

**PENGARUH KOMPETENSI
PENGELOLA,TRANPARANSI DAN
PEMANFAATAN APLIKASI ARKAS TERHADAP
AKUNTABILITAS DANA BOS DI SEKOLAH
DASAR NEGERI KABUPATEN JEMBRANA**

SKRIPSI



**UN OLEH:
NI LUH PUTU DIAH MAHARANI
2217051145**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. NIP.198809212015041002
Pembimbing II	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh NI LUH PUTU DIAH MAHARANI ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 15 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak. NIP.197307271999031001
Anggota	Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. NIP.198809212015041002
Anggota	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



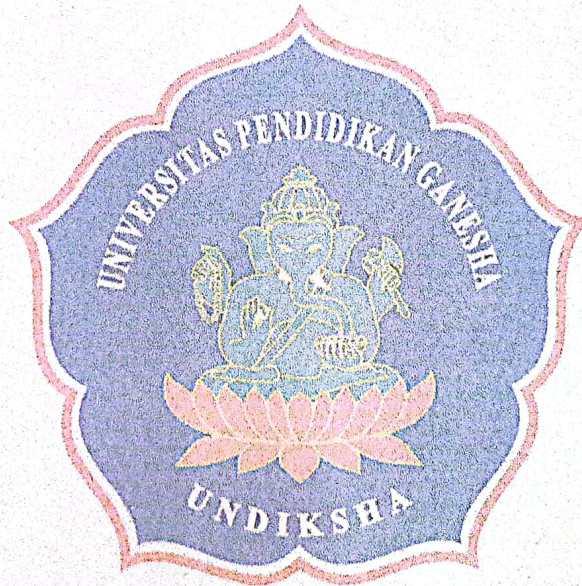
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Pengelola, Transparansi dan Pemanfaatan Aplikasi ARKAS Terhadap Akuntabilitas Dana BOS Sekolah Dasar Negeri Kabupaten Jembrana”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 20 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Ni Luh Putu Diah Maharani

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena berkat Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Pengelola, Transparansi, dan Pemanfaatan Aplikasi ARKAS Terhadap Akuntabilitas Dana BOS Di Sekolah Dasar Negeri Kabupaten Jembrana”** Skripsi Ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., Selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi.
5. Bapak Dr. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. selaku Dosen Pembimbing Utama yang selalu senantiasa sabar, telaten dan respons cepat dikala memberikan bimbingan. Senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan saran kepada penulis dalam Menyusun skripsi ini.
6. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang sudah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak selaku penelaah yang baik dan sabar dalam memberikan masukan, saran dan petunjuk untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan ekonomi dan akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta berbagai macam pengetahuan iii

selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama proses skripsi ini berlangsung.

9. Kepada bapak Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Jembrana yang telah memberikan izin dengan mudah untuk penulis melakukan penelitian dan memperoleh data
10. Kepada Bapak Kepala Bidang Sekolah Dasar dan Pegawai Bidang Sekolah Dasar Dinas Pendidikan Kabupaten Jembrana yang telah banyak membantu penulis untuk mempermudah melakukan penelitian di lapangan.
11. Kepada Bapak dan Ibu Koordinator Wilayah yang sudah bersedia membantu dalam penyebaran kuesioner per masing-masing kecamatan.
12. Kepada Bapak/ibu Kepala sekolah serta Bendahara Sekolah Dasar Negeri yang sudah bersedia membantu memberikan jawaban dalam penelitian penulis.
13. Kepada orang tua penulis yang amat tersayang I Komang Tri Adnyana (Ayah) dan Ni Putu Suriyawati (Ibu) di balik setiap nasihat yang terdengar tajam, tersimpan doa yang tidak pernah usai. Terima kasih karena telah menjadi alasan terbesar penulis untuk terus berjuang, meskipun sering kali cinta tidak diungkapkan dengan kata-kata lembut. Segala pengorbanan, kerja keras, dan harapan yang diberikan akan selalu menjadi langkah dan kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Kepada Saudaraku tersayang, Ni Kadek Candra Kumara Yani, Ni Komang Ratih Kumara Yanti dan Ni Ketut Bintang Agustini. Terima kasih karena selalu menjadi alasan penulis untuk terus berjuang hingga sampai di titik ini.. Semoga segala pengorbanan, doa, dan kasih sayang kita hari ini dapat membawa kebahagiaan di masa depan.
15. Kepada keluarga Ibu dan Bapak Sai, terima kasih karena telah hadir dengan begitu tulus di tengah perjalanan penulis menyelesaikan skripsi ini. Meski tidak dipersatukan oleh darah, namun penulis merasa dipeluk oleh rasa peduli yang begitu dekat dan berarti.
16. Untuk saudari Sai Andini, terima kasih karena selalu hadir di setiap jatuh dan rapuh penulis. Terima kasih karena tidak pernah lelah mendengarkan

segala keluh kesah, menghibur di saat dunia terasa berat, dan membantu dengan tulus tanpa diminta.

