

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMUNIKASI  
TERHADAP DISIPLIN KERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR CAMAT ABANG, KABUPATEN  
KARANGASEM**

**SKRIPSI**



**OLEH:**  
**I MADE WAHYU MAHENDRADATA**  
**1917041201**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)**  
**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

**Menyetujui**

|               |                                                                        |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Pembimbing I  | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001       |
| Pembimbing II | Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.<br>NIP.198602112019031005 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

Skripsi oleh I Made Wahyu Mahendradata ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 30 Juli 2026

### Dewan Penguji

|         |                                                                        |
|---------|------------------------------------------------------------------------|
| Ketua   | Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.<br>NIP.198602112019031005 |
| Anggota | Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M<br>NIP.199106072020122017                |
| Anggota | Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.<br>NIP.198309212015041001       |
| Anggota | Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M.<br>NIP.198602112019031005 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

**Menyetujui**

|                  |                                                         |
|------------------|---------------------------------------------------------|
| Ketua Ujian      | Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.<br>NIP.196810291993032001  |
| Sekretaris Ujian | Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M<br>NIP.199106072020122017 |



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar  
Sertifikasi  
Elektronik**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi terhadap Disiplin Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Abang, Kabupaten Karangasem” beserta isinya merupakan benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang melanggar norma dan etika yang berlaku di dunia akademik. Dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi atau konsekuensi yang dikenakan apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika ilmiah dalam karya saya atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 5 Agustus 2026  
Yang membuat pernyataan,



I Made Wahyu Mahendradata  
NIM. 1917041201



**MOTTO**

“Tidak masalah apabila Anda berjalan lambat, asalkan Anda tidak pernah berhenti berusaha”

Confucius

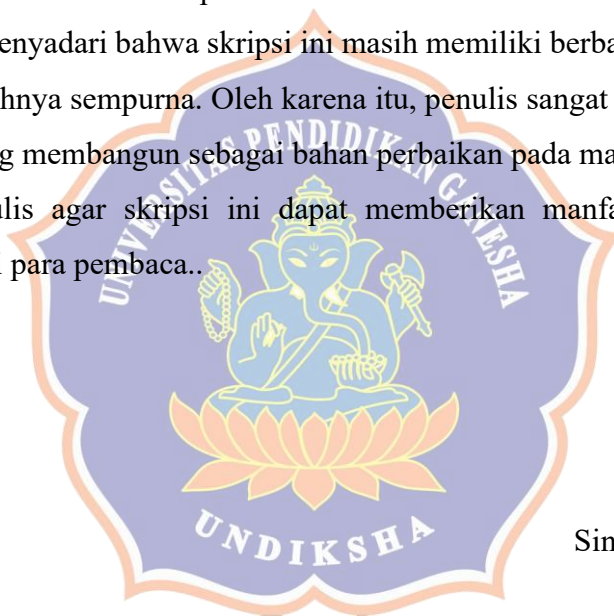
## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan Rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **<Pengaruh Kepemimpinan Dan Komunikasi Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Abang, Kabupaten Karangasem>**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dan saran baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan rasa hormat, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., AK., M.Si., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen
4. Dr. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M selaku Koordinator Prodi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu senantiasa memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
6. Dr. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh sabar dan kesungguhan hati dalam membimbing sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M, selaku Pembimbing Akademik yang selalu senantiasa memberikan saran dan arahan selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan motivasi selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai informasi selama perkuliahan.

10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
11. Kedua orang tua penulis (I Wayan Sudarmaja dan Ni Made Murtini), saudara saudara penulis, dan keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, dan motivasi dengan penuh kasih sayang, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat dan teman-teman yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang berkaitan dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan pada masa mendatang. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi para pembaca..



