

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
PEGAWAI BUMDES SE-KECAMATAN
BUSUNGBIU**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Pembimbing II	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Ni Putu Jyoti Puji Astuti ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 13 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai BUMDes Se-Kecamatan Busungbiu" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini

Singaraja, 25 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,


Ni Putrasyah Ayu Astuti

NIM. 2217041194

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai BUMDes Se-Kecamatan Busungbiu”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun materi dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan pada setiap semester.
6. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi, serta yang senantiasa memotivasi, memberikan nasihat, dan menjadi panutan agar penulis bisa menjadi seseorang yang sukses di kemudian hari.
7. Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan masukan dan solusi, serta dengan segala ketulusan memberikan bimbingan, arahan, saran, dukungan, serta motivasi selama penyelesaian skripsi ini
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti masa perkuliahan.

9. Segenap staf dan karyawan tata usaha Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam memberikan informasi dan pelayanan selama perkuliahan.
10. Segenap staf dan karyawan perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menyediakan dan memberikan pelayanan peminjaman buku-buku yang diperlukan selama perkuliahan.
11. Kepada kedua orang tua tercinta Ni Luh Suci Darmayanti (Ibu), Agus Adiarta (Ayah), yang dengan ketulusan, kesabaran, dan kasih sayang tak terhitung telah membimbing penulis sejak masa kecil hingga mencapai bangku perguruan tinggi. Terima kasih atas setiap doa yang dipanjatkan, setiap nasihat yang diberikan, dan setiap pengorbanan yang mengiringi langkah hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dan meraih gelar sarjana. Terima kasih pula atas cintanya yang tidak pernah berkurang dan dukungan yang tidak pernah berhenti menguatkan penulis sepanjang perjalanan pendidikan ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan dan ketulusan dengan keberkahan dan kesehatan sepanjang usia.
12. Kepada anak perempuan pertama dan harapan orang tuanya, Ni Putu Jyoti Puji Astuti, ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah diam-diam berjuang tanpa henti. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terima kasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah menghadapi tekanan tetapi tetap diperjuangkan. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu per satu akan terjawab.

13. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, I Made Abhi Maha Putra terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dari awal penulis memasuki dunia perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada penulis. Telah menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, memberikan semangat untuk pantang menyerah.
14. Kepada kakak penulis Komang Risa Rahayu Ningsih, S.E., M.Ak dan I Made Pradnyana Paradila, S.E., M.Ak. Terima kasih karena sudah membantu penulis dalam menulis karya akhir ini, dimulai dari membuat judul hingga menyelesaikan skripsi ini, dan mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, memberikan semangat bagi penulis.
15. Kepada adik-adik penulis Ni Kadek Ayu Shara Devina (Adik), Ni Komang Kesya Shri Arianti Lestari (Adik), Ayu Adreena Putri Kalyna (Adik), serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan moral, material serta doa yang tiada hentinya dan selalu memberikan dukungan untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan studi dengan baik.
16. Kepada Antri, Ariyanti, Wulan, Divya, Diva, dan kepada teman-teman lainnya serta semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung, menyemangati, memberikan support, memberi doa dan membantu secara langsung maupun tidak langsung selama memulai perkuliahan dan selama menyelesaikan skripsi ini..

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnakan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari segala pihak. Penulis berharap, skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 25 Juni 2026

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	11
1.3 Pembatas Masalah Penelitian.....	12
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	13
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	14
BAB II KAJIAN TEORI.....	15
2.1 Kinerja Pegawai	15
2.1.1 Definisi Kinerja Pegawai.....	15
2.1.2 Faktor Kinerja Pegawai	16
2.1.3 Indikator Kinerja Pegawai.....	17
2.2 Budaya Organisasi	18
2.2.1 Definisi Budaya Organisasi.....	18
2.2.2 Faktor Budaya Organisasi	19
2.2.3 Indikator Budaya Organisasi	20

2.3 Motivasi Kerja.....	21
2.3.1 Definisi Motivasi Kerja	21
2.3.2 Faktor Motivasi Kerja	22
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja	23
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
2.5 Hubungan Antar Variabel	28
2.5.1 Hubungan Budaya Organisasi terhadap Kinerja	28
2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja	29
2.5.3 Hubungan Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja	29
2.6 Kerangka Berpikir.....	30
2.7 Hipotesis Penelitian.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
3.1.1 Tempat Penelitian.....	32
3.1.2 Waktu Penelitian	32
3.2 Rancangan Penelitian.....	33
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	34
3.4 Populasi dan Sampel	34
3.4.1 Populasi Penelitian	34
3.4.2 Sampel Penelitian	36
3.5 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	37
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	38
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	38
3.7 Metode dan Teknis Analisis Data	42
3.8 Analisis Regresi Linier Berganda	44

3.9 Pengujian Hipotesis.....	44
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Deskripsi Data.....	47
4.1.1 Deskripsi Data Kuesioner.....	47
4.1.2 Karakteristik Data Responden.....	47
4.2 Uji Instrumen Penelitian	49
4.2.1 Uji Validitas	49
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	50
4.3 Pengujian Asumsi	51
4.3.1 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.3.2 Analisis Regresi Berganda	55
4.4 Pengujian Hipotesis.....	56
4.4.1 Uji signifikansi partial (uji statistik t).....	56
4.4.2 Uji Signifikansi simultan (uji statistik F).....	58
4.4.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	58
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	59
4.5.1 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja	59
4.5.2 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja	62
4.5.3 Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja.....	65
4.6 Implikasi Hasil Penelitian	67
4.7 Keterbatasan Penelitian.....	70
 BAB V PENUTUP.....	70
5.1 Rangkuman	70
5.2 Simpulan	71
5.3 Saran.....	71

DAFTAR RUJUKAN	73
LAMPIRAN.....	77



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Jumlah Pegawai BUMDes se-Kecamatan Busungbiu Tahun 2025.....	7
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	24
Tabel 3.1 Data Jumlah Pegawai BUMDes se-Kecamatan Busungbiu.....	35
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	37
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil	40
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Sampel Kecil	41
Tabel 4.1 Hasil Frekuensi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.2 Hasil Frekuensi Data Responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Sampel Besar	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Sampel Besar.....	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas	52
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas	53
Tabel 4.7 Uji Glejser	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Berganda.....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Hipotesis secara Partial (Uji t).....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis secara Simultan (Uji F).....	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 4.1 P-Plot.....	51
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Permohonan Pengisian Kuesioner	77
Lampiran 02 Kuesioner Penelitian.....	78
Lampiran 03 Tabulasi Data Sampel Kecil dan Sampel Besar	80
Lampiran 04 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas	84
Lampiran 05 Hasil Uji Regresi Berganda	89
Lampiran 06 Dokumentasi Penelitian.....	92

