

**PENGARUH MOTIVASI DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI DINAS KEBUDAYAAN KABUPATEN  
BULELENG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**



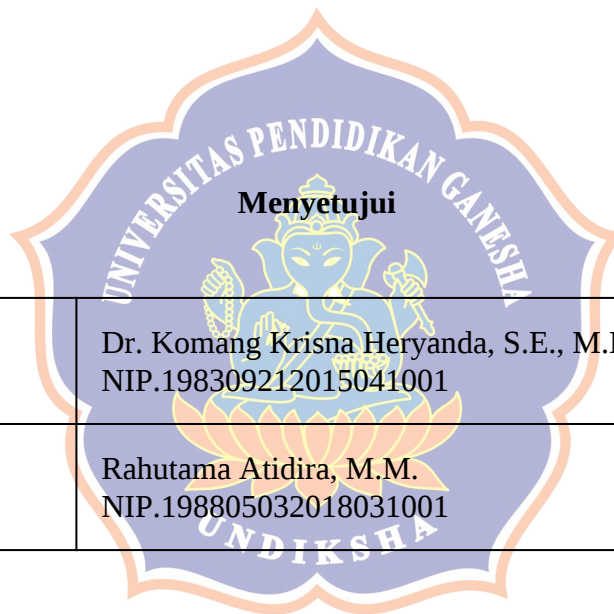
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



|               |                                                                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------|
| Pembimbing I  | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001 |
| Pembimbing II | Rahutama Atidira, M.M.<br>NIP.198805032018031001                 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

Skripsi oleh IDA AYU YULI HARTINI ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 16 Juli 2026

**Dewan Penguji**

|         |                                                                  |
|---------|------------------------------------------------------------------|
| Ketua   | Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M.<br>NIP.199105122023211031   |
| Anggota | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001 |
| Anggota | Rahutama Atidira, M.M.<br>NIP.198805032018031001                 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

**Menyetujui**

|                  |                                                         |
|------------------|---------------------------------------------------------|
| Ketua Ujian      | Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.<br>NIP.196810291993032001  |
| Sekretaris Ujian | Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M<br>NIP.199106072020122017 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah saya yang berjudul "Pengaruh Motivasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng" Adalah karya asli saya dan sepenuhnya milik saya. Saya menegaskan bahwa saya tidak melakukan plagiarisme atau mengutip dari sumber lain dengan cara yang melanggar norma etika yang berlaku di dunia akademik. Sehubungan dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi atau konsekuensi yang dikenakan jika di masa depan ditemukan pelanggaran etika ilmiah dalam karya ini atau jika pihak lain mengajukan klaim mengenai keaslian karya saya.

Singaraja, 20 Juli 2026

Yang membuat Pernyataan,



Ida Ayu Yuli Hartini

NIM: 2217041292

## MOTTO

“Jalani, nikmati, syukuri apa yang terjadi di hidup ini”



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas segala anugerah, karunia, dan penyertaan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penyelesaian karya ilmiah ini tidak terlepas dari berbagai bentuk bantuan, dukungan, serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menyediakan sarana, prasarana, serta lingkungan akademik yang kondusif selama penulis menempuh pendidikan.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan serta fasilitas yang diberikan selama proses perkuliahan.
3. Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kebijakan-kebijakan selama masa studi penulis.
4. Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen yang telah membantu berbagai keperluan akademik dan administrasi selama proses perkuliahan.
5. Bapak Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan, saran, serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak Rahutama Atidira, M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan, serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

7. Bapak Ida Bagus Koman Suarjana, S.E., M.M., selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan kritik dan saran konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan, wawasan, serta pengalaman berharga selama proses perkuliahan.
9. Seluruh staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu kelancaran administrasi selama masa studi hingga penyusunan skripsi.
10. Pihak Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin serta kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
11. Seluruh responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan berpartisipasi dalam pengisian kuesioner sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan baik.
12. Kedua orang tua saya Bapak tercinta Ida Bagus Juliarta dan Ibu tersayang Ketut Shuartini. Dua orang yang sangat berarti dalam hidup saya ,dua orang yang selalu mengusahakan anak pertamanya hingga bisa menempuh pendidikan sarjana , beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan ,namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Penulis percaya doa doa beliau lah yang menyelamatkan dan menuntut penulis dari masa masa sulit. Sehat selalu dan Panjang umur karena bapak dan ibu harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
13. Seluruh keluarga tercinta dua adik perempuan penulis Ida Ayu Yuni Putri Dwipayani dan Ida Ayu Yuna Oktaviani, serta niang ,kakiang, paman dan tante yang selalu memberi doa dan menyayangi penulis dengan tulus.
14. Sahabat perjuangan penulis Ni Nengah Sugiantini yang menjadi sahabat sejak awal perkuliahan. Terimakasih sudah menjadi sahabat yang baik bahkan seperti saudara , di segala canda,tawa,suka,sedih dan diskusi larut malam menjadi bagian dari perjuangan yang tidak terasa sendiri , di balik

sikap yang cuek dan gengsi satu sama lain tapi ada hati baik yang selalu siap menyediakan telinga untuk selalu mendengarkan penulis, saling menguatkan dari berbagai tawa serta air mata, pelukan yang hangat , selalu menyemangati dan waktu yang selalu ada untuk mendukung penulis akan menjadi memori yang tidak pernah terlupakan.

