

**PENGARUH PENEGAKAN PERATURAN,
BUDAYA ETIKA ORGANISASI, PERSONAL
FINANCIAL NEED, DAN KOMPETENSI SDM
TERHADAP KECENDERUNGAN
PENYALAHGUNAAN ASET BUMDESA DI
KECAMATAN BANJAR DAN GEROKGAK**

SKRIPSI



OLEH:

**LIA ALIYA SITI NUR AZIZAH
2217051014**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004
Pembimbing II	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Lia Aliya Siti Nur Azizah ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 15 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. NIP.198809212015041002
Anggota	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004
Anggota	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Penegakan Peraturan, Budaya Etika Organisasi, *Personal Financial Need* dan Kompetensi SDM terhadap Kecenderungan Penyalahgunaan Aset BUMDesa di Kecamatan Banjar dan Gerokgak” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 25 Mei 2026

Yang membuat pernyataan,



(Lia Aliya Siti Nur Azizah)

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penegakan Peraturan, Budaya Etika Organisasi, *Personal Financial Need* dan Kompetensi SDM terhadap Kecenderungan Penyalahgunaan Aset BUMDesa di Kecamatan Banjar dan Gerokgak”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menyediakan berbagai fasilitas dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan fasilitas dan dukungan dalam menunjang kelancaran penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan arahan dan dukungan selama proses penyusunan skripsi.
4. Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi.
5. I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Utama yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, masukan, saran, serta motivasi yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi.

6. Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan arahan, masukan, kritik, serta saran yang konstruktif sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. selaku Penelaah yang telah memberikan berbagai masukan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat berguna dalam penyempurnaan skripsi ini.
8. I Putu Julianto, S.E., M.Si., Ak., selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, perhatian, serta motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
9. Seluruh dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membagikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan wawasan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta seluruh staf yang telah memberikan pelayanan dan kemudahan kepada penulis dalam memperoleh berbagai referensi yang diperlukan selama proses penyusunan skripsi.
11. Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana yang telah memberikan izin, dukungan, serta bantuan data dan informasi yang diperlukan dalam pelaksanaan penelitian ini.
12. Seluruh pengurus BUMDesa di Kecamatan Banjar dan Gerokgak yang telah bersedia menjadi responden penelitian serta memberikan informasi, data, dan kerja sama yang sangat membantu kelancaran proses pengumpulan data hingga penyelesaian skripsi ini.
13. Kepada keluarga tercinta, Alm. Djarek Putradi dan Almh. Ida Erlina yang semasa hidupnya telah memberikan kasih sayang, doa, serta nilai-nilai kehidupan yang menjadi inspirasi dan kekuatan bagi penulis. Kepada kakek saya, Bapak Joko Kuswanto sekeluarga, serta nenek saya Umi Kasiti yang senantiasa memberikan doa, perhatian, dukungan moral maupun material, dan motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih juga

kepada kakak saya, Bayu Bahari Prio Prihartono, yang telah memberikan doa, perhatian, dukungan moral maupun material, serta semangat yang tiada henti kepada penulis. Segala doa, pengorbanan, dan dukungan yang diberikan menjadi sumber kekuatan bagi penulis dalam menghadapi setiap proses dan tantangan selama penyusunan skripsi ini.

14. Teman-teman seperjuangan yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, semangat, serta bantuan kepada penulis selama menempuh perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Kebersamaan, pengalaman, dan kerja sama yang terjalin selama masa studi telah memberikan banyak pelajaran dan kenangan berharga bagi penulis.
15. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, dukungan, doa, semangat, serta kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penelitian dan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari peran serta dan dukungan berbagai pihak.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai bahan perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, serta menjadi referensi yang berguna bagi pembaca, khususnya dalam bidang akuntansi dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Singaraja, 15 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
2.1 Deskripsi Teori	17
2.1.1 Grand Theory.....	17
2.1.2 Applied Theory.....	20
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	28
2.3 Kerangka Berpikir.....	31
2.4 Hipotesis Penelitian.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	41
3.2 Rancangan Penelitian.....	42
3.3 Subjek/Populasi dan Sampel.....	44
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	45

3.4.1 Variabel Independen (X)	46
3.4.2 Variabel Dependen (Y).....	47
3.4.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian	48
3.5 Metode Instrumen dan Pengumpulan data	49
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	50
3.6.1 Uji Instrumen	51
3.6.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	53
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	54
3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda	55
3.6.5 Uji t.....	56
3.6.6 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	56
3.7 Jadwal Penelitian.....	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Hasil Penelitian	58
4.1.1 Deskripsi Data.....	58
4.1.2 Gambaran Umum Responden	60
4.1.3 Hasil Uji Kualitas Data	62
4.1.4 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	65
4.1.5 Uji Asumsi Klasik	68
4.1.6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	71
4.1.7 Hasil Uji Hipotesis	73
4.2 Pembahasan dan Hasil Penelitian.....	76
4.2.1 Pengaruh Penegakan Peraturan Terhadap Penyalahgunaan Aset Pada BUMDesa di Kecamatan Gerokgak dan Banjar	76
4.2.2 Pengaruh Budaya Etika Organisasi Terhadap Penyalahgunaan Aset Pada BUMDesa di Kecamatan Gerokgak dan Banjar	80
4.2.3 Pengaruh <i>Personal Financial Need</i> Terhadap Penyalahgunaan Aset Pada BUMDesa di Kecamatan Gerokgak dan Banjar	83
4.2.4 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyalahgunaan Aset Pada BUMDesa di Kecamatan Gerokgak dan Banjar	87
4.3 Implikasi Penelitian.....	90

4.3.1 Implikasi Teoritis.....	90
4.3.2 Implikasi Praktis.....	92
BAB V PENUTUP.....	95
5.1 Ringkasan.....	95
5.2 Simpulan	97
5.3 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA.....	103
DAFTAR LAMPIRAN	113



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Kasus Kecurangan yang Pernah Terjadi di Kabupaten Buleleng dalam Kurun Waktu 2021-2024	5
Tabel 1. 2 Daftar Jumlah BUMDesa di Kabupaten Buleleng	6
Tabel 2. 1 Daftar Penelitian Yang Relevan	28
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	41
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel	48
Tabel 3. 3 Jadwal Penelitian.....	57
Tabel 4. 1 Daftar Jumlah Sampel Penelitian di Kecamatan Banjar	58
Tabel 4. 2 Daftar Jumlah Sampel Penelitian di Kecamatan Gerokgak	59
Tabel 4. 3 Rincian Pendistribusian Kuesioner	60
Tabel 4. 4 Gambaran Umum Profil Responden	60
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas	63
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	65
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	66
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas.....	68
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinearitas.....	69
Tabel 4. 10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	70
Tabel 4. 11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	71
Tabel 4. 12 Hasil Uji t	74
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Fraud Diamond Theory	17
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir	31
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi.....	113
Lampiran 2 Kuisisioner Penelitian	115
Lampiran 3 Tabulasi Data Responden	121
Lampiran 4 Uji SPSS	131
Lampiran 5 Surat Pengantar Penelitian.....	141