Singaraja, Agustus 2026

I Made Wahyu Mahendradata  
1917041201



## DAFTAR ISI

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| COVER                                                  |      |
| ABSTRAK .....                                          | i    |
| DAFTAR ISI .....                                       | iii  |
| DAFTAR TABEL .....                                     | vi   |
| DAFTAR GAMBAR.....                                     | vii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                  | viii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....            | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....              | 4    |
| 1.3 Pembatasan Masalah Penelitian.....                 | 5    |
| 1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....                   | 5    |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                             | 6    |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....                            | 6    |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                            | 8    |
| 2.1 Deskripsi Teoritis .....                           | 8    |
| 2.1.1 Pengertian Disiplin Kerja .....                  | 8    |
| 2.1.2 Indikator Disiplin Kerja.....                    | 8    |
| 2.1.3 Faktor-faktor Penyebab Merosotnya Disiplin ..... | 9    |
| 2.1.4 Tindakan Pendisiplinan .....                     | 10   |
| 2.1.5 Dasar-dasar pembentukan disiplin .....           | 11   |
| 2.2 Kepemimpinan .....                                 | 12   |
| 2.2.1 Tipe Kepemimpinan .....                          | 12   |
| 2.2.2 Indikator Kepemimpinan.....                      | 15   |
| 2.3 Komunikasi Pimpinan .....                          | 15   |
| 2.3.1 Komponen-komponen Komunikasi.....                | 16   |
| 2.3.2 Macam-macam Komunikasi Dalam Perusahaan.....     | 18   |
| 2.3.3 Indikator Komunikasi .....                       | 18   |
| 2.4 Penelitian Terdahulu.....                          | 19   |
| 2.5 Hubungan Antar Variabel.....                       | 21   |
| 2.5.1 Hubungan Kepemimpinan Terhadap Disiplin .....    | 21   |

|                                  |                                                                      |    |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----|
| 2.5.2                            | Hubungan Kepemimpinan Terhadap Komunikasi.....                       | 22 |
| 2.5.3                            | Hubungan Komunikasi Terhadap Disiplin .....                          | 22 |
| 2.5.4                            | Hubungan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Melalui Komunikasi<br>23     |    |
| 2.5.5                            | Kerangka Berpikir .....                                              | 23 |
| 2.5.6                            | Hipotesis Penelitian .....                                           | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN .....  |                                                                      | 27 |
| 3.1                              | Tempat dan Waktu Penelitian .....                                    | 27 |
| 3.2                              | Rancangan Penelitian .....                                           | 27 |
| 3.3                              | Populasi dan Sampel .....                                            | 27 |
| 3.4                              | Definisi Operasional Variabel Penelitian.....                        | 28 |
| 3.5                              | Jenis dan Sumber Data .....                                          | 30 |
| 3.6                              | Metode Pengumpulan Data .....                                        | 30 |
| 3.7                              | Metode dan Teknik Analisis Data.....                                 | 31 |
| 3.8                              | Rancangan Pengujian Hipotesis .....                                  | 32 |
| 3.9                              | Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....                                  | 37 |
| 3.10                             | Uji Instrumen Penelitian.....                                        | 37 |
| 3.11                             | Uji Validitas .....                                                  | 38 |
| 3.12                             | Uji Reliabilitas.....                                                | 39 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... |                                                                      | 40 |
| 4.1                              | Gambaran Umum Penelitian.....                                        | 40 |
| 4.1.1                            | Profil Kecamatan Abang, Karangasem.....                              | 40 |
| 4.1.2                            | Deskripsi Data .....                                                 | 41 |
| 4.1.3                            | Uji Validitas & Uji Reliabilitas.....                                | 43 |
| 4.2                              | Pengujian Asumsi Klasik.....                                         | 48 |
| 4.2.1                            | Uji Normalitas Data.....                                             | 48 |
| 4.2.2                            | Uji Multikolinearitas.....                                           | 49 |
| 4.2.3                            | Uji Heteroskedastisitas .....                                        | 50 |
| 4.3                              | Uji Hipotesis.....                                                   | 51 |
| 4.3.1                            | Uji Hipotesis Secara Individual (Uji t) Analisis Regresi Linier I .  | 51 |
| 4.3.2                            | Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji f) Analisis Regresi Linier I..... | 52 |
| 4.3.3                            | Uji Koefisien Determinasi Analisis Regresi Linier I.....             | 53 |