15. Sahabat penulis dari smp , stefy, deswita dan lisa yang berada di setiap proses dan perjuangan penulis dalam menorehkan cerita selama 10 tahun ini. Terimakasih telah menjadi sahabat yang baik yang selalu ada saat jatuh bangun bersama, yang tidak hanya mengisi hari senang ,tetapi selalu siap mendengarkan dan memberi motivasi yang sering datang tepat saat penulis membutuhkannya.
16. Kepada seseorang yang pernah bersama penulis dan penulis tidak bisa sebutkan namanya. Terimakasih untuk patah hati yang di berikan saat penyusunan tugas akhir ini memberikan cukup motivasi untuk terus maju dan berproses menjadi pribadi yang mengerti arti pengalaman, pendewasaan, sabar, dan arti kehilangan sebagai bentuk proses penempatan menghadapi dinamika hidup. Terimakasih telah menjadi bagian menyenangkan sekaligus menyakitkan dari proses pendewasaan ini.
17. Terakhir kepada sosok perempuan jiwa yang berkepala batu, perempuan yang memiliki mimpi selangit Ida Ayu Yuli Hartini. Terimakasih telah berkerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terimakasih kepada hati yang tetap ikhlas meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi, terimakasih kepada raga yang terus melangkah ,meski lelah menghadapi tekanan tapi tetap diperjuangkan. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang tuhan berikan. Dan ribuan terimakasih diucapkan kepada diri sendiri karna sudah mampu mempertanggung jawabkan semua kepercayaan yang sudah diberikan termasuk menyelesaikan skripsi ini sampai selesai dengan jerih payah sendiri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran

yang membangun demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Singaraja, April 2026

