

PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DIVISI PRODUKSI ON THE GROW UP KONVEKSI

SKRIPSI



OLEH:
NGURAH AYU RADILA RESTY RYANA
2217041238

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Pembimbing I	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Pembimbing II	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Skripsi oleh Ngurah Ayu Radila Resty Ryana ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 16 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Ida Bagus Koman Suarmaja, S.E., M.M. NIP.199105122023211031
Anggota	Rahutama Atidira, M.M. NIP.198805032018031001
Anggota	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompetensi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Divisi Produksi *On The Grow Up* Konveksi” beserta seluruh isinya Adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam Masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini



Singaraja, 22 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Ngurah Ayu Radila Resty Ryana

NIM. 2217041238

MOTTO

**“KESUKSESAN BUKAN TENTANG SEBERAPA CEPAT KITA SAMPAI, TETAPI
SEBERAPA KUAT KITA BERTAHAN DALAM PROSES”**



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah dan karunia yang diberikan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Kepada Pembimbing bapak Rahutama Atidira. S.T., M.M. dan ibu Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.. yang selalu memberikan bimbingan, saran dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantarkan saya pada kelulusan.

Kepada Ibu/Bapak dosen di lingkungan jurusan manajemen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas kesabaran, ilmu, dan bantuan yang diberikan kepada saya selama menjalani perkuliahan,

Kepada orang tua tercinta I Gede Wijana (Ayah) dan Ni Wayan Dewi (Ibu), serta seluruh anggota keluarga yang senantiasa selalu memberikan doa, motivasi, serta segala bentuk dukungan demi kesuksesan dan kebahagiaan penulis yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun.

Terima Kasih

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompetensi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Divisi Produksi *On The Grow Up* Konveksi”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun materi dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
5. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan pada setiap semester
6. Rahutama Atidira. S.T., M.M. selaku Pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi, serta yang senantiasa memotivasi, memberikan nasihat, dan menjadi panutan agar penulis bisa menjadi seseorang yang sukses di kemudian hari.
7. Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. selaku Pembimbing II yang senantiasa memberikan masukan dan solusi, serta dengan segala ketulusan memberikan

bimbingan, arahan, saran, dukungan, serta motivasi selama penyelesaian skripsi ini.

8. Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti masa perkuliahan.
9. Segenap staf dan karyawan tata usaha Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam memberikan informasi dan pelayanan selama perkuliahan.
10. Segenap staf dan karyawan perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha yang telah menyediakan dan memberikan pelayanan peminjaman buku- buku yang diperlukan selama perkuliahan.
11. Kepada Ni Wayan Dewii (Ibu), I Gede Wijana (Bapak), serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan moral, material serta doa yang tiada hentinya dan selalu siap untuk menjadi tempat pulang terbaik penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
12. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang telah bertahan dan terus berjuang selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena tetap melangkah meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan dan kondisi yang tidak selalu mudah. Terima kasih atas kesabaran, keteguhan, serta semangat untuk terus bangkit dan menyelesaikan setiap proses hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga segala usaha, doa, dan perjuangan yang telah dilalui menjadi pengalaman yang berharga, membentuk pribadi yang lebih kuat, serta menjadi langkah awal menuju masa depan yang lebih baik.
13. Kepada sahabat- sahabat tercinta yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terima kasih karena senantiasa memberikan dukungan, semangat, doa, serta menjadi tempat berbagi cerita selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas kebersamaan, perhatian, motivasi, dan kehadiran yang telah memberikan kekuatan bagi penulis untuk tetap bertahan dan menyelesaikan

setiap tahapan hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga persahabatan yang telah terjalin senantiasa terjaga dengan baik dan dipenuhi dengan kesuksesan di masa yang akan datang.

14. Kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari segala pihak. Penulis berharap, skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 22 Juli 2026

Penulis,

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	x
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian.....	8
1.3. Pembatasan Masalah	8
1.4. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
1.5. Tujuan penelitian.....	9
1.6. Manfaat penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1. Deskripsi Teoritis	11
2.2. Penelitian Terdahulu	22
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	26
2.4. Kerangka Pemikiran	29
2.5. Hipotesis Penelitian	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.3. Populasi.....	33
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	33
3.5. Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	39
3.6. Metode dan Teknik Analisis Data	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1. Deskripsi Data.....	47
4.2. Uji Asumsi Klasik.....	49
4.3. Pengujian Hipotesis	52
4.3. Koefisien Determinasi (R^2).....	56
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian	56
4.4.1. Hubungan Lingkungan kerja terhadap Produktivitas kerja	56
4.4.2. Hubungan Kompetensi terhadap Produktivitas Kerja	58

4.4.3 Hubungan Lingkungan Kerja dan Kompetensi terhadap Produktivitas Kerja.....	60
4.5 Implikasi Penelitian	63
BAB V PENUTUP.....	65
5.1 Rangkuman	65
5.2 Simpulan	66
5.3 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN.....	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Produksi <i>On The Grow Up</i> Konveksi Tahun 2025	2
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.1 Hasil Grafik.....	50
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	52



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel Terikat	34
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat	34
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas Produktivitas Kerja	35
Tabel 3. 4 Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja.....	35
Tabel 3. 5 Definisi operasional variabel lingkungan kerja dan kompetensi	36
Tabel 3. 6 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas.....	37
Tabel 3. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas	38
Tabel 3. 8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas	39
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Usia.....	47
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja dan Pendidikan...48	
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolenieritas.....	51
Tabel 4.4 Hasil Output SPSS Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
Tabel 4.5 Hasil Uji F (Simultan).....	55
Tabel 4.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2 Tabulasi Data 30 Responden	79
Lampiran 3 Tabulasi Data 40 Responden	82
Lampiran 4 Dokumentasi.....	85
Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Penelitian	86
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik	92
Lampiran 7 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	94