17. Untuk Sahabat seperjuangan dari awal bangku kuliah Anggi Wahyuni, Supian Susanti, Ristia Septiari dan semua sahabat terkasih, terima kasih telah hadir dalam perjalanan hidup penulis, hadir dengan dukungan, serta membawa pembelajaran masing-masing dari sudut pandang yang berbeda yang memberikan motivasi dan pandangan baru bagi penulis untuk terus melangkah menjadi pribadi yang lebih baik.
18. Kepada suara yang menemani penulis bertahan, Hindia, terima kasih karena karya dan lagu-lagumu pernah menjadi tempat penulis pulang di tengah lelahnya proses menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena tanpa sadar telah menjadi bagian kecil dari perjalanan dan perjuangan penulis hingga sampai di titik ini.
19. Dan Untuk diriku sendiri, Ni Luh Putu Diah Maharani, terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena sudah kuat melewati banyak hal selama empat tahun terakhir, belajar hidup sendiri di kota Rantau, beradaptasi dengan hal-hal baru, dan tetap berjalan meski sering kali lelah. Semua tangis, takut, dan perjuangan yang berhasil dilewati telah membentukmu menjadi pribadi yang lebih kuat. Terima kasih karena tidak menyerah dan sudah sampai di titik ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan

Singaraja, 20 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	16
1.3 Pembatasan Masalah	17
1.4 Rumusan Masalah	17
1.5 Tujuan Penelitian.....	18
1.6 Manfaat Penelitian	18
1.6.1 Manfaat Teoritis	18
1.6.2 Manfaat Praktis	19
BAB II.....	21
KAJIAN TEORI.....	21
2.1 Deskripsi Teoritis	21
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	21
2.1.2 Teori stewardship (Theory Stewardship)	23
2.1.3 Akuntabilitas	27
2.1.4 Kompetensi Pengelola.....	28
2.1.5 Transparansi	29
2.1.6 Pemanfaatan Aplikasi ARKAS	30
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	33
2.3 Kerangka Berpikir.....	41
2.4 Hipotesis Penelitian.....	42
BAB III.....	46
METODE PENELITIAN	46

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
3.2	Rancangan Penelitian.....	46
3.3	Populasi dan Sampel.....	48
3.3.1	Populasi.....	48
3.3.2	Sampel.....	50
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	53
3.4.1	Instrumen Variabel terikat.....	53
3.4.2	Instrumen Variabel Bebas.....	54
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	57
3.6	Teknik Analisis Data.....	58
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	58
3.6.2	Uji Kualitas Data.....	58
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	59
3.6.4	Analisis Linier Berganda.....	61
3.6.5	Uji Hipotesis.....	61
BAB IV		64
HASIL DAN PEMBAHASAN		64
4.1	Deskripsi Data.....	64
4.1.1	Hasil Pengumpulan Data.....	64
4.1.2	Deskripsi Karakteristik Responden.....	66
4.1.3	Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	75
4.1.4	Uji Kualitas Data.....	80
4.1.5	Uji Asumsi Klasik.....	83
4.1.6	Analisis Regresi Linier Berganda.....	88
4.1.7	Uji Hipotesis.....	90
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	95
4.3	Implikasi.....	109
BAB V		115
PENUTUP		115
5.1	Rangkuman.....	115
5.2	Kesimpulan.....	117
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	118

5.4	Saran.....	119
DAFTAR PUSTAKA		123
RIWAYAT HIDUP		132



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Besaran Dana BOS per Kabupaten	6
Tabel 1.2 Proporsi Pagu Dana BOS per Kecamatan Jembrana (2020-2024).....	7
Tabel 1.3 Identifikasi Permasalahan Pengelolaan Dana BOS Berdasarkan Survei Awal dan Kaitannya dengan Akuntabilitas	9
Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan	33
Tabel 3.1 Jumlah Populasi per Kecamatan	49
Tabel 3.2 Jumlah Sebaran Sampel	53
Tabel 3.3 Indikator Variabel Terikat	54
Tabel 3.4 Indikator Variabel Bebas	56
Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner	64
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	67
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	69
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	71
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Mengelola Dana BOS	73
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Mengikuti Pelatihan Pengelolaan Dana BOS	75
Tabel 4.7 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	76
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas	80
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	82
Tabel 4 10 Uji Normalitas Metode Kolmogorov-Smirnov	83
Tabel 4 11 Uji Normalitas Metode Monte Carlo	83
Tabel 4.12 Uji Multikolinearitas	85
Tabel 4 13 Hasil Uji Glejse	88
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	88
Tabel 4.15 Hasil Uji t	91
Tabel 4.16 Hasil Koefisien determinasi (R ²)	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	42
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	47
Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	66
Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	68
Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	70
Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Mengelola Dana BOS	72
Gambar 4 5 Pengalaman Mengikuti Pelatihan Pengelolaan Dana BOS	74
Gambar 4.6 Hasil Uji Scatterplot.....	86



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	134
Lampiran 2. Hasil Olah Data Mentah Kuesioner	141
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas	157
Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas.....	165
Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas	166
Lampiran 6. Uji Heteroskedastisitas.....	168
Lampiran 7. Hasil Uji Glejser	168
Lampiran 8. Hasil Uji Multikolinearitas.....	170
Lampiran 9. Hasil Uji Regresi Linier Berganda	171
Lampiran 10. Hasil Uji t.....	172
Lampiran 11. Hasil Uji Determinasi (R ²)	173
Lampiran 12. Surat Izin Penelitian dan Perolehan Data	174
Lampiran 13. Lembar Perizinan Penelitian dan Permohonan Data Dinas Pendidikan Kabupaten Jember	175
Lampiran 14. Dokumentasi	176

