

**PENGARUH PELATIHAN, EFIKASI DIRI DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KESIAPAN
KERJA TENAGA KERJA KAPAL PESIAR
PADA PT. BALI PARADISE
CITRA DEWATA**



TESIS

Diajukan kepada Universitas Pendidikan Ganesha untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Manajemen Program Studi Ilmu
Manajemen

Oleh

KOMANG DINDA PRAMESTI

NIM. 2429131081

**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2026**

TESIS

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR MAGISTER MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Pembimbing II	Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. NIP.198304242009121002



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



Tesis oleh KOMANG DINDA PRAMESTI telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Ilmu Manajemen (S2), Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha
Pada tanggal 08 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si. NIP.197611102014042001
Anggota	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Anggota	Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. NIP.198304242009121002
Anggota	Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. NIP.198309212015041001
Anggota	Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. NIP.197404122010121001

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.

NIP.195910101986031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis yang saya susun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh kutipan, pendapat, maupun informasi yang berasal dari karya atau pemikiran pihak lain telah dicantumkan sumbernya secara jelas dan disusun sesuai dengan kaidah ilmiah, norma, serta etika akademik yang berlaku.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi tesis ini bukan merupakan hasil karya saya sendiri atau mengandung unsur plagiarisme, maka saya bersedia menerima segala konsekuensi sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah diberikan kepada saya, serta sanksi lainnya berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 24 Juli 2026

Yang memberi pernyataan,

A yellow rectangular stamp with the text "10000" and "METERAL" is visible. A handwritten signature in black ink is written over the stamp. The signature appears to be "Komang Dinda Pramesti".

(Komang Dinda Pramesti)

PRAKATA

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: <PENGARUH PELATIHAN, EFIKASI DIRI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KESIAPAN KERJA TENAGA KERJA KAPAL PESIAR PADA PT. BALI PARADISE CITRA DEWATA=, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinakan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Koordinator Program Studi Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini.
4. Rekan-rekan seangkatan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan. Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat

akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 25 April 2026

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
Abstrak.....	iii
Abstract.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Pembatasan Masalah	13
1.4 Rumusan Masalah	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Penelitian.....	14
1.7 Penjelasan Istilah.....	16
1.8 Rencana Publikasi	17
BAB II KAJIAN TEORI	18
2.1 Kajian Teori.....	18
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan	30
2.3 Kerangka Berpikir	42
2.4 Hipotesis Penelitian.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	51
3.1 Jenis Penelitian	51
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.	52
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	53
3.4 Variabel Penelitian	54
3.5 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	56
3.6 Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	58
3.7 Teknik Analisis Data.....	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	64

4.1	Hasil Penelitian.....	64
4.2	Pembahasan	78
BAB V PENUTUP.....		100
5.1	Simpulan.....	100
5.2	Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA		104
LAMPIRAN.....		108



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Ringkas Perkembangan Jumlah Tenaga Kerja (200532025).....	3
Tabel 1. 2 Kuesioner Awal.....	5
Tabel 3. 1 Definisi Variabel Operasional.....	55
Tabel 4. 1 Deskripsi Data Responden Jenis Kelamin	67
Tabel 4. 2 Deskripsi Data Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4. 3 Deskripsi Data Responden Berdasarkan Pendidikan	69
Tabel 4. 4 Uji Multikolinearitas	72
Tabel 4. 5 Uji Glejser	73
Tabel 4. 6 Uji Regresi Berganda	74
Tabel 4. 7 Uji Koefisien Determinasi.....	76



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	43
Gambar 2. 2 Kerangka Konsep	50
Gambar 4. 1 Uji Normalitas	71



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Data Jumlah Tenaga Kerja.....	108
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	109
Lampiran 3 Tabulasi Data Penelitian	113
Lampiran 4 Hasil Uji Statistik.....	136
Lampiran 5 Dokumentasi Kegiatan.....	142