|                      |                                                                                                    |    |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.4                  | Hasil Analisis Jalur .....                                                                         | 53 |
| 4.5                  | Hasil Penelitian.....                                                                              | 56 |
| 4.5.1                | Pengaruh Komunikasi ( $X_2$ ) Terhadap Disiplin Kerja (Y).....                                     | 57 |
| 4.5.2                | Pengaruh Kepemimpinan ( $X_1$ ) Terhadap Komunikasi ( $X_2$ ) .....                                | 58 |
| 4.5.3                | Ada Pengaruh Kepemimpinan ( $X_1$ ) Terhadap Disiplin Kerja (Y) Melalui Komunikasi ( $X_2$ ) ..... | 59 |
| BAB V PENUTUP .....  |                                                                                                    | 60 |
| 5.1                  | Kesimpulan.....                                                                                    | 60 |
| 5.2                  | Saran.....                                                                                         | 60 |
| Daftar Rujukan ..... |                                                                                                    | 62 |





## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....                                                                                       | 19 |
| Tabel 3.1 Devinisi Variabel Penelitian .....                                                                               | 28 |
| Tabel 3. 2 Sumbangan Pengaruh dari $X_1$ , dan $X_2$ terhadap Y .....                                                      | 35 |
| Tabel 3. 3 Pelaksanaan Penelitian.....                                                                                     | 37 |
| Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Kepemimpinan.....                                                           | 38 |
| Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Komunikasi.....                                                             | 38 |
| Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Disiplin kerja .....                                                        | 39 |
| Tabel 3. 7 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....                                                                          | 39 |
| Tabel 4. 1 Rincian Pendistribusian dan Pengembalian Kuesioner.....                                                         | 41 |
| Tabel 4. 2 Data Karakteristik Responden .....                                                                              | 42 |
| Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Kuesioner Kepemimpinan .....                                                                | 43 |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Kepemimpinan.....                                                              | 44 |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Kuesioner Komunikasi.....                                                                   | 45 |
| Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Komunikasi.....                                                                | 46 |
| Tabel 4. 7Hasil Uji Validitas Kuesioner Disiplin Kerja.....                                                                | 47 |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Disiplin Kerja .....                                                           | 47 |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas.....                                                                                       | 48 |
| Tabel 4. 10Hasil Uji Multikolinearitas .....                                                                               | 49 |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Hipotesis Secara Individual (Uji t).....                                                             | 51 |
| Tabel 4. 12 Hasil Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji f) .....                                                              | 52 |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefesien Determinasi .....                                                                          | 53 |
| Tabel 4. 14 Hasil Analisis Jalur Pengaruh Kepemimpinan ( $X_1$ ) dan Komunikasi ( $X_2$ ) Terhadap Disiplin Kerja (Y)..... | 54 |
| Tabel 4. 15 Sumbangan Pengaruh Variabel ( $X_1$ ) dan ( $X_2$ ) terhadap (Y) .....                                         | 56 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian .....                                                                 | 25 |
| Gambar 3. 1 Struktur Pengaruh Total $X_1$ , dan $X_2$ , terhadap Y .....                                       | 33 |
| Gambar 3. 2 Sub-struktur Pengaruh $X_1$ terhadap $X_2$ .....                                                   | 33 |
| Gambar 3. 3 Sub-struktur Pengaruh $X_1$ terhadap Y .....                                                       | 34 |
| Gambar 3. 4 Sub-struktur Pengaruh $X_2$ terhadap Y .....                                                       | 35 |
| Gambar 4. 1 Peta Lokasi Kecamatan Abang .....                                                                  | 40 |
| Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Menggunakan <i>Scatterplot</i> .....                                 | 50 |
| Gambar 4. 3 Struktur Pengaruh Kepemimpinan ( $X_1$ ) dan Komunikasi ( $X_2$ ) terhadap Disiplin Kerja (Y)..... | 55 |



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner

Lampiran 2. Data Penelitian (Sampel Kecil = 30 orang)

Lampiran 3. Data Penelitian (Sampel Besar = 40 orang)

Lampiran 4. Hasil *Output* SPSS

