 - 40 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1
Ronald Manibuy	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Yuly Tappi	Perempuan	31 - 40 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Pernya Ahdiasari	Perempuan	31 - 40	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
		tahun																				
Riswan	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
Hormaida Saragih	Perempuan	31 - 40 tahun	S1	6 - 10 tahun	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2
Vany Konni Palit	Perempuan	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Dr. Andi Yulius	Laki - Laki	41 - 50 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2
Murni	Perempuan	41 - 50 tahun	S1	11 - 15 tahun	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Hapsah	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S1	11 - 15 tahun	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2
H.Syaifudin	Laki - Laki	lebih dari 50 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2
Aflah Miladi	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S1	6 - 10 tahun	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1
Choirul Maulina	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
Intan Mentari Putri	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2
Sofyan Ismail	Laki - Laki	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	1	1	1	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	1	2	1	2

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
Nurfaijah Suat	Perempuan	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2
Ibu Nani	Perempuan	lebih dari 50 tahun	S1	Lebih dari 15 tahun	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1
Jane Mardiana	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3
Sri Wulan	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1
Selina Kafiar	Perempuan	31 - 40 tahun	S2	6 - 10 tahun	1	1	1	2	2	2	1	1	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2
Yulius Passassung	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3
Reny Hastuti Salam	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
Heni Rinawati	Perempuan	41 - 50 tahun	S2	11 - 15 tahun	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2
Meilasmi Damayanti	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1
Eva Dwi Rumkorem	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2
Lucia Desi	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2
Duriana	Perempuan	21 -	S1	1 - 5	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
Situmoran g	an	30 tahun		tahun																		
Mirawati Paitung	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1
Lidia Rumengan	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	1	2	2	1
Yotam Maniallo	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2
Kristoforus Aristo	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	1	2	1	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2
Fredi	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Honor Penjas	Laki - Laki	Kurang dari 20 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3
Beatrick Parando	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2
Zam Iwan Setiawan	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
Epaproditus Nofriski	Laki - Laki	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1
Pricilla Jennifer	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3
Choiruddin	Laki - Laki	31 - 40	S1	6 - 10 tahun	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2

Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	M.1	M.2	M.3	M.4	M.5	M.6
		tahun																				
Pricilia Huwae	Perempuan	21 - 30 tahun	S1	1 - 5 tahun	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2



Lampiran 3: Tabel Output *Outer Loadings* & *Cross Loadings*.

	M	X1	X2	Y
M.1	0.903			
M.2	0.817			
M.3	0.759			
M.4	0.841			
M.5	0.834			
M.6	0.860			
X1.1		0.899		
X1.2		0.923		
X1.3		0.901		
X1.4		0.728		
X2.1			0.775	
X2.2			0.808	
X2.3			0.757	
X2.4			0.752	
Y.1				0.939
Y.2				0.896
Y.3				0.840
Y.4				0.742

	M	X1	X2	Y
M.1	0.903	0.726	0.766	0.805
M.2	0.817	0.701	0.661	0.761
M.3	0.759	0.529	0.617	0.684
M.4	0.841	0.725	0.725	0.825
M.5	0.834	0.780	0.621	0.838
M.6	0.860	0.753	0.693	0.776
X1.1	0.826	0.899	0.724	0.900
X1.2	0.746	0.923	0.610	0.734
X1.3	0.712	0.901	0.680	0.707
X1.4	0.615	0.728	0.514	0.597
X2.1	0.683	0.572	0.775	0.593
X2.2	0.687	0.540	0.808	0.624
X2.3	0.606	0.664	0.757	0.587
X2.4	0.520	0.498	0.752	0.451
Y.1	0.855	0.823	0.699	0.939
Y.2	0.839	0.744	0.633	0.896
Y.3	0.854	0.752	0.648	0.840
Y.4	0.639	0.612	0.534	0.742

Lampiran 4: Tabel *Construct Reliability* & *Validity* (AVE, Cronbach)

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho a)	Composite reliability (rho c)	Average variance extracted (AVE)
M	0.914	0.917	0.933	0.700
X1	0.886	0.905	0.923	0.750
X2	0.778	0.783	0.856	0.599
Y	0.878	0.892	0.917	0.736

Lampiran 5: Tabel *R-Square* & *F-Square*

R square

	R-square	R-square adjusted
M	0.794	0.786
Y	0.898	0.892

F square

	M	X1	X2	Y
M				1.322
X1	0.631			0.186
X2	0.393			0.043
Y				

Lampiran 8: Tabel *Path Coefficients* (Mean, STDEV, T-Values, P-Values).

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
M - > Y	0.810	0.808	0.104	7.751	0.000
X1 - > M	0.534	0.536	0.085	6.279	0.000
X1 - > Y	0.261	0.264	0.100	2.614	0.009
X2 - > M	0.421	0.422	0.086	4.925	0.000
X2 - > Y	-0.115	-0.114	0.077	1.501	0.133