

**KEPEMIMPINAN ASTA BRATA DAN
HUBUNGANNYA TERHADAP BUDAYA SEKOLAH
DAN KEPUASAN KERJA GURU SEKOLAH
DASAR DI KECAMATAN TEGALLALANG
KABUPATEN GIANYAR**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR (PGSD) (S1)
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002
Pembimbing II	Luh Sri Surya Wisma Jayanti, S.Pd., M.Pd NIP.198607032023212041



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Ni Kadek Budiani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 11 Juni 2026

Dewan Penguji

Ketua	I Nyoman Laba Jayanta, S.Pd., M.Pd. NIP.198601102015041001
Anggota	Kadek Yudiana, S.Pd., M.Pd. NIP.198605212015041001
Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP.196606142003121002
Anggota	Luh Sri Surya Wisma Jayanti, S.Pd., M.Pd NIP.198607032023212041



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan

Menyetujui

Ketua Ujian	Prof. Dr. Kadek Suranata, S.Pd., M.Pd., Kons. NIP.198208162008121002
Sekretaris Ujian	I Nyoman Tri Esaputra, S.E., M.Pd. NIP.199405182024061001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Kepemimpinan Asta Brata dan Hubungannya Terhadap Budaya Sekolah dan Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Tegallalang Kabupaten Gianyar" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 11 Maret 2026

Yang membuat pernyataan,



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga skripsi yang berjudul "Kepemimpinan Asta Brata dan Hubungannya Terhadap Budaya Sekolah dan Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Tegallalang Kabupaten Gianyar" dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Universitas Pendidikan Ganesha. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu serta mengembangkan diri di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. I Wayan Widiana, S.Pd., M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha, atas segala izin, arahan, serta fasilitas yang di berikan kepada penulis selama proses penelitian hingga penyelesaian skripsi ini.
3. Prof. Dr. Kadek Suranata, S.Pd., M.Pd., Kons. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian.

4. I Nyoman Laba Jayanta, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Pendidikan Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha, atas segala arahan, kebijakan, serta dukungan akademik yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
5. I Nyoman Tri Esaputra, S.E., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Jurusan Pendidikan Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha, atas segala bimbingan, izin, serta kemudahan fasilitas akademik yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL., selaku dosen pembimbing I, yang telah meluangkan waktu dengan penuh kesabaran untuk memberikan arahan, ilmu yang berharga, serta motivasi yang tiada henti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Luh Sri Surya Wisma Jayanti, S.Pd., M.Pd. selaku dosen pembimbing II, atas segala bimbingan, saran-saran konstruktif, serta motivasi yang diberikan secara berkelanjutan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Dasar, Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar , Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, bimbingan, serta pengalaman yang luar biasa berharga kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Bapak/Ibu Kepala Sekolah Dasar di Kecamatan Tegallalang, Kabupaten Gianyar, yang telah memberikan izin resmi serta dukungan penuh kepada penulis untuk melaksanakan penelitian sehingga proses pengumpulan data dapat berjalan dengan lancar.

10. Bapak dan Ibu Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Tegallalang, Kabupaten Gianyar, atas segala bantuan, kerja sama, serta partisipasi aktifnya dalam memberikan data penelitian terkait kepemimpinan Asta Brata, Budaya Sekolah, dan Kepuasan Kerja Guru sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
11. Kedua orang tua tercinta, atas segala doa yang tiada putus, dukungan moral, kasih sayang, serta pengorbanan yang tulus sejak penulis kecil hingga saat ini, sehingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan dan penyusunan skripsi ini dengan baik. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada saudara laki-laki penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, perhatian, dan semangat tanpa henti, baik dalam suka maupun duka, sehingga penulis mampu bertahan dan menyelesaikan setiap proses pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Sekaligus terima kasih kepada keluarga besar yang senantiasa memberikan semangat, perhatian, dan dukungan tulus dalam setiap tahapan perkuliahan yang penulis lalui.
12. Seluruh rekan mahasiswa kelas M Angkatan 2022, teman-teman seperjuangan sejak semester awal hingga tahap penyusunan skripsi, atas segala dukungan, bantuan, serta kebersamaan yang telah terjalin selama proses perkuliahan. Secara khusus, ucapan terima kasih penulis tunjukkan kepada Ni Putu Stiti Eka Putri, Gusti Putu Wulan Fitriani, Luh Ayu Cintya Fridayani, Kadek Era Yanti yang telah menjadi rekan diskusi dan kerja kelompok yang luar biasa, sehingga setiap rintangan dalam perkuliahan terasa lebih ringan.
13. Luh Ayu Cintya Fridayani, rekan seperjuangan dalam proses bimbingan, atas segala dukungan, masukan, serta bantuan yang diberikan dengan penuh ketulusan sejak tahap perumusan judul hingga selesainya penyusunan skripsi ini.

