

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA DAN EFEKTIFITAS PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENCEGAHAN KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN  
DANA DESA DI KECAMATAN BANJAR, KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan**

**Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi**



**Oleh**

**MADE RESMIANI**

**NIM 1617051077**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM S1**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2020**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

**Pembimbing I,**



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197008152001121002


**Pembimbing II**



I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak  
NIP. 197911042008122003

Skripsi oleh Made Resmiani  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 24 Juli 2020

**Dewan Penguji,**



**Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.**  
NIP. 197008152001121002

**(Ketua)**



**I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.**  
NIP. 197911042008122003

**(Anggota)**



**Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.**  
NIP. 197906162002121003

**(Anggota)**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 24 Juli 2020

**Mengetahui**

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si

NIP: 197906162002121003

NIP: 198301052008122002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si

NIP: 197906162002121003

---

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Efektifitas Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Banjar, Kabupaten Buleleng”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Juli 2020

Yang membuat pernyataan



Made Resmiani

NIM. 1617051077

## PRAKATA

Puja dan puji syukur kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan anugerah-Nya beliau lah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Efektifitas Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Banjar, Kabupaten Buleleng ”**. Skripsi ini disusun guna menyelesaikan program studi S1 Akuntansi serta sebagai syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini , tidak luput dari bantuan, dorongan, dan juga bimbingan berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha beserta jajarannya yang sudah memberikan kesempatan saya untuk menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha ini.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta jajarannya yang telah memfasilitasi saya selama perkuliahan. Terimakasih juga kepada Bapak Adi Yuniarta sekaligus dosen penguji skripsi saya karena telah memberikan kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi saya.
3. Bapak Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang memberikan saya kesempatan dalam menempuh perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi serta memberikan fasilitas guna memperlancar proses perkuliahan.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi dan juga selaku Pembimbing Akademik yang telah membantu memperlancar proses perkuliahan, membimbing, serta membantu penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Desak Nyoman Sri Werastuti, selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang senantiasa memberikan informasi dan motivasi yang sangat berarti bagi kelancaran pembuatan skripsi saya.

6. Bapak Dr I Putu Gede Diatmika, SE.,M.Si.,Ak., selaku Dosen Pembimbing I saya dalam penyusunan skripsi ini yang sangat sabar ,meluangkan waktu, memberikan arahan, saran dan kritik serta membimbing saya demi kesempurnaan skripsi ini, terimakasih.
7. Ibu I Gusti Ayu Purnamawati, S.E.,M.Si, Ak., selaku Pembimbing II saya yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada saya dan kesabaran yang penuh serta memberikan masukan, kritik maupun sara yang sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi saya ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Akuntansi Program S1 yang penuh dengan kesabaran dan tanggungjawab dalam mengajar maupun mendidik serta melatih saya selama menempuh perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
9. Terima kasih kepada Staf dan Pegawai di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memberikan pelayanan maupun informasi selama perkuliahan ini.
10. Terima kasih juga kepada Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang sudah memberikan saya kemudahan untuk melakukan peminjaman buku sebagai referensi untuk menyusun skripsi.
11. Terima kasih kepada semua perangkat desa di Kecamatan Banjar, Kabupaten Buleleng yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi data penelitian yang sangat berarti bagi saya dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.
12. Terimakasih tak terhingga kepada Orang Tua yang sangat penulis sayangi dan juga cintai, Bapak I Nyoman Widiarta, S.E. dan Ibu Made Sumiadi, S.E. yang selalu memberikan motivasi, dukungan moral maupun finansial, nasehat, doa, serta perhatian untuk penulis sehingga bisa sampai pada tahap ini.
13. Terima kasih kakak dan adik kandung yang sangat penulis sayangi, Luh Surya Dewi, S.pd.,MM., Komang Mita Martayani dan Ketut Suka Wijaya yang selalu memberikan kasih sayang dan dukungan serta doa. Terimakasih juga kepada kakek saya Wayan Renten yang juga memberikan motivasi maupun nasehat untuk menyelesaikan skripsi ini.

14. Terima kasih kepada keluarga besar penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih karena telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi.
15. Terima kasih juga kepada sahabat-sahabatku Putri dan Rina yang selalu berbagi senang maupun duka, keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini.
16. Terimakasih kepada seseorang yang spesial selain keluarga penulis yang tidak bisa penulis sebutkan namanya. Terimakasih sudah memberikan motivasi maupun dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
17. Terima kasih kepada seluruh teman Program Studi S1 Akuntansi angkatan 2016 atas semua kenangan dan motivasi dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
18. Terima kasih juga kepada semua teman KKN Desa Wanagiri Kauh 2018 atas pengalaman, kenangan serta kebersamaan yang indah dan tak terlupakan bagi penulis.

Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan dan motivasi maupun dukungan yang sudah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan mendapatkan gelar. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan maupun penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Penulis berharap skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan serta dapat menjadi referensi khususnya dalam dunia pendidikan.

Singaraja, 24 Juli 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	12
1.3 Pembatasan Masalah .....	13
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>
2.1 Deskripsi Teori.....	16
2.1.1 Teori Pengelolaan ( <i>Stewardship Theory</i> ).....	16
2.1.2 Pengelolaan Dana Desa.....	17
2.1.3 Kecurangan.....	18
2.1.4 Budaya Organisasi .....	21
2.1.5 Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	22
2.1.6 Efektifitas Pengendalian Internal.....	24
2.2 Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	27
2.3 Kerangka Berpikir .....	30
2.4 Hipotesis Penelitian.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	36
3.2 Rancangan Penelitian .....	37
3.3 Subjek Penelitian/Populasi dan Sampel .....	40
3.4 Jenis Dan Sumber Data.....	42
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	42

3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	45
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	47
3.8 Hipotesis Statistik.....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum Penelitian .....	52
4.1.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	52
4.1.2 Karakteristik Responden .....	53
4.2 Pengujian Kualitas Data.....	58
4.2.1 Uji Validitas .....	58
4.2.2 Uji Reabilitas .....	61
4.3 Pengujian Asumsi Klasik.....	62
4.3.1 Uji Normalitas .....	63
4.3.2 Uji Multikolinearitas.....	64
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	65
4.4 Pengujian Hipotesis .....	67
4.4.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
4.4.2 Koefisien Determinasi( $R^2$ ).....	69
4.4.3 Uji T.....	70
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
4.5.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa .....	73
4.5.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa.....	75
4.5.3 Pengaruh Efektifitas Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa.....	78
4.6 Implikasi .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
5.1 Rangkuman .....	83
5.2 Simpulan .....	86
5.3 Saran .....	89
<b>DAFTAR RUJUKAN</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	27
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	36
Tabel 3.2 Jumlah Sampel .....	41
Tabel 3.3 Skala <i>Likert</i> .....	45
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen .....	46
Tabel 4.1 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner Penelitian .....	53
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	55
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	56
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Jabatan.....	57
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas .....	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas .....	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas.....	63
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	70
Tabel 4.14 Hasil Uji T.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Segitiga Kecurangan.....	19
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	31
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	39



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	96
Lampiran 2 Tabulasi Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	106
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas .....	126
Lampiran 4 Hasil Uji Relibilitas .....	136
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	137
Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis .....	138
Lampiran 7 Surat Ekspedisi Masing-Masing Kantor Desa .....	139