Penulis

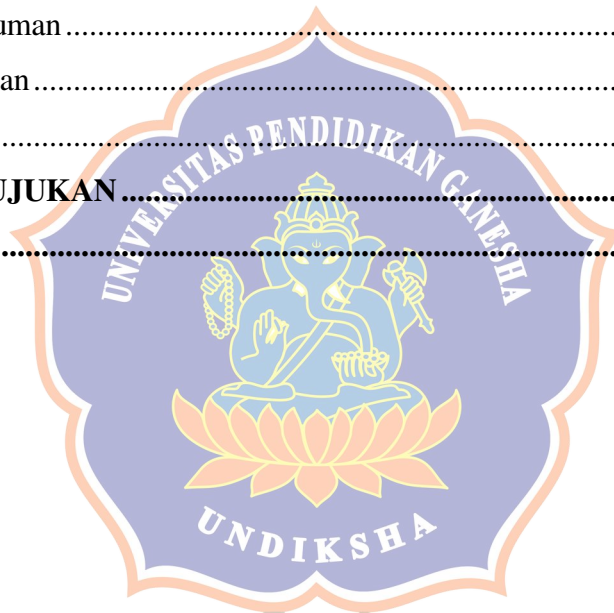


## DAFTAR ISI

|                                               |            |
|-----------------------------------------------|------------|
| <b>ABSTRAK.....</b>                           | <b>v</b>   |
| <b>ABSTRACT.....</b>                          | <b>vi</b>  |
| <b>PRAKATA .....</b>                          | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                       | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                      | <b>xiv</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                    | <b>xv</b>  |
| <br>                                          |            |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang .....                      | 1          |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                 | 11         |
| 1.3 Pembatasan Masalah.....                   | 12         |
| 1.4 Rumusan Masalah.....                      | 12         |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                    | 13         |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                  | 13         |
| <br>                                          |            |
| <b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>               | <b>14</b>  |
| 2.1 Kinerja Pegawai.....                      | 14         |
| 2.1.1 Definisi Kinerja Pegawai .....          | 14         |
| 2.1.2 Faktor-Faktor Kinerja Pegawai .....     | 14         |
| 2.1.3 Indikator Kinerja Pegawai.....          | 15         |
| 2.2 Motivasi Kerja .....                      | 16         |
| 2.2.1 Definisi Motivasi Kerja.....            | 16         |
| 2.2.2 Faktor-Faktor Motivasi Kerja.....       | 17         |
| 2.2.3 Indikator Motivasi Kerja .....          | 19         |
| 2.3 Gaya Kepemimpinan .....                   | 20         |
| 2.3.1 Definisi Gaya Kepemimpinan .....        | 20         |
| 2.3.2 Faktor-Faktor Gaya Kepemimpinan .....   | 21         |
| 2.3.3 Indikator Gaya Kepemimpinan .....       | 23         |
| 2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan..... | 23         |
| 2.5 Hubungan Antar Variabel.....              | 27         |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.5.1 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....     | 27        |
| 2.5.2 Hubungan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai ..... | 28        |
| 2.6 Kerangka Berfikir .....                                     | 29        |
| 2.7 Hipotesis Penelitian.....                                   | 32        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>                       | <b>33</b> |
| 3.1 Rancangan Penelitian.....                                   | 33        |
| 3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....                            | 34        |
| 3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....                         | 34        |
| 3.3.1 Populasi Penelitian.....                                  | 34        |
| 3.3.2 Sampel Penelitian.....                                    | 35        |
| 3.4 Definisi Operasional Penelitian .....                       | 35        |
| 3.5 Jenis dan Sumber Data.....                                  | 36        |
| 3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....                  | 37        |
| 3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....                             | 37        |
| 3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....                           | 38        |
| 3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....                       | 41        |
| 3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....                                   | 41        |
| 3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda .....                    | 43        |
| 3.7.3 Pengujian Hipotesis.....                                  | 43        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                         | <b>46</b> |
| 4.1 Deskripsi Data .....                                        | 46        |
| 4.1.1 Deskripsi Umum Objek Penelitian.....                      | 46        |
| 4.1.2 Statistik Deskriptif .....                                | 50        |
| 4.2 Uji Asumsi Klasik .....                                     | 51        |
| 4.2.1 Uji Normalitas.....                                       | 51        |
| 4.2.2 Uji Multikolinearitas .....                               | 53        |
| 4.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....                             | 53        |
| 4.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....                      | 55        |
| 4.4 Pengujian Hipotesis .....                                   | 57        |
| 4.4.1 Uji t ( Uji Parsial ).....                                | 57        |

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.4.2 Uji F ( Uji Silmutan ) .....                                             | 58        |
| 4.5 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                              | 59        |
| 4.6 Pembahasan Hasil Penelitian .....                                          | 60        |
| 4.6.1 Pengaruh Motivasi dan Gaya Kepemimpinan erhadap Kinerja Pegawai<br>..... | 60        |
| 4.6.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Pegawai .....                         | 63        |
| 4.6.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai .....                | 64        |
| 4.7 Keterbatasan Penelitian.....                                               | 67        |
| 4.8 Implikasi .....                                                            | 68        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                     | <b>70</b> |
| 5.1 Rangkuman .....                                                            | 70        |
| 5.2 Simpulan .....                                                             | 71        |
| 5.3 Saran .....                                                                | 73        |
| <b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>                                                    | <b>74</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                          | <b>78</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....                   | 24 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....                          | 37 |
| Tabel 3.2 Hasil Uji Reabilitas .....                                   | 40 |
| Tabel 4.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....                    | 50 |
| Tabel 4.2 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....                    | 54 |
| Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinieritas .....                            | 55 |
| Tabel 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas Uji <i>Spearman Rank</i> ..... | 56 |
| Tabel 4.5 Detail Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....      | 57 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Parsial .....                                      | 59 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Simultan .....                                     | 60 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                        | 61 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Kantor Dinas Kebudayaan Kabupaten Buleleng .....          | 4  |
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....                                   | 32 |
| Gambar 4.1 Hasil <i>Pie Chart</i> Responden Jenis Kelamin.....       | 48 |
| Gambar 4.2 Hasil <i>Pie Chart</i> Responden Status Pekerjaan .....   | 49 |
| Gambar 4.3 Hasil <i>Pie Chart</i> Responden Bidang Pekerjaan .....   | 50 |
| Gambar 4.4 Hasil <i>Pie Chart</i> Responden Pendidikan Terakhir..... | 51 |
| Gambar 4.5 Hasil Uji Normalitas Melalui Grafik <i>P-Plot</i> .....   | 54 |
| Gambar 4.6 Grafik <i>Scatterplot</i> .....                           | 56 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 01. Kuesioner Penelitian .....           | 75  |
| Lampiran 02. Data Tabulasi .....                  | 79  |
| Lampiran 03. Hasil Uji Instrumen Penelitian ..... | 90  |
| Lampiran 04. Hasil Uji SPSS .....                 | 94  |
| Lampiran 05. Dokumentasi .....                    | 102 |