Prakata ini diakhiri dengan ketulusan dan rasa syukur yang mendalam, besar harapan penulis agar karya ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi pembaca. Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi selama proses penyusunan skripsi ini. Akhir kata, semoga karya ini dapat menjadi salah satu bentuk kontribusi positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam dunia pendidikan dasar. Terima kasih.

Singaraja, 11 Juni 2026



Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN AKHIR..	vi
PERNYATAAN.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	11
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	12
1.6.1 Manfaat Teoretis	12
1.6.2 Manfaat Praktis	12
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 14
2.1 Deskripsi Teori.....	14
2.1.1 Kepemimpinan Asta Brata.....	14
2.1.2 Budaya Sekolah	20
2.1.3 Kepuasan Kerja Guru.....	25

2.2	Kajian Hasil Penelitian Relevan	29
2.3	Kerangka Pikir	46
2.4	Hipotesis Penelitian	48
BAB III METODE PENELITIAN.....		49
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	49
3.2	Pendekatan Penelitian	49
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	50
3.3.1	Populasi Penelitian.....	50
3.3.2	Sampel Penelitian.....	51
3.4	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	54
3.4.1	Identifikasi Variabel.....	54
3.4.2	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	54
3.5	Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	55
3.5.1	Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5.2	Instrumen Pengumpulan Data.....	57
3.6	Uji Validitas dan Uji Relibilitas Instrumen	60
3.6.1	Uji Validitas Instrumen	60
3.6.2	Uji Reliabilitas Instrumen	63
3.7	Metode Analisis Data.....	65
3.7.1	Analisis Statistik Inferensial	65
3.7.2	Uji Prasyarat Analisis	65
3.7.3	Uji Hipotesis	67
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		69
4.1	Deskripsi Data.....	69
4.1.1	Variabel Kepemimpinan Asta Brata	69
4.1.2	Variabel Budaya Sekolah.....	70
4.1.3	Variabel Kepuasan Kerja Guru	70
4.2	Pengujian Asumsi	71
4.2.1	Hasil Uji Normalitas	71
4.2.2	Hasil Uji Linearitas	72

4.3	Pengujian Hipotesis	73
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	79
4.5	Implikasi	82
BAB V PENUTUP.....		85
5.1	Simpulan	85
5.2	Saran	86
DAFTAR PUSTAKA		88
LAMPIRAN.....		92



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Analisis Kajian Penelitian yang Relevan	43
Tabel 3.1 Komposisi Anggota Populasi.....	51
Tabel 3.2 Komposisi Anggota Sampel.....	53
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Asta Brata	58
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Budaya Sekolah.....	58
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Kepuasan Kerja Guru	59
Tabel 3.6 Perhitungan Validitas isi Menurut Gregory	61
Tabel 3.7 Kriteria Koefisien Validitas isi	61
Tabel 3.8 Rangkuman Hasil Uji Validitas Isi Instrumen Penelitian	62
Tabel 3.9 Rangkuman Hasil Uji Validitas Butir Instrumen Penelitian.....	62
Tabel 3.10 Interpretasi Reliabilitas	64
Tabel 3.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 3.12 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r	68
Tabel 4.1 Hasil Uji Normalitas Metode One Sample Kolmogorov Smirnov	71
Tabel 4.2 Rangkuman Hasil Uji Linearitas.....	72
Tabel 4.3 Rangkuman Hasil Uji Spearman.....	73
Tabel 4.4 Persentase Indikator Kepemimpinan Asta Brata	74
Tabel 4.5 Persentase Indikator Budaya Sekolah	75
Tabel 4.6 Persentase Indikator Kepuasan Kerja Guru	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian	93
Lampiran 02. Dokumentasi Penelitian	103
Lampiran 03. Hasil Validasi Instrumen	110
Lampiran 04. Uji Reliabilitas Instrumen.....	127
Lampiran 05. Tabulasi Data Kepemimpinan Asta Brata	128
Lampiran 06. Tabulasi Data Budaya Sekolah.....	129
Lampiran 07. Tabulasi Data Kepuasan Kerja Guru	130
Lampiran 08. Hasil uji Linieritas	131
Lampiran 09. Hasil Uji Spearman.....	132

